

Pla Director de Solidaritat i Cooperació (2023-2027)

Mataró, març del 2023

Amb el suport de



**Diputació
Barcelona**

Elaborat i facilitat per Miquel Carrillo

nadir ✨

www.nadir.coop

Acrònims

AOD	Ajut Oficial al Desenvolupament
ACCD	Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament
AECID	Agència Espanyola de Cooperació Internacional al Desenvolupament
AFA	Associació de Famílies d'Alumnes
CMSCG	Consell Municipal per la Solidaritat i la Ciutadania Global
EpCG	Educació per a la Ciutadania Global
EGiBDH	Enfocament de Gènere i Basat en els Drets Humans
FCCD	Fons Català de Cooperació al Desenvolupament
LOE	Llei Orgànica d'Educació
LOMLOE	Llei Orgànica de Modificació de la LOE
ODS	Objectius de Desenvolupament Sostenible
PAL	Pla d'Acció Local Mataró Agenda Urbana 2030
PDSiC	Pla Director de Solidaritat i Cooperació
PEE	Pla Educatiu d'Entorn
PEpCG	Pla d'Educació per a la Ciutadania Global
RIGREC	Red Iberoamericana de Gestión de Residuos para la Economía Circular

Continguts

Acrònims.....	3
Presentació.....	5
Missió, Principis i Orientacions Generals.....	6
Objectius estratègics.....	7
Sectors prioritaris de treball.....	9
Prioritats geogràfiques.....	12
Línies, Modalitats i Instruments.....	12
Cooperació per al Desenvolupament.....	12
Emergències i Acció Humanitària.....	13
Educació per a la Ciutadania Global.....	14
Recursos i Capacitats.....	16
Actors i aliances.....	17
Accions estratègiques per al desenvolupament del Pla Director.....	18
Annex 1. Metodologia d'elaboració del Pla Director.....	21
Annex 2. Espais, mecanismes i pla de treball.....	23

Taules

Taula 1: Objectius del Pla director.....	7
Taula 2: Sectors prioritaris dins el PAL.....	9
Taula 3: Distribució de recursos econòmics en finalitzar el PDSiC.....	16
Taula 4: Temporalització orientativa de les accions estratègiques del PDSiC.....	20
Taula 5: Entrevistes.....	23
Taula 6: Participants als tallers.....	23

Presentació

El present Pla Director de Solidaritat i Cooperació ha d'entendre's com a relectura i redefinició del pla anterior, al qual substitueix. És, sobretot, un exercici per adaptar la política pública municipal envers la justícia global a les possibilitats reals de la ciutat, més enllà de les enormes capacitats i potencials que aquest té.

Efectivament, quan es va dissenyar l'anterior pla, es va fer una aposta per transitar d'un model tradicional de cooperació internacional a un altre més acord a la nova agenda internacional i a la necessitat d'afrontar una sèrie de reptes globals des del govern de la ciutat. Aquest model, basat en les capacitats de les entitats locals, havia de deixar pas a un lideratge més fort per part de l'Ajuntament i a un alineament més evident amb la seva estratègia de ciutat i amb l'Agenda 2030 de Nacions Unides. A més, calia reforçar l'enfocament de drets humans i de gènere, així com transversalitzar la política de cooperació, involucrant tant a d'altres àmbits i serveis, com a nous actors dins el seu propi ecosistema.

Malauradament, un canvi tan ambiciós es va trobar amb la pandèmia provocada per la COVID-19 i una alteració en les prioritats i urgències que no van deixar espai i energies suficients per escometre'l. La guerra a Ucraïna i la crisi econòmica al seu voltant van acabar de deixar instal·lada una mena de *permacrisi*, com s'ha vingut a denominar aquest període, en la que, paradoxalment, la cooperació és més necessària que mai. La urgència de transitar cap a un model viable social, econòmic i ambientalment és àmpliament acceptada, així com la necessitat de construir i defensar la democràcia i els drets universals que la sostenen.

Precisament perquè Mataró ha de contribuir en la mesura de les seves possibilitats a aquesta transició impostergable, com la capital mediterrània i innovadora que pretén ser, ha de reconsiderar com fer efectiva de la millor manera la seva aportació. Les lliçons apreses porten a rellegir els objectius i els mitjans, i a fer-los més realistes, valorant les dificultats de la transició en un futur força ple d'incerteses. El present PDSiC fa una aposta clara per operativitzar i mobilitzar: d'una banda, buscant una aliança estreta amb el Tecnocampus, un actor fonamental per impulsar els projectes que donen cos a l'estratègia de futur de la ciutat. D'altra banda, concentrant-se en la reactivació de la ciutadania i en la recerca de la seva implicació en tots els canvis que cal provocar.

El pla ha estat producte d'un diàleg obert i un consens a nivell tècnic i polític, amb el suport de la Diputació de Barcelona, i s'aprova en un nou mandat, amb la voluntat de reimpulsar una política pública de ciutat, que només es pot entendre a partir d'ara com a plataforma d'aprenentatge i intercanvi, alimentat tant el sentiment de solidaritat, com la necessitat d'incorporar la visió global als afers locals.

Missió, Principis i Orientacions Generals

La missió de la cooperació a Mataró és **impulsar el desenvolupament sostenible i la justícia global a tot el món**, especialment entre les persones i col·lectius més desfavorits, contribuint a la defensa, protecció i desplegament dels Drets Humans.

L'**enfocament de gènere i basat en els drets humans** (EGiBDH), en aquest sentit, travessa totes les accions que s'impulsin, deixant enrere de manera progressiva l'assistencialisme i apostant per la construcció de drets amb les persones, comunitats, organitzacions i administracions públiques del Sud global subjectes d'aquests processos.

En aquest sentit, Mataró aplicarà un **enfocament municipalista**, des de la reivindicació del paper específic del municipalisme en la **implementació global de l'Agenda 2030** i la posada en valor de les **capacitats existents a la ciutat**. Aspira a esdevenir una **política feminista**, de manera gradual, realista i assumint els reptes que implica aquesta transició.

És una **política integrada dins el projecte de ciutat**, i com a tal ha de tenir una connexió i una lògica amb aquesta, alineant-se amb el Pla d'acció de l'Agenda Urbana 2030 i el Pla d'Internacionalització de Mataró.

L'enfocament, a més, preveu la **coherència del conjunt de polítiques públiques**, i s'alinea amb la transposició local i la consecució dels **Objectius de Desenvolupament Sostenible** (ODS) de les Nacions Unides. Tot lligant la pròpia estratègia de la ciutat i l'acompliment dels ODS, la cooperació deixa de ser simplement un exercici filantròpic i esdevé una **relació bilateral amb altres ciutats del món pel benefici comú i l'interès general**. Així, la cooperació i la resta de polítiques públiques treballen i es retroalimenten per a la consecució d'uns mateixos objectius, els ODS, fora i dins de la ciutat, respectivament.

La cooperació a Mataró ha de tenir, de manera complementària, una **connexió amb la societat civil local i amb la població en general**, articulant i coordinant tots els esforços. Fomentarà **una ciutadania mobilitzada, conscient i crítica**, entenedora dels processos globals i de la relació i de la responsabilitat que hi té la seva ciutat. Integrarà **totes les visions** que contribueixen a treballar per la justícia global, treballant des del feminisme, l'antiracisme, el decolonialisme i la interseccionalitat. Aquesta ciutadania organitzada, sobretot el jovent i amb una visió a mig termini, **ha de poder tenir l'opció de contribuir a la política de cooperació**.

Els principis generals, d'altra banda, seran els que s'han anat consolidant durant els darrers anys al voltant de la cooperació internacional i que són àmpliament acceptats per tots els agents al nostre entorn, com ara l'eficiència i l'eficàcia, la rendició de comptes, la transparència, l'enfocament de gènere i drets humans, la complementaritat entre actors, el respecte a la diversitat i entre les diferents parts, i l'alineament amb les polítiques públiques i estratègies dels països amb els quals es col·labora, entre d'altres. En aquest sentit, el PDSiC fa seus el conjunt de **principis ordenadors recollits a la Llei catalana de cooperació al desenvolupament**.

El PDSiC identifica la necessitat d'enfortir aliances amb el món local català, a fi i efecte de **crear economies d'escala i una concentració sectorial** que enforteixin els impactes de la cooperació des de Mataró, tot aportant un **valor agregat propi** al conjunt que justifiqui el seu paper.

Objectius estratègics

El present Pla s'estructura al voltant d'un objectiu general i dos d'específics. Aquests fan referència a les dues línies de treball que haurà de seguir aquesta política durant els propers anys.

Per un costat, cal reorientar-se sota el lideratge més actiu de l'Ajuntament i la seva intervenció directa, integrar la pluralitat d'actors amb capacitat per aportar a una cooperació amb un enfocament municipalista, més enllà dels agents tradicionals a qui ha estat delegada la seva execució, i alinear la política amb la consecució dels ODS i l'Agenda 2030 i la posada en pràctica de l'Estratègia Mataró 2022.

Per altra banda, cal reforçar les bases ciutadanes i institucionals que assumeixen i impulsen aquesta política, a fi i efecte de renovar el compromís i retroalimentar la política.

Taula 1: Objectius del Pla director

Objectiu General		
OG. Contribuir des de la dimensió local al desenvolupament humà sostenible, l'erradicació de la pobresa i de les desigualtats en el marc de l'Agenda 2030 i dels ODS, i al desplegament efectiu i la protecció dels Drets Humans arreu del món.		
Objectiu Específic 1		
OE1. Actualitzar i articular la política pública de cooperació al desenvolupament, alineada amb l'agenda global i l'estratègia de ciutat.		
SubObjectius	Accions previstes	Indicadors
OE1.1. Contribuir al desplegament de polítiques, capacitats i serveis que vetllin per la protecció efectiva dels drets humans i l'equitat, l'interès i els béns comuns, dins els sectors identificats com a prioritaris.	Execució de programes i projectes de cooperació, a iniciativa de l'Ajuntament o de la resta d'actors presents a Mataró. Posada en marxa d'accions de cooperació tècnica municipal des de l'Ajuntament, centrades en la transmissió de capacitats i coneixements.	El 80% dels recursos destinats a cooperació es concentren en les línies estratègiques. Indicadors propis d'acompliment dels ODS per a cada meta. Al final del període del PDSiC, s'ha posat en marxa almenys una acció de cooperació tècnica municipal.
OE1.2. Iniciar la concertació entre el conjunt d'actors del municipi per al desenvolupament de l'Agenda 2030 a nivell municipal i internacional.	Identificar i establir programes i estratègies de cooperació conjunta entre el Tecnocampus, les entitats i l'Ajuntament. Formació específica per als tècnics i tècniques municipals enfocada a la cooperació tècnica directa, i a les persones involucrades del Tecnocampus i altres actors que ho necessitin. Adaptar les condicions laborals de l'Ajuntament a les necessitats de la cooperació tècnica.	Al final del període del PDSiC funcionen almenys dues estratègies/programes concertats amb el Tecnocampus i/o d'altres actors. Existeix una borsa actualitzada de recursos i efectius humans amb capacitat per participar en accions de cooperació tècnica. Els convenis i acords laborals preveuen les mesures a prendre per facilitar la participació a accions de cooperació.
OE1.3. Millorar la	Formació en EGiBDH i teoria del canvi per als	S'ha fet almenys una avaluació de les principals

Objectiu Específic 1		
OE1. Actualitzar i articular la política pública de cooperació al desenvolupament, alineada amb l'agenda global i l'estratègia de ciutat.		
SubObjectius	Accions previstes	Indicadors
<p>qualitat de les intervencions de cooperació, dins la nova agenda internacional, l'enfocament de drets i la visió municipalista, per tal d'aprofundir l'impacte i rendició de comptes.</p>	<p>actors involucrats, així com en gestió, planificació i administració de projectes.</p> <p>Realització de missions d'identificació, seguiment i avaluacions de les accions de cooperació, tot fomentant la generació i intercanvi de coneixement.</p>	<p>accions de cooperació al final del PDSiC.</p> <p>Al final del PDSiC, les accions de cooperació són dissenyades incorporant les recomanacions de les avaluacions.</p> <p>Les intervencions incorporen en la seva concepció i implementació l'enfocament de drets i de gènere, via pressupostos i accions específiques.</p> <p>El 80% de les accions de cooperació al desenvolupament estan destinades a donar suport al món local al Sud global.</p>
Objectiu Específic 2		
OE2. Mobilitzar la ciutadania mataronina i ampliar la base d'actors que treballen per la justícia global.		
SubObjectius	Accions previstes	Indicadors
<p>OE2.1 Generar propostes educatives per a una ciutadania crítica a Mataró, orientades a la participació activa de la ciutadania.</p>	<p>Activar accions i estratègies d'Educació per a la Ciutadania Global (EpCG), recollides en un pla anual, amb la participació del teixit associatiu local i els centres docents, municipals i de la Generalitat.</p> <p>Crear una estratègia de comunicació, que reforci les accions d'EpCG i permeti la rendició de comptes a la ciutadania sobre les accions i impactes de la cooperació municipal en clau ODS, tot incorporant el conjunt de canals i actors de la ciutat.</p> <p>Programa de voluntariat específic per a la cooperació en coordinació amb l'Agència de Suport i Serveis a les Entitats.</p> <p>Participació a les iniciatives de defensa d'activistes pels drets humans a Catalunya i l'Estat.</p>	<p>Al final del PDSiC, el 50% dels alumnes de secundària de Mataró tenen accés a les accions previstes d'EpCG.</p> <p>Existeix una planificació anual de les activitats d'EpCG.</p> <p>El cos docent a les escoles de Mataró ha tingut accés a continguts i/o formacions relacionades amb l'EpCG i està en disposició d'activar als seus centres les noves metodologies identificades.</p> <p>El nombre de persones voluntàries en accions de cooperació, liderades entitats i institucions de Mataró, augmenta en un 20% al final del període.</p> <p>Almenys dues defensores de drets humans participen cada any en accions educatives a Mataró.</p>
<p>OE2.2. Facilitar la participació ciutadana en la tasca educadora dins l'Àrea de Serveis a la Ciutadania i en la resta d'àmbits en matèria de coherència de polítiques per al desenvolupament.</p>	<p>Introduir l'enfocament de la justícia global a les accions educatives de l'Àrea de Serveis a la Ciutadania.</p> <p>Incloure la societat civil organitzada vinculada amb altres àmbits al desplegament de les accions d'EpCG, facilitant la seva participació a la CMSCG.</p> <p>Impulsar la compra pública responsable al conjunt d'àmbits de l'Ajuntament.</p> <p>Participar al Pla d'Internacionalització de la ciutat, al Pla de gènere i d'altres estratègies municipals.</p>	<p>S'han coordinat i coproduït accions conjuntes amb altres serveis d'Acció Comunitària i amb Polítiques de gènere, Feminismes i LGTBI.</p> <p>El PEpCG contempla accions on participen associacions no vinculades directament amb la cooperació (ambientalistes i pel clima, feministes, LGTBI, agroecològiques, persones nouvingudes, associacions de veïns/es, etc).</p> <p>El Servei de Compres vetlla per incloure les recomanacions de la Guia pràctica de criteris socials, ambientals i ètics en la contractació pública de l'Ajuntament.</p> <p>Tots els plans vinculats amb la justícia global introdueixen aquest enfocament.</p>

Sectors prioritaris de treball

En la seqüència de planificacions estratègiques de la ciutat, el Pla Mataró 2022, el qual finalitza just en el moment d'elaborar el PDSiC, va orientar en la necessitat d'alinejar-se amb l'Agenda 2030 de Nacions Unides i l'acompliment dels ODS. Aquest ha deixat pas al Pla d'Acció Local Mataró Agenda Urbana 2030 (PAL), aprovat el setembre del 2022, amb un seguit d'objectius i reptes que li donen continuïtat.



Com expressava el Pla Mataró 2022 i recull el mateix PAL, «Mataró vol ser reconeguda com a capital mediterrània de la regió metropolitana de Barcelona amb vocació de ciutat inclusiva, emprenedora, sostenible i de qualitat de vida gràcies a la innovació i a la capacitat de la seva gent i de les seves empreses». El PAL, com ara les agendes urbanes desenvolupades a Catalunya i l'Estat, desenvolupen una estratègia en clau local que no pot deixar de tenir la seva projecció global, per la mateixa connexió d'agendes de desenvolupament que introdueix l'Agenda 2030. El Pla Mataró 2022, en aquest sentit, destacava la «sensació que els reptes globals es viuen i es resolen a escala local», i identificava aquell pla com a «eina local per adaptar Mataró al món canviant i als seus reptes globals i per ajudar, des de l'abordatge dels reptes locals, a construir la nova societat i la nova economia global».



És en aquest sentit de connexió i intercanvi entre les polítiques públiques a la dimensió local i global que la cooperació pren una especial rellevància, fent de frontissa entre ambdós plans d'actuació. Així, es manté la premissa de partida d'alineament i contribució als eixos estratègics que ara marca el PAL, on l'enfocament municipalista i la posada en valor de les capacitats a la ciutat faciliten els processos d'intercanvi i aprenentatge amb el Sud global, en una relació al mateix nivell entre societats diferents però connectades pels mateixos reptes. La selecció d'una sèrie de sectors prioritaris de treball obeeix a la voluntat de focalitzar l'impacte, allà on més es pot contribuir i la dimensió internacional pren més rellevància.

Els quatre primers sectors fan referència a l'OE1 del PDSiC, centrat en la cooperació al desenvolupament, mentre que el cinquè connecta amb l'OE2. D'altra banda, l'equitat de gènere, constitueix alhora un element transversal que ha de guiar el conjunt de sectors, potenciant la gradual emancipació de les dones i la seva presència i reconeixement públic a les seves respectives societats i entorns.

Taula 2: Sectors prioritaris dins el PAL.

Sector	Context	Reptes del PAL relacionats	PAL ODS relacionats
Economia social i solidària	La promoció de l'economia social i solidària, més inclusiva i generadora d'ocupació és un eix de treball fonamental de la ciutat i de projecció de futur, així com una eina en l'estratègia de lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat a Mataró. El municipi ha desenvolupat nombroses iniciatives, que constitueixen importants actius per articular dins l'estratègia de cooperació, així com una xarxa molt important d'actors: des de la Fundació Unió de Cooperadors o el Cafè de Mar fins a l'única càtedra de Catalunya en Economia Social al Tecnocampus, passant per iniciatives amb gran suport ciutadà al voltant del Comerç Just com ara el Cafè Ciutat o la pertinença a la Xarxa de Municipis per a l'Economia Social i Solidària. Tota aquesta experiència i capacitat acumulada esdevé una	Ciutat Pròspera: RE3. facilitar el sorgiment d'iniciatives empresarials innovadores i millorar la competitivitat al voltant del valor afegit, la sostenibilitat i l'atracció de nous sectors emergents i disruptius. RE6. Fomentar oportunitats formatives i laborals entre els joves que cobreixin les	

Sector	Context	Reptes del PAL relacionats	ODS relacionats
	<p>plataforma des d'on impulsar actuacions a d'altres municipis a països empobrits, enfocades a la millora dels mitjans de vida i els ingressos comunitaris i familiars, i a la connexió de les petites economies amb el mercats nacionals i internacionals. També esdevé una oportunitat per a les persones novingudes a Mataró, per tal d'activar xarxes comercials i noves oportunitats d'ocupació.</p> <p>Cal ressaltar, de la mateixa manera, l'experiència acumulada amb la definició de criteris socials, ambientals i ètics en la contractació pública de l'Ajuntament de Mataró i de les entitats del sector públic municipal. Aquest aspecte pot esdevenir, per la seva banda, una bona base per treballar l'extensió d'aquest enfocament de responsabilitat econòmica i social entre les administracions públiques a Catalunya, amb un impacte global notable.</p>	<p>seves demandes professionals i evitin la fugida de talent.</p>	
<p>Equitat de gènere</p>	<p>Les evidències de la feminització de la pobresa arreu del món i dels impactes negatius més profunds entre les dones, així com l'estancament en els progressos en la superació de les desigualtats als darrers temps, han fet prioritzar aquest enfocament i sector propi de treball a les polítiques de cooperació de totes les administracions públiques. La integració i la cohesió social a les ciutats i comunitats de tot el món està directament vinculada a l'accés a oportunitats de les dones.</p> <p>Cal incentivar intervencions que afavoreixin l'apoderament econòmic de les dones als municipis amb els quals es col·labora, i donar suport a les polítiques públiques que a escala local promouen aquestes iniciatives i el reconeixement efectiu del conjunt del drets de les dones, especialment a través del seu accés i visibilització als espais de decisió política.</p> <p>L'Ajuntament de Mataró ha desenvolupat dos plans municipals d'igualtat i té experiència en iniciatives de cooperació a d'altres països en aquesta matèria, extensible a la discriminació que pateixen les persones del col·lectiu LGTBI+. Està en disposició d'acompanyar processos de suport a municipis a aquells països on s'han obert oportunitats a favor de l'equitat i la no discriminació per raons de sexe, a través d'ordenances i estratègies específiques. De la mateixa manera aquest treball esdevé una oportunitat d'aprenentatge per treballar les pròpies polítiques, especialment en l'abordatge del col·lectiu de persones novingudes, a través d'un millor coneixement de la seva realitat cultural.</p>	<p>Ciutat Inclusiva:</p> <p>RE8. Reducció de les desigualtats. Davant crisis econòmiques i sanitàries que aguditzen les desigualtats socials i la pobresa a les ciutats, sobretot en aquells àmbits urbans amb problemes d'exclusió social i degradació urbana, són necessàries potents polítiques socials capaces de promoure la inclusió social i les oportunitats entre els més desfavorits.</p>	
<p>Clima i Medi Ambient</p>	<p>L'impuls a la transició cap a una societat més sostenible, especialment pel que fa al model energètic, la gestió de residus i la protecció del territori és un altres dels sectors prioritaris en què Mataró ve treballant els darrers anys.</p> <p>La ciutat forma part de la Xarxa de Pobles i Ciutats cap a la Sostenibilitat i és pionera en l'àmbit de l'economia circular i la sostenibilitat. Té experiència i capacitats disponibles per donar suport a la transició cap a la sostenibilitat en matèria d'energies renovables o gestió de residus, a través del Consorci per al Tractament de Residus Sòlids Urbans del Maresme. Des de l'any 1998, ha implementant plans d'acció al voltant de l'Agenda 21, i des del 2009 incorpora iniciatives de lluita contra el canvi climàtic, amb el seu Pla de Lluita contra el Canvi Climàtic, complementat pel Pla d'Acció per a l'Energia Sostenible (PAES), tot transposant les directives sectorials de la Unió Europea. D'altra banda, el Tecnocampus disposa d'una Càtedra d'Economia Circular i Sostenibilitat, vinculada a projectes clau per la ciutat i la comarca com el Parc Circular Mataró-Maresme, amb el que la ciutat vol esdevenir un hub europeu de referència.</p>	<p>Ciutat Resilient:</p> <p>RE12. La contaminació atmosfèrica i el canvi climàtic són dues qüestions que cal abordar amb determinació, per a millorar la qualitat de vida, protegir l'hàbitat ambiental i combatre els efectes de l'emergència climàtica. Per a això, apostar per les energies netes i promoure una mobilitat sostenible, serà crucial.</p>	

Sector	Context	Reptes del PAL relacionats	ODS relacionats
	<p>Cal esmentar també les experiències en matèria d'educació ambiental o en la gestió d'espais d'interès natural, també a l'àmbit marítim. El conjunt ofereix moltes possibilitats per col·laborar en iniciatives similars a d'altres països, on les administracions locals acostumen a tenir pocs recursos i competències però pateixen directament els efectes de la mala gestió ambiental.</p>		
Salut i cures	<p>La ciutat també concentra prou capacitats i experiència com perquè la millora en les cures, la inclusivitat urbana i el dret universal a la salut esdevinguin un sector prioritari de treball a la cooperació.</p> <p>Des de la cooperació mataronina es poden endegar iniciatives potents, i fins a cert punt singulars i innovadores a l'àmbit de la cooperació local, amb l'objectiu d'enfortir els sistemes públics de qualitat, sobretot pel que fa a malalties mal ateses i les diversitats funcionals de tot tipus, així com l'envelliment actiu.</p> <p>Cal comptar amb el suport de la Càtedra d'Envelliment i Qualitat de Vida del Tecnocampus, amb algunes experiències de voluntariat i de cooperació, amb el Consorci Sanitari del Maresme, amb una orientació estratègica de col·laboració amb les entitats de la societat civil, i l'experiència específica d'algunes entitats molt especialitzades i amb prou recorregut a d'altres països.</p>	<p>Ciutat Inclusiva:</p> <p>RE11. L'aprofitament de l'espai públic com a lloc de trobada, amb espais i elements que promoguin la sociabilitat, el sorgiment d'activitats culturals, la pràctica saludable de l'esport o la generació d'espais de benestar emocional, és una oportunitat per a afavorir la cohesió i integració social d'una comunitat intercultural.</p> <p>Ciutat Saludable i Ecològica:</p> <p>RE14 regeneració urbana per a renovar infraestructures relacionades amb els serveis urbans, millorar l'accessibilitat, promoure la revitalització socio-econòmica, renaturalitzar l'espai urbà i construir un espai públic més verd, divers i saludable.</p>	
Educació i mobilització	<p>Mataró disposa d'una riquesa associativa molt important, que ha anat entomant els diferents reptes que durant els darrers anys la societat civil ha anat identificant. Existeix, però, un dèficit participatiu i organitzatiu compartit amb el conjunt de la societat catalana, basat en models en certa mesura obsolets i en les dificultats de renovació del teixit associatiu.</p> <p>Per altra banda, tot i que des de l'Ajuntament es compten amb mecanismes de transparència i rendició de comptes, també cal introduir millores en el sistema.</p> <p>Certament, la COVID-19 ha estat un factor important que ha alterat el procés de reproducció i la continuïtat de moviments i organitzacions, però no ha fet més que confirmar una tendència que en el cas de la cooperació internacional havia començat anys abans.</p> <p>La ciutat ha fet esforços notables en matèria d'educació i en disposa d'una xarxa d'entitats especialitzades força rellevant, més enllà dels centres educatius de primària o secundària, o d'aquells de titularitat municipal (Aula de Teatre, Escola d'adults, etc.), sense oblidar el Tecnocampus com a espai d'educació superior i investigació. Orientar l'educació cap a la mobilització en totes les seves fases (formació, sensibilització, recerca, incidència i comunicació), ha esdevingut una condició de base per disposar d'una ciutadania conscient dels reptes globals i que a la llarga s'impliqui en la justícia global i la resta de polítiques públiques de Mataró.</p>	<p>Ciutat Intel·ligent i Connectada:</p> <p>RE18 La tecnologia en mans de les persones i el teixit social i associatiu, pot convertir-se en un instrument útil per a generar espais de coneixement mutu, millorar les dinàmiques socials i promoure el sorgiment d'iniciatives comunitàries, socials i de voluntariat, que, en conjunt, millorin la cohesió social de la comunitat local.</p>	

Prioritats geogràfiques

La cooperació de Mataró, en tant que municipalista, vol superar la lògica de la prioritització de països, centrant-se en la relació entre municipis i col·lectius locals. Ara bé, considera certes regions i conjuntures sobre les quals cal donar una resposta, sempre des d'aquesta dimensió local que constitueix el seu valor afegit.

De la mateixa manera, pot continuar amb les relacions històriques mantingudes amb certes ciutats i col·lectius, sempre i quan es donin les condicions necessàries, i amb la perspectiva de reproduir i fer extensius els impactes de la col·laboració a d'altres municipis a partir de les experiències mantingudes. En aquest sentit, i sense ésser excloents:

- A la **Mediterrània**, col·laborarà amb els esforços per construir vies segures i protegir els drets de les persones migrants, així com en la resta d'eixos assenyalats.
- Al **Marroc, Gàmbia i el Senegal**, en tant que països amb la major part de població nouvinguda a la ciutat.
- A **Amèrica Llatina i l'Àfrica Subsahariana**.

Fora d'aquestes prioritats, es mantindrà el suport a d'altres iniciatives que arribin des del teixit social de la ciutat, tot i que es potenciarà en tot moment que les associacions de Mataró i la població prenguin part i generin iniciatives al voltant de les actuacions que lideri l'Ajuntament.

Així mateix, es donarà especial importància a les xarxes d'actors internacionals en què l'Ajuntament i el Tecnocampus estiguin implicades, prioritzant els territoris susceptibles de rebre AOD i d'acord amb el lineaments de l'AECID i l'ACCD.

Línies, Modalitats i Instruments

Per desplegar les diferents línies de treball (cooperació al desenvolupament, educació al desenvolupament i ajuda humanitària), s'activaran les modalitats i els instruments a continuació descrits.

Cooperació per al Desenvolupament

Cooperació directa

Aquest instrument integra aquelles accions que pugui desplegar directament l'Ajuntament, especialment de caire tècnic, per iniciativa pròpia. Pot ser de manera individual o en consorci amb d'altres administracions i entitats.

Durant la vigència del present PDSiC, es preveu la continuació del suport de l'Ajuntament de Mataró a iniciatives com ara l'EqualMed de la DIBA, adreçades a enfortir la participació política de les dones al Marroc mitjançant la formació d'electes i el desenvolupament d'eines i metodologies associades, o d'altres de similars. Es consideraran d'altres opcions que puguin sorgir, a petició d'altres actors, enfocant-les mitjançant el suport tècnic i gràcies a les capacitats específiques disponibles a l'Ajuntament.

Cooperació consorciada

Aquesta modalitat es desplegarà amb el suport del Tecnocampus i de les seves càtedres: Economia Social, Envel·liment i Qualitat de Vida, i Economia Circular i Sostenibilitat. També hi podran participar altres entitats de la ciutat o de Catalunya que, atesa la seva expertesa, contribueixin significativament a aconseguir els objectius que defineixin amb elles en cadascun dels sectors prioritaris.

Pel que fa a la Càtedra d'Economia Social, s'impulsaran accions adreçades a l'activació de les economies del Sud global des d'una perspectiva cooperativista. S'enfocarà especialment en matèria de promoció de l'ocupació, desenvolupament de negocis sostenibles i inclusivius i l'empoderament econòmic de les dones. Es treballarà en l'establiment de cadenes de valor amb capacitat en què participi la població nouvinguda a Mataró amb els seus territoris d'origen, tot aprofitant els lligams culturals i incloent el teixit cooperatiu de la ciutat. Es donarà suport a la recerca gràcies a les xarxes universitàries internacionals en què participa la càtedra.

Amb a la Càtedra d'Economia Circular i Sostenibilitat es desenvoluparà una col·laboració basada en accions que promoguin el disseny i la implementació de polítiques públiques al Sud global, adreçades a un canvi de model econòmic basat en la circularitat, donant suport en gestió de residus, transició energètica, resiliència climàtica, etc., tot aprofitant les xarxes i acords ja establerts per la Càtedra, com ara la RIGREC, i incorporant actors de l'àmbit comarcal, com ara el Consorci de Residus del Maresme.

Finalment, amb la Càtedra d'Envel·liment i Qualitat de Vida desenvoluparà accions de suport al disseny de polítiques públiques adreçades a l'envelliment actiu i les cures, i participarà en iniciatives relacionades amb la inclusivitat del municipi al Sud global envers les persones amb capacitats diverses.

Convocatòria a iniciativa d'altres actors

L'Ajuntament de Mataró continuarà treballant estretament amb el FCCD, tot donant suport a les propostes d'intervenció a terreny que aquest gestiona i que estiguin alineades amb els sectors prioritaris del PDSiC, en base a un conveni de col·laboració renovat periòdicament. Aquelles propostes que vinguin d'entitats amb base a Mataró seran igualment elevades al FCCD, quan s'adiguin als objectius estratègics de la política de cooperació de la ciutat, perquè aquest n'avalui la seva qualitat tècnica i eventualment donar-hi suport. D'aquesta manera, Mataró impulsarà les propostes que generi la seva societat civil local organitzada, a través del FCCD, tot assegurant uns nivells assimilables als estàndards establerts per la cooperació a Catalunya.

Durant la vigència del present PDSiC aquest serà l'instrument per activar la cooperació a iniciativa d'altres actors. A criteri de l'Ajuntament, anualment se seleccionaran les propostes desenvolupades als sectors que prioritza aquest pla director i en especial aquelles que siguin complementàries a les iniciatives consorciades.

Emergències i Acció Humanitària

Les accions d'emergència es continuaran vehiculant a través del Fons Català de Cooperació, tot i que puntualment en el cas d'iniciatives de resposta a emergències liderades pel teixit associatiu local es podrà donar pas a concerts puntuals i específics per tal de canalitzar els recursos. En el cas de que

acabada l'annualitat en curs, els fons destinats a emergències no hagin quedat exhaurits, es prioritzarà contribuir amb aquests fons a les accions genèriques de cooperació dutes a terme pel Fons Català de Cooperació tal i com s'ha realitzant en anys anteriors.

Educació per a la Ciutadania Global

El present PDSiC assumeix el PEpCG desenvolupat durant l'anterior període, el qual planteja una sèrie de canvis i reptes a mig termini:

- Una nova concepció de l'EpCG, tot enfortint la reflexió sobre les injustícies i desigualtats globals, construint una narrativa local-global i un enfocament de drets humans, amb la implicació d'administracions, centres i entitats.
- Canvis en les pràctiques educatives i en les persones i col·lectius implicats, per «fomentar el pensament crític, apostar pel treball vivencial i vinculat al context local, les metodologies socioafectives, participatives, creatives, integrals, en les que, a més dels coneixements, els valors i les actituds siguin importants».
- El foment de la coherència i la coordinació dels diferents àmbits que convergeixen en el treball al voltant de la ciutadania global i contribueixen en l'assoliment dels ODS a la ciutat.
- Noves eines i estratègies per promoure la corresponsabilitat de la ciutadania, reforçant les xarxes de treball existents i fomentant la seva reproducció, amb una estratègia decidida d'aproximació al jovent.

Es definiran successius plans anuals, tot comptant amb les col·laboració de l'Ajuntament, a través de l'Àrea de Serveis a la Ciutadania i aquelles altres que desenvolupin accions educatives relacionades amb la justícia global. Comptarà, a més, amb la col·laboració del conjunt de centres docents, municipals i dependents de la Generalitat, i del Tecnocampus, així com amb les iniciatives d'entitats i els espais de lleure interessats en treballar amb el Sud global i amb una perspectiva internacionalista des dels seus respectius espais, tot i que no estiguin formalment vinculades a la cooperació.

La col·laboració amb altres serveis de l'Ajuntament es concretarà en activitats com ara un programa de voluntariat específic per a la cooperació, amb l'Agència de Suport i Serveis a les Entitats, el Punt de Voluntariat i el Servei de Mobilitat Internacional Jove del Maresme. També en activitats formatives no reglades amb la Xarxa d'Espais Joves i les biblioteques municipals, la programació cultural, etc., sempre amb un enfocament mobilitzador i d'aproximació a nous públics.

De la mateixa manera, i com a suport general d'aquesta modalitat, es desplegarà una estratègia comunicativa, que habiliti i posi a disposició de l'EpCG al municipi els mitjans públics i tots els recursos de comunicació a l'abast de l'Ajuntament, tot incentivant també la participació d'aquells privats que vulguin adherir-se a l'esforç de difusió i sensibilització a Mataró.

Activitats directes

L'equip tècnic de cooperació, amb el suport de l'equip d'educació i la coordinació amb els equips docents dels centres de la ciutat, desenvoluparà un seguit d'activitats durant el període de vigència del present Pla:

- Formar el personal tècnic i polític de l'Ajuntament de Mataró en EpCG.

- Identificar i prioritzar els espais de decisió i de participació a nivell local de la figura tècnica de Ciutadania Global i Cooperació.
- Impulsar accions comunicatives a nivell de l'Ajuntament per tal de donar a conèixer l'enfocament i els principals elements d'EpCG.
- Realitzar accions de sensibilització sobre la importància de l'EpCG a Mataró.
- Crear una comissió de coordinació seguiment del Pla, amb representació dels diferents actors socials i institucionals.
- Identificar instruments/mecanismes que facilitin la inclusió de l'EpCG a les diferents polítiques públiques de Mataró i funcionament intern.
- Propiciar la inclusió de l'EpCG en altres documents i plans de Mataró.
- Enfortir els espais de participació en matèria de solidaritat i ciutadania global.
- Elaborar i difondre un catàleg d'activitats i/o processos que s'ofereixen des de les diferents entitats i serveis.
- Consolidar la convocatòria diferenciada d'EpCG i que aquesta serveixi per assolir els seus objectius.

En relació al procés d'implementació de la LOMLOE als centres educatius de la ciutat, el pla preveu una sèrie d'activitats específiques que, al llarg de la seva implementació, dotin de capacitat suficients als equips docents. Aquest procés esdevé, en aquest sentit, una gran oportunitat perquè el vector de *Promoció d'una ciutadania democràtica, crítica i compromesa amb consciència global* generi situacions d'aprenentatge inspirades des de l'EpCG, que afavoreixin a més incorporar l'experiència i les capacitats de les entitats vinculades a la justícia global a Mataró i a la resta de Catalunya.

Amb aquest objectiu, es preveu un seguit d'activitats específiques, que es repetiran anualment durant el període de desplegament de la LOMLOE, coincidint amb la vigència del Pla de cooperació municipal, en coordinació amb el Centre de Recursos Pedagògics de la Generalitat a Mataró i el Moviment Educatiu del Maresme:

- Presentació del catàleg de recursos educatius de Lafede.cat, amb el suport d'aquesta entitat.
- Dotar de continguts les formacions dels equips docents participants dels centre educatius de Mataró.
- Jornada d'intercanvi entre centres i equips docents i altres agents educatius de Catalunya.

Activitats concertades

Es treballaran propostes de col·laboració amb el Tecnocampus per promoure el voluntariat universitari, de cara a enfortir la formació en cooperació i la participació de l'alumnat en accions a terreny i a Mataró, promogudes per entitats de la ciutat.

Amb la Càtedra d'Economia Circular i Sostenibilitat, es desenvoluparan accions de sensibilització, recerca i d'incidència adreçades a promoure canvis en les polítiques públiques que defineixen el model econòmic des de la dimensió internacional.

Amb la Càtedra d'Economia Social, d'altra banda, es treballarà en la promoció de les finances ètiques i la compra i la contractació públiques responsables, en col·laboració amb tot l'ecosistema local de l'economia social i solidària.

Recursos i Capacitats

Durant aquest període, es recuperarà progressivament el nivell del pressupost en cooperació¹ per part de l'Ajuntament, amb l'horitzó d'assolir-ne el 0,7% el 2030, tot seguint la metodologia de càlcul establerta pel FCCD. . A banda de l'augment progressiu dels recursos, s'assegurarà una execució mínim del 90% del pressupost consignat a cooperació, amb el suport d'altres actors si el propi Ajuntament no ha tingut capacitat de desplegar les activitats previstes.

En qualsevol cas, l'aposta per una protagonisme més gran per part de l'Ajuntament, de manera directa o en consorci, obliga a fer un repartiment conseqüent de recursos entre les diferents modalitats i línies de treball. De la mateixa manera, cal ampliar sensiblement els recursos destinats a EpCG si es vol fer una aposta a mig termini per activar la implicació de la ciutadania en les accions de cooperació i el seu suport com a política pública. Aquest augment serà progressiu durant tot el període, segons les capacitats adquirides per l'Ajuntament i el diferents actors involucrats, per tal que el 2027 es pugui assolir una distribució dels recursos com els que es recullen a la Taula 3:

Taula 3: Distribució de recursos econòmics en finalitzar el PDSiC.

Modalitats i línies de treball	Percentatge de Recursos
Cooperació al desenvolupament	45-55 %
Iniciativa directa i concertada	25-35 %
Iniciativa d'altres agents	20-30 %
Educació per a la ciutadania global	45-55 %
Acció Humanitària	2-5%

Pel que fa a recursos i capacitats humanes, des de l'Ajuntament s'activarà l'EpCG a Mataró i es farà l'enllaç i la coordinació amb la resta de recursos. Per la seva part, la concertació amb el Tecnocampus permetrà bona part de l'acció de cooperació al Sud global amb els seus recursos humans. A més, el FCCD ajudarà pel que fa a la gestió del seguiment a terreny, quan les accions tinguin lloc a territoris on sigui present i en vehicular iniciatives d'entitats mataronines.

De la mateixa manera, la implicació i coordinació amb la xarxa docent i de formació no formal a la ciutat és igualment necessària per aprofundir en l'EpCG, seguint l'experiència de l'educació ambiental, per exemple. Els diferents àmbits que participin tant en accions educatives com de cooperació tècnica aportaran els seus recursos humans, així com els financers que dediquin a les seves pròpies activitats alineades amb la justícia global.

Actors i aliances

La riquesa d'actors i capacitats presents a Mataró, i el seu potencial per treballar conjuntament envers la justícia global ha d'entomar-se de manera gradual. El present Pla aposta per iniciar un canvi de

¹ El total de recursos dedicats a la cooperació internacional es reparteixen entre la cooperació al desenvolupament (destinat a accions al Sud global), a l'educació per a la ciutadania global (a Mataró i Catalunya) i l'acció humanitària.

model, de manera més progressiva de la que es va plantejar al període anterior, en què el lideratge de l'Ajuntament ha de ser igualment reforçat, i prioritzar alguns actors clau.

En aquest sentit, l'aliança amb la Fundació TecnoCampus Mataró-Maresme ha de permetre reforçar el desplegament d'activitats tant de desenvolupament com d'educació, amb un enfocament que proporcioni un valor agregat i diferenciat a la cooperació internacional de la ciutat. Efectivament, l'objectiu és disposar d'una aproximació a aquesta política pública més centrada en la generació de coneixement, gràcies a les capacitats disponibles al seu campus universitari, així com el capital relacional i les connexions amb el parc tecnològic i el teixit que conforma l'economia social i solidària de Mataró. També, disposar de més capacitat per alinear la cooperació amb projectes i estratègies centrals del municipi, com ara la internacionalització o la transició cap a nous models econòmics, ambientals i socials. La relació orgànica de l'Ajuntament amb la Fundació ha d'ajudar a activar aquesta aliança i a facilitar els seus aspectes operatius. A la vegada, el Tecnocampus ha d'incorporar en la seva estratègia institucional aquesta missió que el govern municipal disposa en ell.

D'altra banda la feina en xarxa amb d'altres municipis i administracions públiques continuarà essent important. Les intervencions dins la cooperació municipal directa s'orientaran amb la Diputació de Barcelona, amb la que es continuarà col·laborant pel que fa als seus espais de coordinació tècnica, formació i aprenentatge. També es continuarà donant suport al FCCD, com a veu i espai de defensa de la cooperació municipalista catalana, aprofitant el seu potencial i els serveis que pugui donar, en especial pel que fa a la participació a campanyes i crides d'emergència. També el Consell Comarcal del Maresme serà un espai a tenir en compte, si més no pel que fa les iniciatives de voluntariat internacional i eventuais propostes de cooperació al Sud global.

Les entitats continuaran essent importants estratègicament, però el pla ha de comportar l'assumpció del lideratge de manera real per part de l'Ajuntament. En matèria de cooperació al desenvolupament, es prioritzaran les iniciatives alineades amb els sectors prioritaris del pla, tot fomentant la formació de consorcis amb el Tecnocampus. Pel que fa a l'EpCG, es continuarà comptant amb elles i donant-los suport perquè integrin els reptes i canvis identificats.

En aquesta etapa serà molt important també sumar altres entitats més enllà de les que tradicionalment s'han dedicat a la cooperació. Les associacions de veïnes poden tenir un rol per arribar a la població de manera àmplia, treballant la perspectiva local-global en aquesta mena de qüestions dins l'Agenda 2030; les associacions de persones nou vingudes poden incorporar-se en iniciatives de codesenvolupament i economia social, o de lluita antiracista i decolonial, entre d'altres; les entitats ambientalistes, incorporar la mirada internacionalista a qüestions clau com la sobirania alimentària, la transició energètica o l'emergència climàtica; els moviments i associacions feministes o el col·lectiu LGTBI, reforçar l'EGiBDH del conjunt de la política.

Les esferes de treball on fomentar l'intercanvi i el debat continuaran sent els espais de participació per la Solidaritat i la Ciutadania Global.

Accions estratègiques per al desenvolupament del Pla Director

Més enllà de les accions pròpiament de cooperació previstes en el marc del PDSiC, fora i dins de Mataró, hi ha tot un seguit d'accions que cal tirar endavant per ajustar i fer operatiu el marc estratègic que proposa el present Pla Director.

Són accions que haurà de posar en marxa l'equip de l'àmbit de cooperació i solidaritat, tècnica i políticament, amb el suport d'altres àrees de l'Ajuntament.

La seva temporalització i prioritització (Taula 4) dependrà de la planificació interna de l'àrea responsable d'aquesta competència i del conjunt d'àmbits de l'Ajuntament, així com de la compatibilització amb les tasques ordinàries d'organització, seguiment i administració de les accions de cooperació i solidaritat.

Per l'assoliment de l'**OE1. Actualitzar i articular la política pública de cooperació al desenvolupament, alineada amb l'agenda global i l'estratègia de ciutat:**

- **Concertació dels programes de cooperació amb el Tecnocampus.** Es durà a terme un procés d'identificació d'accions que puguin dur a terme les càtedres, estructurant-les en programes a mig termini als sectors prioritaris del Pla. Es comptarà amb la participació d'entitats i col·lectius de la ciutat, de manera que es puguin activar altres instruments, en especial el suport a les iniciatives de les ONG de Mataró, alineades amb els sectors i que complementàries a les accions impulsades directament pel Tecnocampus i l'Ajuntament. Es podran fer missions al Sud global per tal de formalitzar i executar aquestes iniciatives.
- **Identificació d'accions de cooperació directa.** Pel que fa a la mobilització de les capacitats pròpies de l'Ajuntament en matèria d'igualtat, es procedirà a identificar i valorar iniciatives en què Mataró pugui participar i fer-hi una aportació de qualitat. Es treballarà de la mà de la Diputació de Barcelona, en principi, però restarà oberta la possibilitat d'entomar o combinar la col·laboració amb altres actors.

Per a l'assoliment de l'**OE2. Mobilitzar la ciutadania mataronina i ampliar la base d'actors que treballen per la justícia global:**

- **Impuls del Programa de Voluntariat en cooperació.** Disposar d'itineraris clar perquè el jovent pugui involucrar-se en accions de cooperació és un factor clau per la reproducció del teixit associatiu internacionalista a la ciutat. També pel que fa a completar l'acció de sensibilització sobre els reptes globals i altres realitats, i com a mitjà per aprofitar capacitats acadèmiques i professionals existents a la ciutat i ampliar-les amb una visió internacional.

Es partirà del programa existent a Mataró i el Maresme per facilitar la mobilitat, incorporant nous elements que incentivin la cooperació en aquest. S'identificarà l'interès existent entre els i les joves mataronines, ajuts econòmics necessaris, formació prèvia, dificultats operatives i de seguretat, i d'altres aspectes rellevants per al seu funcionament.

- **Organització d'un itinerari formatiu compartit.** Més enllà de la posada en marxa del les accions previstes en EpCG, descrites anteriorment, durant el present PDSiC es dotarà de contingut un itinerari formatiu, destinat als agents educatius del territori, amb enfocament de gènere i basat en drets humans.

Es farà especial atenció al procés d'adaptació curricular de la LOMLOE i al suport que els equips docents tenen per incorporar l'EGiBDH. L'itinerari permetrà organitzar l'atenció i transversalitzar l'enfocament en el conjunt de polítiques públiques municipals, incorporant la visió local-global i contribuint en la construcció d'una cultura de pau, l'antiracisme i la ciutadania global.

- **Millorar les eines de comunicació, difusió i rendició de comptes.** Es millorarà el procés de recollida i sistematització de les dades relatives a la cooperació al municipi, creant una estratègia de comunicació que reforci el Pla d'EpCG i permeti la rendició de comptes a la ciutadania sobre les accions i impactes de la cooperació municipal en clau ODS. Aquesta estratègia haurà d'integrar la publicació de les memòries i informes anuals, integrant-les en el relat de l'estratègia de comunicació i explotant el potencial d'aquests documents com a instruments per visualitzar millor davant la ciutadania, entitats i partits polítics la tasca del conjunt d'actors a la ciutat.

D'altres accions transversals al conjunt d'objectius específics del PDSiC que s'identifiquen són:

- **Plans anuals d'acció.** El desplegament de les accions previstes el present PDSiC haurà de ser concretat en plans d'acció anuals que permetin detallar de manera més minuciosa els objectius a assolir en el marc de cada anualitat, especialment pel que fa a les accions estratègiques. Aquests plans anuals seran el principal instrument de seguiment del PDSiC durant el seu desplegament, però també una via clau per permetre la participació oberta i transparent del conjunt d'actors de la cooperació de la ciutat, així com una eina de comunicació important per tal d'explicar a la ciutadania la feina feta pels actors municipals, especialment en l'àmbit de la cooperació directa.
- **Seguiment i Avaluació.** Es podran organitzar missions als projectes que reben suport municipal per fer-ne seguiment de la seva execució, conèixer el seu context i identificar oportunitats d'alineament amb els nous programes a desenvolupar, seguint els sectors prioritaris. En aquestes missions podran participar les entitats del Consell i els representats polítics, enfocant-les en clau formativa, de creació de xarxa i de millora de la rendició de comptes envers la ciutadania.

Es dissenyarà almenys l'avaluació externa d'un projecte emblemàtic per a la cooperació a Mataró, amb el suport de la Diputació de Barcelona, i en clau igualment formativa i comunicativa.

Finalment, el Pla serà avaluat externament durant el darrer any de vigència, de manera que les lliçons extretes serveixin per orientar l'estratègia durant el següent període.

Taula 4: Temporalització orientativa de les accions estratègiques del PDSiC

Objectius i Accions	Anualitat/semestre									
	2023		2024		2025		2026		2027	
	1r	2n	1r	2n	1r	2n	1r	2n	1r	2n
OE1. Actualitzar i articular la política pública de cooperació al desenvolupament, alineada amb l'agenda global i l'estratègia de ciutat										
Concertació dels programes de cooperació amb el Tecnocampus										
Identificació d'accions de cooperació directa.										
OE2. Mobilitzar la ciutadania mataronina i ampliar la base d'actors que treballen per la justícia global.										
Impuls del Programa de Voluntariat en cooperació										
Organització d'un itinerari formatiu compartit										
Millorar les eines de comunicació, difusió i rendició de comptes										
Accions transversals al conjunt d'objectius específics del PDSiC										
Plans anuals d'acció										
Seguiment i Avaluació										

Annex 1. Metodologia d'elaboració del Pla Director.

L'elaboració del present pla director ha seguit la metodologia pactada amb l'Ajuntament de Mataró, i segons els quals es va contractar l'assistència tècnica que ha facilitat tot el procés.

En aquest sentit, a les primeres converses per preparar el procés es va identificar que el baix acompliment de l'anterior pla director, ateses les raons exposades al document d'avaluació, feia inviable una anàlisi centrada en la funció d'aquest com a referent del desplegament de la política local de cooperació. Per aquesta raó, es va optar per acotar l'avaluació a la mesura i caracterització del progrés dels objectius estratègics, a través dels indicadors que el propi pla proposava, i a la posada en marxa de les activitats estratègiques, a través de les quals s'havia de facilitar l'evolució d'aquesta política pública cap a un model diferent a l'existent els darrers anys. La valoració d'aquest desplegament donava moltes pistes sobre les possibilitats de la cooperació municipal a Mataró, tot alimentant la definició d'un nou pla, que des del principi ja es va plantejar com a adaptació realista i conservadora de les propostes de l'antic.

Efectivament, de comú acord amb l'equip municipal, es va optar per partir del pla vigent, fer-ne un avaluació limitada a la seva posada en marxa i adaptar l'abast a les possibilitats reals de la política de cooperació a Mataró. La idea ha estat reformular el text anterior, recuperant-ne els elements més importants i alhora factibles.

De la mateixa manera, el moment d'*impasse* polític en el moment d'iniciar el procés (just abans de les eleccions municipals de maig del 2023) i els efectes identificats al teixit social de la ciutat després de la COVID-19, van portar a marcar una orientació centrada en la mobilització ciutadana, com a element estructural a reforçar, d'ampli consens, per facilitar el seu impuls amb el nou equip que n'assumís el seu desplegament. Pel que fa al període d'anàlisi, s'ha ampliat un any el seu abast atesa la pròrroga de facto que el pla va tenir, per motiu principalment de la COVID-19 i del conflicte a Ucraïna.

Els passos realitzats han estat els següents:

- **Estudi de Gabinet.** S'ha analitzat el nivell d'execució pressupostària, la naturalesa i l'abast de les activitats desplegadas, en base a les dades i la documentació disponible. S'han considerat també les planificacions municipals vigents, memòries d'execució i d'altres documents rellevants.
- **Presentació de metodologia.** Es va establir un diàleg amb l'equip tècnic i polític responsable de la cooperació al municipi, pel qual es va acabar de definir la metodologia, així com el paper que podia tenir la societat civil i la resta d'actors que el pla identificava com a

potencialment interessats en aquesta política pública. Un cop definida, se'n va fer una presentació al CMSCG, que va compartir els punts de vista i raons que fonamentaven la metodologia. S'hi van presentar, a més, les primeres dades del diagnosi de la cooperació a Mataró, per fonamentar l'aposta per una reinterpretació realista del pla, malgrat el potencial de la ciutat continués sent molt gran per innovar i liderar propostes diferents.

- **Treball de Camp.** Es van desenvolupar un seguit d'entrevistes als responsables polítics i tècnics de les diferents àrees i serveis que han tingut a veure amb el desplegament de l'anterior pla, i potencialment amb el pla en procés d'elaboració.

Pel que fa a la part avaluativa, la major part de la informació s'ha aconseguit a les converses amb l'equip tècnic municipal de cooperació. A totes les entrevistes s'ha mirat d'obtenir-ne informació addicional, que en cap cas ha estat rellevant, tot confirmant la percepció inicial en base a la qual es va dissenyar el procés. El pla no havia estat pràcticament cap referent en tot el període, segons els testimonis obtinguts, i el seu poc coneixement era majoritari.

També s'ha realitzat un parell de tallers amb diferents entitats, tant de cooperació com ecologistes, feministes, veïnals, etc., per veure la seva implicació i les possibilitats de transversalització de la cooperació i l'educació en aquesta nova etapa. S'ha posat especial cura en el diàleg amb la Fundació Tecnocampus per tal de que esdevingui un actor estratègic en el desplegament del pla, de manera coordinada amb la seva activitat universitària i d'impuls a la internacionalització i l'economia social a la ciutat, com a projectes centrals de Mataró. Per indicació de l'equip de cooperació, s'ha descartat entrevistar altres actors que durant l'anterior pla es van considerar amb molt de potencial, i que finalment no hi han tingut cap paper.

S'han realitzat també trobades amb diferents partits polítics, per tal de compartir visions sobre la reformulació de la política pública de cooperació.

- **Validació del nou pla.** L'avaluació no ha estat validada més que per l'equip de cooperació de l'Ajuntament i només han estat compartides amb el CMSCG les dades d'execució pressupostària. Per contra, la nova formulació del pla per al període 2023-2027 ha estat contrastada a nivell polític i tècnic: s'ha realitzat una trobada amb les persones responsables de les àrees i regidories implicades, un cop realitzades les eleccions municipals, i s'ha validat amb els seus equips tècnics.
- **Aprovació per la junta de Govern i comunicació al Ple.** Es preveu que el Pla sigui aprovat abans de finalitzar el 2023.

Annex 2. Espais, mecanismes i pla de treball

El procés d'elaboració del pla no ha aconseguit crear un grup de discussió amb les entitats locals, depenent del CMSCG, en tant que estructura de treball, tal i com es preveia al principi. Va quedar palès la desconexió que aquestes havien tingut amb el pla anterior i l'escàs seguiment realitzat, per tal d'assegurar l'acompliment dels seus objectius, així com el baix interès en la realització d'aquest. En aquest sentit, l'espai que ha pilotat l'elaboració del pla i ha permès processar tota la informació s'ha limitat en la pràctica a l'equip tècnic municipal de cooperació.

A continuació es descriuen les entrevistes (Taula 5) i tallers (Taula 6) realitzats en les diferents etapes del procés d'elaboració del PDCD.

Taula 5: Entrevistes.

Partits polítics	13/01/23- Xesco Gomar – regidor de Qualitat Urbana.
13/02/23- Sarai Martínez i Sergi Morales, regidors d'Habitatge i d'Ocupació i Empresa, en Comú Podem Mataró.	17/01/23- Marisa Merchán, tinenta d'alcalde i regidora d'Igualtat, Feminisme, LGTBI i Participació.
16/02/23- Cristina Sancho, grup municipal Ciutadans.	20/01/23- Laura Seijo, regidora de Benestar Social i Promoció de la Salut, Sanitat i Consum.
20/02/23- Alfons Canela, grup municipal Junts per Catalunya.	03/02/23- Miquel Àngel Vadell, regidor d'Educació i Treball.
Responsables municipals	13/02/23- Àngel Remacha, director de Promoció Econòmica.
18/07/22- Montse Balaguer i Sandra Garrusta, equip tècnic de cooperació	15/03/23- taller equips tècnics municipals.
05/10/22- José Antonio Ricis, regidor delegat de Verd Urbà, Espai Agrari i Forestal.	12/07/23- taller amb regidories electes.
18/10/22- Elisabet Ruiz Moreno- Regidora Responsable Subàmbit Transició.	Entitats i altres 20/10/22- Taller entitats de cooperació.
20/10/22- Maria José Pérez Carrasco, regidora de Cooperació i adjunta de Cultura.	20/01/23- Alba Masafrets, Project managers de la Fundació TecnoCampus.
25/10/22- Jordi Arderiu, responsable Servei d'Estratègia i Governança.	24/01/23- Javier Páez, Fridays for Future Mataró.
23/12/22- Daniel Hurtado - regidor de Joventut.	15/02/23- Josep Lluís Checa, director general del - Tecnocampus

Taula 6: Participants als tallers.

Nom i cognoms	Entitat
Eduard Roca	Temps de Saó
Jaume González	Amics del Bisbe Godallol
Victòria Cedro	
Anna Rossell	Bosco Global
Heidi Pérez	Mataró LGTBI
José Antonio Pereira	Assoc. Veïns Pla d'en Boet
Remi Merchán	Assoc. Veïns Pla d'en Boet