

2018

Pla d'Actuació Integral del barri de Cerdanyola



Ajuntament de Mataró

Índex del document

1. Introducció.....	3
Preàmbul	3
Resum del document.....	4
2. Recull d'informació i diagnosi.....	5
3. Definició del Pla	10
Àmbit d'actuació.....	10
Objectius principals del Pla.....	12
Valors del Pla	12
4. Metodologia	12
Calendari de desplegament i fases d'aplicació.....	12
Fases de desenvolupament	14
Avaluació	15
Estructura organitzativa, de participació i governança	17
Pla de comunicació	17
Pressupost	17
5. Eixos estratègics. Línies i mesures.....	18
Objectius múltiples i operatius.....	20
Quadre sintètic	23
6. Programes específics d'actuacions per a l'any 2018:	29

Document elaborat per l'Ajuntament de Mataró

Corregit en català per:



1. Introducció

Preàmbul

L'any 2001 l'Ajuntament de Mataró posava en marxa els plans integrals de barri treballant la zona de Rocafonda i Cerdanyola. Entre els anys 2001 i 2004 es van impulsar diferents espais de participació per tal d'anar conformant aquests plans.

Al 2004 es va fer una diagnosi participada al barri de Cerdanyola. Els resultats emfatitzaven que hi havia certes dificultats de cohesió del barri amb la ciutat sobretot amb relació a la mobilitat, dificultats amb l'aparcament, una percepció negativa de la neteja al barri, problemes per accedir a l'habitatge, una manca d'equipaments culturals i una gran preocupació per la degradació del barri en termes generals. També es va posar en relleu un procés d'envelliment de molta gent que vivia sola i l'aparició de moltes necessitats no cobertes d'alguns col·lectius.

Arran de les problemàtiques que s'havien detectat, i d'acord amb el Consell Territorial, l'Ajuntament de Mataró va presentar-se a la convocatòria de Millora de Barris de la Generalitat de Catalunya, popularment coneguda com a Llei de Barris. La proposta va ser acceptada i entre els anys 2005 i 2012 es va desplegar un projecte d'intervenció integral de Cerdanyola amb diferents línies d'actuació.

Les actuacions més notables d'aquest període van ser la reurbanització de l'avinguda Puig i Cadafalch, la supressió de moltes barreres físiques i arquitectòniques de la zona nord del barri, i la dotació d'equipaments nous com el Centre de Formació 3 Roques o el Casal de la Gent Gran Oriol Batista. Igualment, es van subvencionar moltes obres d'instal·lació d'ascensors, de supressió de barreres arquitectòniques i de rehabilitació d'espais comuns d'edificis privats.

Els programes de millora social i econòmica no van tenir un gran desenvolupament, sobretot perquè en els primers anys de la Llei de Barris no es preveia posar-hi tant l'accent en aquets

Finalitzat aquest Projecte d'intervenció integral l'any 2013, es va posar de manifest que l'aparició d'una etapa de recessió econòmica considerable a partir de l'any 2008 havia tingut nombroses conseqüències al barri de Cerdanyola. També es va apreciar que les actuacions s'havien concentrat en la zona de l'avinguda Puig i Cadafalch cap al nord, però que la zona sud denotava moltes mancances i problemàtiques arran d'aquest nou context.

A partir d'aquell moment, en els espais de participació es van recollir i manifestaren nombroses ocasions problemes socioeconòmics i dèficits existents al barri de Cerdanyola. També pel que fa a diferents serveis públics, es va començar a posar en relleu evidències de situacions complexes i desavantatjoses que es concentraven particularment a Cerdanyola.

Tots aquest elements van portar que l'any 2016 el Ple de l'Ajuntament de Mataró presentés una proposta de resolució per tal d'iniciar un Pla d'actuació integral a Cerdanyola, amb el qual tots els grups polítics municipals de la ciutat expressaven la voluntat d'incidir en el barri.

A partir d'aquí, es començava a treballar per tal de donar impuls a aquest nou Pla al barri de Cerdanyola.



Resum del document

Aquest document recull la proposta del Pla d'Actuació de Cerdanyola 2018-2023. En una primera part hi ha l'exposició de l'àmbit d'actuació i els objectius inicials del pla.

També presenta de manera molt reduïda un resum de la diagnosi de barri realitzada entre els mesos d'octubre i desembre de 2017, que corrobora molts dels elements i factors ja anotats al llarg d'aquests anys. En resum es fa palès que, malgrat la disposició d'aquesta informació més desfavorable, el barri de Cerdanyola presenta tota una sèrie de potencialitats que, si s'articulen i es treballen a llarg termini, poden ajudar a abordar i transformar les desigualtats socioterritorials existents actualment.

Posteriorment, a partir dels reptes estratègics del Projecte Mataró 2022 i de les conclusions d'aquesta diagnosi, es defineixen uns eixos per tal que dibuixin les línies i mesures del futur Pla. A partir d'aquí es conformen els objectius complementaris i s'apunta com es treballarà i desenvoluparà el Pla.

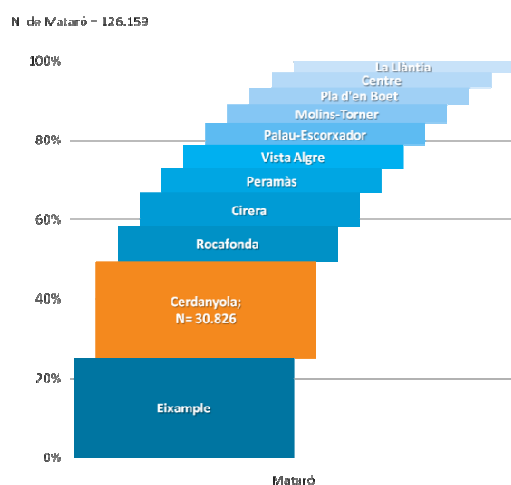
També s'exposa una proposta d'avenç treballada en paral·lel a l'elaboració d'aquest document que defineix algunes actuacions i projectes de millora per a l'any 2018

2. Recull d'informació i diagnosi

Descripció demogràfica

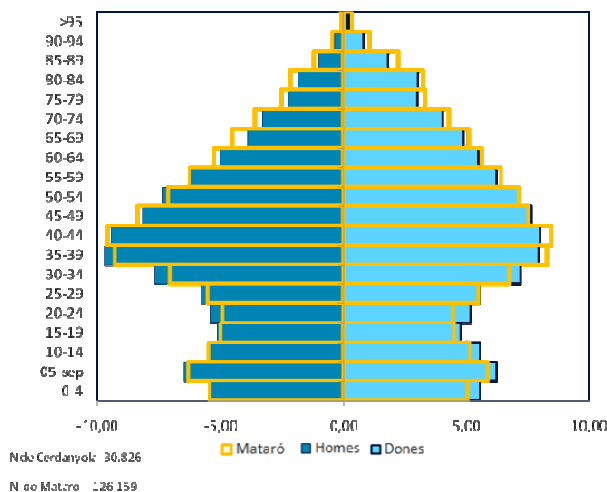
1. Cerdanyola i l'Eixample conformen gairebé la meitat de la població de la ciutat.
2. Cerdanyola és el **segon barri més poblat**, amb el 24,43% de població.
3. És un barri **amb poca variació de creixement de població** en comparació amb els darrers anys.
4. Malgrat aquest estancament sostingut, sí que ha tingut un **creixement genèric de població adolescent i jove**.
5. Cerdanyola presenta una mitjana d'edat de 39,14 en homes i de 41,41 en dones, més baixa en comparació amb el conjunt de Mataró.
6. Malgrat el fenomen de l'**envelliment demogràfic** de les societats occidentals, Cerdanyola **és un barri jove** amb una proporció més elevada de població jove en relació amb Mataró.
7. D'altra banda, tot i haver-hi un pes important de població per sobre de 65 anys, està per sota de la mitjana de la ciutat.

Distribució de la població de Mataró segons barris



Fon.: Ajuntament de Mataró, Estudi de població a 1 de gener de 2017

Distribució de l'estructura d'edat de Cerdanyola segons sexe



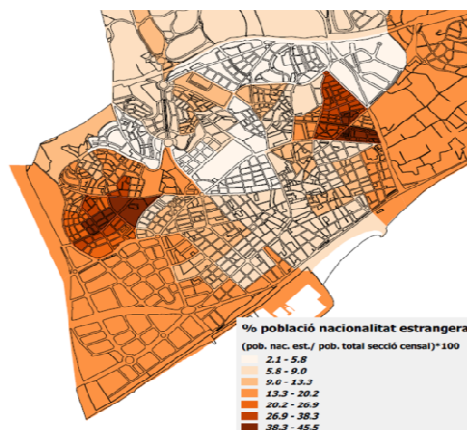
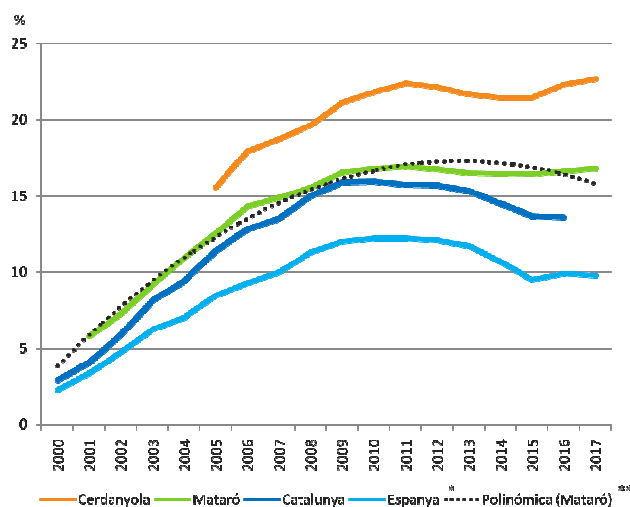
Fon.: Ajuntament de Mataró, Estudi de població a 1 de gener de 2017

Pla d'Actuació Integral de Cerdanyola

Origen i moviment de la població

8. Més de la **meitat dels residents a Cerdanyola** han nascut a Catalunya, 10 punts per sota de la mitjana de Mataró. Hi ha **una quarta part que va néixer a d'altres zones d'Espanya**, bàsicament Andalusia, Múrcia i Extremadura.
9. El **22,7% del total han nascut a altres països**.
10. Cerdanyola no és el barri amb més percentatge de població migrant, però sí que ho és en termes absoluts, és a dir que **té el nombre més elevat de població migrant**.
11. Hi **ha algunes seccions censals** a la zona sud del barri que superen el 40% de població nascuda a altres països.
12. El grup més nombrós de població estrangera és el de **nacionalitat marroquina, seguit de la xinesa, la senegalesa i la gambiana**. Més enllà d'aquestes 4 nacionalitats més nombroses, coexisteixen una **diversitat considerable** de nacionalitats.
13. Cerdanyola és el barri amb **més mobilitat de població**. Una quarta part del moviment de població a la ciutat es va concentrar a Cerdanyola l'any 2016. Això denota un barri amb un **gran dinamisme i rotació de gent**, fenomen no apreciable a d'altres barris de la ciutat.
14. Val a destacar que la major part de la població que va canviar d'habitatge ho va fer **dins del mateix barri**. Més del 60% de moviments cap a Cerdanyola tenien com a origen el mateix barri.

Evolució de població nascuda a d'altres països 2000-2017. Distribució de la població nascuda a d'altres països segons secció.



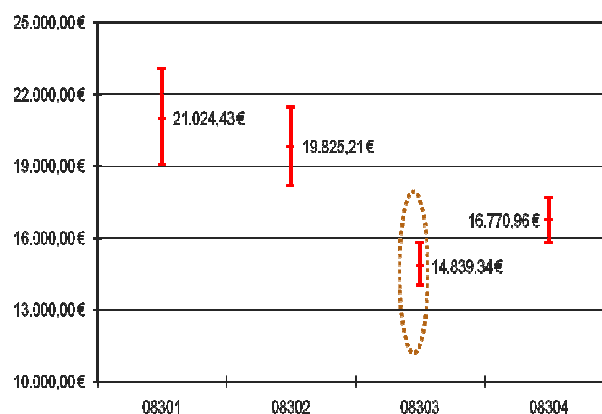
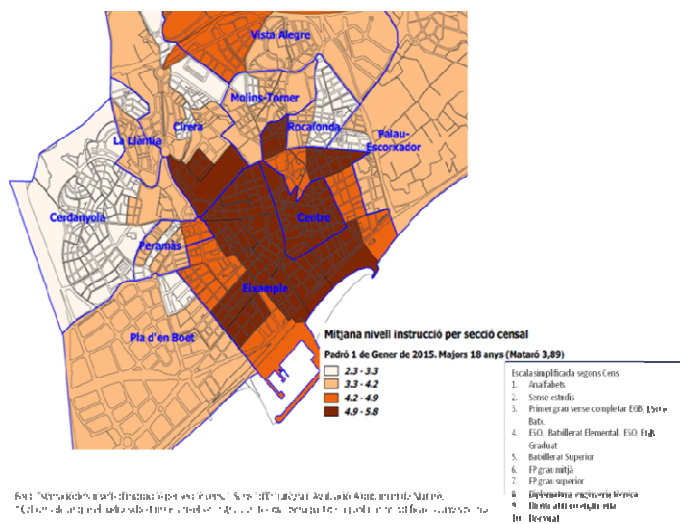
Font: Ajuntament de Mataró, Estudi de població 2001-2017
 * Població Estrangera a Espanya ** polinòmica de l'evolució de la població migrant a Mataró en comparació Espanya i Catalunya

Pla d'Actuació Integral de Cerdanyola

Formació i activitat socioeconòmica

15. El **nivell de formació de la població és dels més baixos de la ciutat**, i en comparació amb els 5 anys anteriors ha baixat un punt en el càlcul del nivell d'instrucció. Un altre indicador molt baix al barri és el del nivell d'instrucció insuficient.
16. Al barri és on hi ha **més concentració de rendes baixes de la ciutat**.
17. També **la taxa d'atur més elevada** correspon al codi postal 08303, que és el barri de Cerdanyola.
18. Actualment hi ha un **volum important d'establiments comercials** distribuïts per tot Cerdanyola. És el segon barri amb un nombre més gran d'establiments.
19. A Cerdanyola, Rocafonda i el Palau és on hi ha el **percentatge més gran de llars on viuen 5 persones** o més per habitatge.
20. A la zona sud-i arreu del barri, però de manera més dispersa—s'ha detectat un volum considerable **d'edificis amb patologies** i problemes no abordats per manca de manteniment.
21. **L'ocupació d'habitatges** com a fenomen afecta tota la ciutat, però hi ha zones de Cerdanyola que aglutinen molts casos detectats. També hi ha un gran nombre **de pisos buits** d'entitats financeres. En el moment actual, gairebé la meitat d'aquests habitatges que són propietat d'entitats financeres estan ocupats.

Nivell d'instrucció per secció censal a Mataró Mitjana d'ingressos anuals per codi postal



Font: Estimació dels nivells de renda per secció censal. Any de referència 2015. Servei d'Estadística i Avaluació.

Protecció social

22. Una de cada tres unitats **familiars ateses pels serveis de Benestar Social** (OSAI, Infància, Informació, Orientació, Estrangeria, Promoció Social i Acollida) és del barri de Cerdanyola



23. Una de cada quatre famílies usuàries de Benestar Social es concentra ala zona sud de Cerdanyola.

24. També una de cada tres famílies ateses pel Servei de Promoció Social és de Cerdanyola.

25. El 40,34% de les famílies receptores prestadores de la **renda mínima d'inserció el 2017** eren de **Cerdanyola**.

Informació sociosanitària

26. Als dos CAP de Cerdanyola es **registren indicadors desfavorables** en l'aspecte sociosanitari, en comparació també amb la mitjana catalana.

Convivència

27. Cerdanyola és el barri on **els indicadors generals dels diferents nivells són més negatius**, tot i que també hi ha població que assegura que no té cap problema.

Equipaments i recursos

28. Existeix una xarxa d'equipaments i recursos públics i privats distribuïts per tot el barri. Els més notables són els de tipus educatiu, esportiu i sanitari.

Visions dels veïns i veïnes

29. Segons l'estudi de percepció realitzat l'octubre del 2017, els veïns i veïnes manifesten que actualment hi ha molts problemes **d'inseguretat, incivisme i brutícia**. També esmenten el fet migratori com a problema.

30. Els veïns i veïnes tenen un **important grau d'identitat amb el barri i creuen que té moltes potencialitats a treballar**, com ara un **comerç de proximitat molt divers, la dinamització de zones verdes i parcs, la diversitat cultural i la ubicació del barri**.

Potencialitats del barri

A continuació es relacionen les potencialitats existents al barri detectades en la diagnosi de barri per diferents vies:

- Comerços i serveis de proximitat
- Nombrosos recursos socioeducatius presents al barri
- Espais i zones verdes per a potenciar
- Espais públics per a dinamitzar
- Activitats realitzades per entitats
- Equipaments esportius per a dinamitzar i promocionar
- Nous equipaments juvenils per a dinamitzar
- Diversitat cultural
- Moviment associatiu nombrós i divers
- Inicialment bones relacions entre el veïnatge
- Identitat pròpia i de pertinença de barri construïda socialment, com a gran factor d'arrelament
- Malgrat la densitat de població i extensió territorial, els veïns tenen la sensació que encara hi ha zones amb certa "vida de veïnatge", una vida més de poble. Això posa en relleu la importància de les relacions personals en el "bon veïnatge".

Pla d'Actuació Integral de Cerdanyola





3. Definició del Pla

Àmbit d'actuació

Definint l'espai a partir dels dèficits estructurals i les problemàtiques contextuais

El barri de Cerdanyola, situat a la zona meridional de la ciutat, conforma una realitat sociohistòrica de la ciutat de Mataró.

Es va anar conformant a partir de la dècada dels seixanta del segle passat, tot i que algunes dècades abans ja hi havia alguns nuclis poblats. La presència de masies i cases es remunta a segles abans.

A grans trets, la construcció del barri va tenir lloc en poc menys de 20 anys per tal de donar resposta a la gran demanda d'habitatges per part de la població provinent dels processos migratoris interns viscuts a Espanya a partir de l'any 1962, del camp a les ciutats, atrets pel dinamisme industrial i de serveis de la conurbació de Barcelona.

Es podria afirmar que la construcció del barri va ser molt desigual, ja que es van conformar zones d'habitatges autoconstruïts (bàsicament a la zona nord), d'altres amb petites promocions d'edificis i grans promocions basades en la lògica especulativa del moment i amb un dinamisme urbanístic caòtic, amb poc planejament. Així doncs, es va anar creant un barri que inicialment tenia moltes mancances d'espais, d'equipaments i de zones de serveis i que estava marcat per una densitat de població molt alta, bàsicament provinent del camp andalús, murcià i, en menor mesura, d'Extremadura.

Els primers ajuntaments democràtics van procurar donar resposta a molts dels dèficits originals de l'etapa del franquisme, i es van concentrar en les necessitats bàsiques i en les reivindicacions veïnals. Malgrat això, molts dels problemes estructurals del barri continuaven de forma latent.

A partir de la dècada dels anys 80 comença una fase expansiva del cicle econòmic, juntament amb un desplegament de l'eina d'intervenció dels estats de benestar amb una voluntat intervencionista de les administracions, essent un bon exemple les funcions realitzades pels ajuntaments democràtics. El barri, en termes generals, viu algunes millores, un petit ascens social de la població d'origen i un augment de la natalitat i del nivell d'instrucció dels fills i filles dels primers pobladors.

A partir de la primera dècada del 2000 incideixen altres fenòmens contextuais: Catalunya està immersa en un procés migratori de caràcter internacional i el barri és lloc de destí de molta població extracomunitària. L'especulació i la bombolla immobiliària sacsegen especialment molts barris i concretament Cerdanyola. S'observa que la població jove que va venir als anys 60 ha anat envellint i que té moltes dificultats per pujar als seus habitatges i disposar de serveis... i la crisi econòmica iniciada l'any 2008 té un gran impacte en el barri perquè incrementa la pobresa i les privacions de molts veïns i veïnes. Es manifesta amb un increment de l'atur, la disminució d'ingressos de les famílies i la pèrdua de l'habitatge, entre d'altres.

Actualment, els indicadors macroeconòmics i tendencials manifesten una certa recuperació de la tempesta econòmica viscuda, però entre les capes mitjanes de la societat les vulnerabilitats continuen i es

Pla d'Actuació Integral de Cerdanyola

concentren en espais físics i grups socials. Aquest és el cas d'una part de la població que viu, treballa i es relaciona a Cerdanyola.

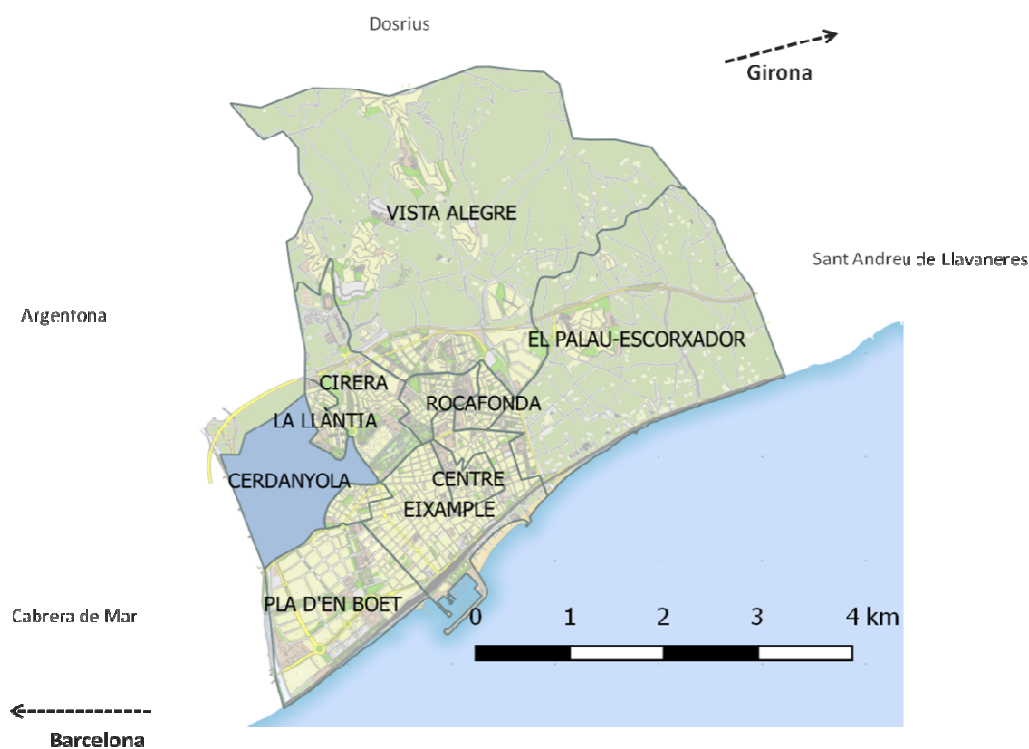
Així doncs, Cerdanyola és hereva de dèficits estructurals de l'etapa de conformació del barri i, per un altre costat, concentra problemes socials de tipus contextual que s'hi concreten.

Concreció de l'àmbit i espai d'intervenció

El Pla d'Intervenció Integral de Cerdanyola planteja el barri com a unitat d'anàlisi i objecte d'actuació.

En el passat la Llei de Barris va delimitar només algunes zones en funció dels indicadors desfavorables del moment, però d'acord amb la diagnosi i la realitat sociohistòrica, es fa necessari actuar a tot el territori i amb la totalitat de la població.

Il·lustració 1 Ubicació del barri de Cerdanyola





Objectius principals del Pla

Els objectius generals primerencs definits per part dels diferents òrgans de treball van ser:

1. **Potenciar el barri** com a espai de proximitat, de convivència, d'intervenció i de participació.
2. Impulsar **la proximitat de les actuacions** municipals al barri des d'un **abordatge integral**.
3. Procurar **transformar les vulnerabilitats existents** i augmentar les potencialitats que hi ha al barri.
4. Enfortir el **treball comunitari** com a factor d'implicació i de corresponsabilitat en el procés de transformació i/o de millora d'alguns aspectes del barri.

Valors del Pla

Fer front i donar impuls a un pla com aquest requereix tenir presents diferents fils conductors i valors, com ara la **implicació activa del veïnat**—el qual també serà actor i objecte **d'apoderament**—, aportar la **perspectiva de gènere** a la política pública d'intervenció socioespacial, garantir un **principi d'equitat** per a tota la població i apostar per **la comunicació i la difusió en tot moment**.

4. Metodologia

Calendari de desplegament i fases d'aplicació

El Pla d'Actuació d'Intervenció Integral de Cerdanyola es preveu inicialment per a un període de 5 anys; per tant, per als anys 2018-2023.

El període de 5 anys és, però, orientatiu, ja que l'experiència d'altres realitats d'intervenció socioespacial a Catalunya i a Mataró han accentuat que aquest termini és molt breu pel fet que intervenen molts elements exògens que incideixen en el calendari. En aquest sentit, es planteja aquest termini, però podria ser ampliable en funció de l'execució, la disposició pressupostària i la voluntat dels diferents actors.

A diferència d'altres projectes de barri, en aquest Pla es planteja una proposta d'intervenció amb avaluacions intermèdies i actuacions anuals o plurianuals, cosa que permetrà, d'una banda, donar aquesta visió de reorientació i adaptació constant al Pla, i de l'altra, valorar els terminis d'execució.

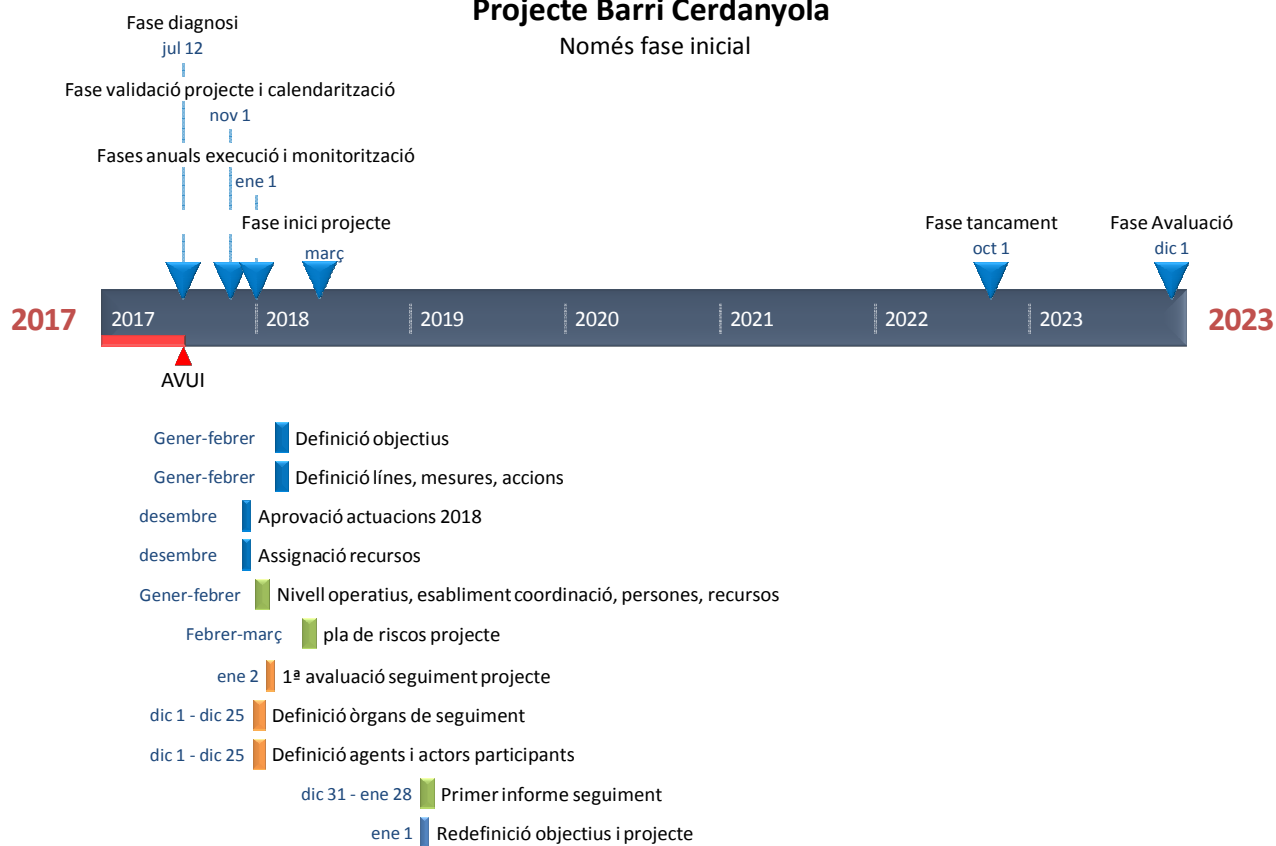
Abans d'aquest calendari, però, hi ha hagut tot un període de construcció i anàlisi per a poder impulsar aquest Pla, ja que des de novembre de 2016 se n'estan treballant la implementació i la posada en marxa:

- Novembre de 2016. El Ple de l'Ajuntament de Mataró aprova una **proposta de resolució** per iniciar un pla d'actuació integral a Cerdanyola.
- 10 de juliol. **Decret de constitució** del Pla d'actuació integral de Cerdanyola.
- 30 d'agost. Se'n dona compte a la **Comissió Informativa Municipal**.
- 13 de setembre. Es fa la primera reunió del **Grup Motor**.

Pla d'Actuació Integral de Cerdanyola

- 10 d'octubre. Explicació i presentació inicial al **Consell Territorial**.

Proposta Projecte Barri Cerdanyola Només fase inicial





Fases de desenvolupament

- Fase definició i diagnosi

El 13 de setembre, amb la constitució del Grup Promotor del Pla es va donar impuls a la realització d'una diagnosi de barri amb la qual es volia disposar d'informació que facilités la identificació dels dèficits del barri de Cerdanyola, de les seves potencialitats i dels elements que podrien ser importants per anar promocionant i definint línies i mesures del futur Pla.

Per aquest motiu, es va realitzar un treball que recollia informació sociodemogràfica per tenir una concreció de les realitats del barri a partir de diferents fonts, amb diverses visions i percepcions. En aquest sentit, es va fer una recollida d'informació i opinió dels veïns individuals i també de les visions dels representants i interlocutors de les entitats organitzats en una taula de treball. Una quarta part es va enriquir a partir de les aportacions de professionals i tècnics municipals.

Aquesta diagnosi, que s'exposa de forma molt breu a la primera part d'aquest document, en el moment actual ja ha estat validada. A continuació es mostra el calendari de treball i els fòrums on ha estat presentada:

- 18/10/2017. Primera convocatòria de la **comissió tècnica d'elaboració del Pla**.
- 11/11/2017. Constitució de la **Taula de Treball**.
- 14-15/10/2017. Recollida d'opinió de mancances, problemàtiques i potencialitats.
- 14/12/2017. **Valoració i treball tècnics municipals**.
- 11/01/2018. **Presentació** al Consell Territorial de Cerdanyola.
- 17/01/2018. **Presentació a la coordinació d'àrea de l'Ajuntament de Mataró**.
- 24/01/2018. Informació a la **Comissió Informativa**.
- 23/03/2018, Presentació inicial a la **Taula de Treball**.
- 20/04/2018. Presentació a **Govern**.
- 24/04/2018. Presentació document Pla al **Consell Territorial de Cerdanyola**.
- 15/05/2018. Monogràfic del Pla al **Consell Territorial de Cerdanyola**.
- 23/05/2018. Presentació i discussió del **Pla a la Comissió Informativa**.



- **Fase d'implementació 2018-2019**

Aquest Pla va començar a treballar-se al darrer trimestre de l'any 2017. En aquell moment se'n van constituir els òrgans de seguiment i es va començar a treballar la diagnosi.

Formalment, és a partir de les conclusions i de les línies que s'apunten a la diagnosi quan es comencen a definir projectes i actuacions adreçades a treballar els elements desfavorables i a promocionar les potencialitats detectades. Aquest exercici és el que es començarà a definir un cop aprovat el Pla d'Actuació Integral de Cerdanyola (PAI).

Ara bé, en aquest Pla es proposa una dinàmica de diàleg entre aquesta part metodològica i la voluntat d'intervenir i començar a executar algunes actuacions de millora l'any 2018.

La justificació rau en el fet que fa temps que es treballa al barri de Cerdanyola amb les grans línies de l'Estratègia de Ciutat Mataró 2022 (M2022). I per un altre costat, des de l'Ajuntament de Mataró es va treballar el Pla d'actuació municipal 2018 (PAM) amb la voluntat de desplegar algunes millores i actuacions concretes al barri de Cerdanyola.

Així doncs, es proposa una via de construcció en paral·lel; per un costat anar definint el Pla, les línies, les mesures i les actuacions, i per un altre costat l'execució de les actuacions de millora d'acord amb el PAM 2018. En aquest sentit el PAM 2019 ja es definirà de forma molt més concreta i a l'empara dels eixos i mesures del PAI de Cerdanyola.

Treballar així implica més celeritat i garanteix que es fa en termes socioespacials des del primer moment d'impuls per al Pla.

Es proposarà una definició de confecció de les actuacions 2019 i posteriors en una dinàmica de treball per àmbits en el si de la Taula de Treball del Consell Territorial conjuntament entre representants d'entitats, veïns i veïnes i professionals de l'Ajuntament de Mataró.

- **Fase d'execució 2018-2023**

Aquest Pla preveu un període d'execució de 5 anys. El bagatge dels ajuntaments democràtics des dels anys 90 –i sobretot a partir de l'any 2004 a través dels programes de millora de barris– ha posat de manifest que les actuacions dirigides a millorar i/o transformar algunes realitats socioespacials requereixen una intervenció a llarg termini.

Tanmateix, s'aconsella no ajustar-se a períodes de mandats corporatius, ans al contrari, motiu pel qual es cerca el màxim de consens polític i veïnal.

El període de 5 anys permet una fase d'impuls 2018-2019, una d'execució 2019-2023, i una darrera d'avaluació al primer semestre de 2024.

Avaluació

Com que el Pla té una orientació a 5 anys amb certa flexibilitat per tal de programar, acordar i impulsar les actuacions, es preveu una avaluació de les actuacions realitzades a final de cada any per tal de valorar-les i



al mateix temps fer una proposta de realització per al següent any; es farà seguiment de les actuacions plurianuals que es defineixin per apreciar-ne el grau d'assoliment.

Aquest tipus d'avaluació de seguiment permet una millora en termes globals del procés d'intervenció a llarg termini.

- **Avaluació des de l'inici i anual**

Tot i que els plans i projectes de barri preveuen la fase darrera com a moment per a l'avaluació, les noves dinàmiques d'intervenció pública apunten que cal una avaluació des de l'inici, però sobretot de seguiment. Això vol dir que anualment s'ha de fer un informe d'avaluació sobre l'execució de les actuacions proposades, analitzar-ne el grau d'assoliment i els elements notables perquè les actuacions de caràcter anual es puguin adequar, orientar i concretar.

Aquesta avaluació en procés permet una millora qualitativa de les actuacions del pla, definir els recursos que s'hi dediquen i implicar els diferents actors, al mateix temps que obliga a definir anualment l'estat d'execució i a proposar millores a mitjà termini.

En aquest sentit caldrà fer una avaluació anual, prèvia o en paral·lel a la definició de les actuacions de l'any següent, ja siguin anuals o plurianuals.

- **Avaluació final 2024**

Més enllà de les avaluacions de seguiment i procés, es preveu que l'avaluació final s'iniciï al gener de 2024. En aquell moment caldrà fer un treball que reculli dos abordatges.

Un primer, sobre l'avaluació concreta de les actuacions que s'han realitzat, tant qualitatives com quantitatives, a través d'indicadors d'impacte i mesura, rol dels actors, recursos destinats, elements exògens que hagin pogut incidir... que facilitin apreciar la voluntat transformadora del Pla.

Un segon, que bàsicament torni a reproduir una diagnosi de barri per a valorar la incidència que el Pla hagi pogut tenir i que permeti, és clar, disposar d'un punt d'arribada i actualització dels problemes socials que han estat definits com a principals eixos d'intervenció.

- **Anàlisi i quadre de riscos**

Com que és un pla impulsat des de l'Administració de l'Ajuntament de Mataró, a més de l'avaluació final i de procés, és important definir prèviament un quadre de riscos. Aquests quadres ajuden a disposar de mesures preventives per a tenir clars els terminis, els rols, els lideratges i el quadre de comandament, que caldrà refer anualment amb l'avaluació de seguiment per tal de poder millorar l'endegament i assoliment dels objectius del Pla.

A priori, els riscos que s'han definit i que caldrà treballar tenen a veure amb elements de caràcter tècnic, financer i de suport al territori. Des del punt de vista tècnic, cal incidir en la disposició a treballar territorialment per part de tots els recursos i serveis públics, a encaixar aquest Pla dins altres d'existents a l'Ajuntament aprofitant les sinergies de tots. Des del punt de vista financer, cal conèixer les limitacions de recursos malgrat l'aposta d'inversions i de destinació d'aportacions addicionals i recerca de fons d'altres administracions i òrgans, també els que tenen a veure amb els suports d'entitats articulades en els fòrums



de treball i de representació, així com de veïns i veïnes, que participin, validin o fins i tot facin reorientar algunes actuacions en el futur. I un darrer, és que el Pla compta amb el suport polític per a desenvolupar-se, suport que caldrà ser present durant tot el període d'execució.

Estructura organitzativa, de participació i governança

Grup Promotor

Grup responsable de liderar i impulsar el Pla a l'Ajuntament de Mataró. Disposa de representació política i tècnica.

Comissió Tècnica

Fòrum de responsables tècnics de l'Ajuntament de Mataró amb competències sobre els diferents àmbits de treball objecte del Pla.

En aquesta comissió es treballen les propostes d'actuacions, s'informa i s'aporten elements i criteris dels professionals de l'Ajuntament de Mataró.

Consell Territorial de Cerdanyola

Òrgan de participació veïnal i d'entitats de l'Ajuntament de Mataró. És anterior al Pla i ja té un cert recorregut. Treballa temes específics, facilita informació i recull propostes.

Disposa d'un reglament de participació i té caràcter formal.

Es proposa com a òrgan legítim de participació en el qual retre comptes formalment de les propostes, avaluacions i informacions del Pla.

Grup de Treball del Pla d'Intervenció Integral de Cerdanyola

Òrgan més obert i menys reglat depenent del Consell Territorial de Cerdanyola. Poden participar-hi més persones i entitats que no formen part del Consell.

Té un caràcter més dinàmic, de treball i el seu objectiu concret és treballar elements del Pla.

S'hi poden treballar les accions participades, que són propostes d'actuacions recollides des del territori per considerar-les en futures actuacions, ja siguin basades en les demandes de les entitats o sorgides de la discussió als òrgans tècnics del Pla.

Pla de comunicació

Un dels objectius del Pla, i alhora un dels valors, és la difusió i comunicació de tots els processos i actuacions.

Per això es proposa concretar un pla de comunicació que garanteixi la transparència i que faci arribar la informació a tots els veïns i veïnes per diferents vies.

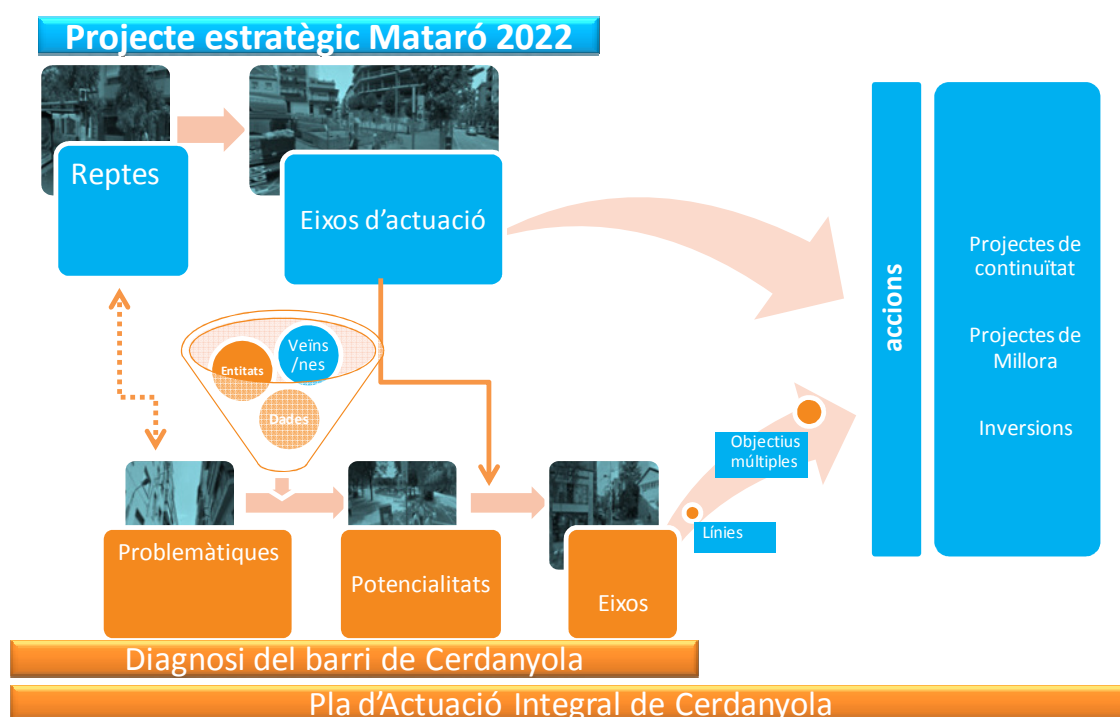
Pressupost

En el moment actual, més enllà de les inversions i els programes previstos per l'any 2018, no hi ha una concreció pressupostària a llarg termini per a la realització de les actuacions del Pla. En la definició de l'any 2019 es podrà concretar quins seran els recursos econòmics que s'hi destinaran anualment o en les actuacions de caràcter plurianual.

5. Eixos estratègics. Línies i mesures

A continuació es presenten els eixos estratègics per a la definició del Pla. Aquests eixos són la confluència del reptes i eixos estratègics del Projecte M2022 i dels que s'han definit a partir de les problemàtiques i potencialitats que es recullen en les conclusions.

A partir d'aquests eixos es poden construir les línies d'actuació que facilitaran la concreció dels objectius múltiples que, conjuntament amb les mesures, ajudaran a la concreció de les actuacions, accions i projectes a realitzar sota el paraigua del PAI de Cerdanyola.





Repte 1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat

Eixos estratègics de ciutat: Ocupació i capacitació. Nou model social

1.1. **Promoció i capacitació de les persones**

- La formació i la inserció laboral
- La salut comunitària
- El suport i el benestar social

Repte 2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial

Eixos estratègics de ciutat: Vinculació amb el territori. Polítiques integrals per a la convivència i la cohesió social

2.1. **Territori i transformació urbana**

- L'espai públic
- Rehabilitació d'edificis
- Habitatge social
- Equipaments

2.2. **Impuls de la convivència i de la cultura**

- Igualtat de drets i promoció dels valors de ciutadania
- Sensibilització i comunicació
- Lleure i cultura
- Desenvolupament comunitari i activitat associativa
- La creació artística

Repte 3. Imatge, reconeixement i promoció de ciutat

Eix estratègic de ciutat: Especialització i innovació

3.1. **La dinamització comercial**

- Qualificació del comerç de proximitat
 - Incrementar l'oferta comercial
 - Fidelització i atracció de nous consumidors
- Els serveis al barri



Objectius múltiples i operatius

Els objectius múltiples són aquells que tenen com a missió i voluntat incidir en diferents àmbits per tal de fer passos endavant en aquelles qüestions que requereixen una intervenció o potenciació per assolir transformacions al barri.

Aquests objectius, a part d'aquesta dimensió, ja apunten a la definició de les línies i mesures posteriors, que també s'han anat definint a partir de la diagnosi. Per tant, hi ha uns elements d'intencionalitat més global i d'altres de més concrets:

La millora del nivell educatiu

- Millorar en termes generals el nivell d'instrucció i de competències de la població.
- Crear i potenciar projectes educatius basats en la nova filosofia d'educació a temps complet (educació formal i educació fora d'horari lectiu i complementària) coordinats amb altres accions i polítiques amb una intenció integral i transformadora.
- Coordinar les ofertes educatives i socioeducatives complementàries de tots els recursos i actors del barri per promocionar un eix educatiu.
- Anar conformant el barri de Cerdanyola com un referent educatiu de ciutat i amb uns recursos que siguin un factor atractiu també per a la població d'altres zones.
- Treballar amb l'administració educativa una planificació escolar per potenciar aquesta línia.
- Potenciar la formació d'adults, que actualment és un recurs referent, dins de les opcions formatives existents.

Ocupació, capacitació i mecanismes d'integració social

- Afavorir actuacions de generació d'ocupació per tal de reduir la taxa d'atur i la precarietat laboral apostant pels mecanismes d'integració social.
- Millorar l'ocupabilitat de les persones del barri mitjançant accions de formació ocupacional i contínua.
- Impulsar accions de formació, orientació i inserció laboral a través de dispositius per a persones aturades o col·lectius en risc d'exclusió sociolaboral com ara dones, joves, immigrants i persones de més edat laboral.
- Seguir aprofitant els recursos que ens aporta la convocatòria Treball als Barris, així com d'altres serveis i programes del Servei d'Ocupació de Mataró.
- Apostar per la creació d'ocupació en sectors d'activitat econòmica amb possibilitat de generar-ne (en àmbits com l'atenció a les persones o la rehabilitació i manteniment dels edificis).

La salut i el benestar

- Millorar l'estat de salut (psicològic, físic i benestar en general) de la població al barri.
- Millorar l'estat de salut de les persones més desfavorides o vulnerables
- Treballar les desigualtats socials que afecten de forma negativa la salut apostant per una funció preventiva i comunitària.
- Articular un espai de concertació entre els diferents agents de salut i les administracions per potenciar un abordatge i una estratègia comuns pel que fa a la salut al barri.

Pla d'Actuació Integral de Cerdanyola

- Potenciar l'educació i la promoció de la salut, els hàbits saludables i l'exercici físic entre la població a través de les oportunitats que ofereix el Pla de Salut Pública de Mataró 2017-2020 per arribar a un nombre més gran de població i tenir més incidència al territori. Aprofitar les oportunitats que es puguin implementar a partir de l'aula de salut.
- Treballar de forma conjunta amb l'administració sanitària per millorar els equipaments sanitaris del barri.

Drets socials

- Transformar les problemàtiques de concentració de les vulnerabilitats socials establint accions d'atenció i de millora de les condicions de vida de veïns i veïnes.
- Aprofitar les potencialitats del Pla d'Inclusió Social de Mataró
- Aprofitar el potencial que ofereix el Pacte del Tercer Sector de Mataró.

Eines per a infants i joves

- En concordança amb els projectes educatius, cercar recursos i accions per a la millora educativa del jovent del barri.
- Potenciar l'educació complementària i el treball educatiu dels recursos juvenils.
- Promocionar accions d'oci i de lleure cultural, així com esportives, que disposin de funcions educatives i relacionals.
- Promocionar accions d'oci i lleure alternatives.
- Potenciar els nous equipaments juvenils i l'accés als recursos existents.
- Xarxa de serveis juvenils.
- Aprofitar la pràctica esportiva com a element educatiu i de socialització.

Envelliment actiu

- Millora de la qualitat de vida.
- Apostar per recursos d'autonomia personal i per serveis per als casals de gent gran del barri per potenciar la qualitat i accions de promoció d'envelliment actiu.
- Apostar per la millora del model d'espais adreçats a la gent gran.
- Aprofitar el potencial del Projecte Ciutats Amigues de la Gent Gran.

Transformació urbana

- Dirigir les actuacions a millorar la integració del barri de Cerdanyola a la ciutat a través de la millora dels espais i apostant per la cohesió territorial i social.
- Abordar la intervenció urbanística al barri centrant-se en les zones que cal desenvolupar i millorar.
- Potenciar nous eixos verds i espais públics: El Sorrall, Cota 70, Ronda Bellavista...
- Potenciar la millora dels equipaments esportius.
- Desplegar el potencial del Pacte per a la mobilitat de Mataró.
- Treballar la pacificació d'alguns carrers i procurar millorar el parc d'aparcaments.
- Potenciar la mobilitat interna al barri i la mobilitat amb la resta de la ciutat a través d'eixos cívics i de la supressió de barreres arquitectòniques.
- Definir la necessitat d'equipaments a Cerdanyola dins el Pla d'equipaments de ciutat.



La millora de l'habitatge

- Fer front als dèficits dels edificis apostant per la promoció i el foment de processos de rehabilitació que ajudin al manteniment, l'accessibilitat i la millora dels habitatges.
- Impulsar ajuts econòmics i altres eines dins d'una estratègia integral de rehabilitació, per tal de donar suport a processos de rehabilitació i supressió de barreres arquitectòniques.
- Potenciar actuacions d'eliminació de barreres arquitectòniques en edificis del barri.
- Cercar estratègies per tal de millorar la qualitat dels habitatges.
- Oferir recursos a veïns i veïnes per tal de donar-los suport en els processos de rehabilitació, manteniment dels edificis i gestió de la comunitat.

Acció comunitària, participació igualitària i cultura

- Dinamitzar les relacions socials de cooperació entre els veïns i veïnes del barri per tal de millorar la convivència a la ciutat i millorar el benestar quotidià de les persones.
- Fer partícips els veïns i veïnes dels processos de millora, que siguin protagonistes de les transformacions, que participin i s'impliquin en el seu barri, en la seva comunitat de veïns, en la seva escola...
- Gestionar les diferències apostant per la interculturalitat amb més eines de relació i més recursos per a la resolució alternativa de conflictes.
- Projectar la dimensió sociocultural sociocultures com una eina de transformació social i apostar per la diversificació d'activitats i accions culturals vinculades també als equipaments de proximitat, centres educatius i espais públics.
- Potenciar la pertinença, la identitat i l'arrelament al barri i a la ciutat a través de les actuacions i expressions culturals.
- Teixir i apoderar les entitats i veïns i veïnes per tal d'establir objectius de transformació de forma conjunta i actuacions per fomentar la participació i la millora de la vida col·lectiva al barri.
- Dinamitzar, donar suport a les entitats de barri i impulsar accions de territori.
- Promocionar les accions de formació, educatives i culturals de qualitat al barri.
- Dinamitzar el treball comunitari i visualitzar les accions impulsades des de les entitats.

Comerç i serveis de proximitat

- Promocionar l'oferta diversa de comerç vinculant-lo a una oferta de qualitat i adequada a les necessitats quotidianes del barri, generadora d'ocupació i d'oportunitats laborals i basada en els serveis i béns de proximitat.
- Impulsar l'activitat econòmica al barri.
- Retenir i augmentar la despesa al propi barri mitjançant la fidelització dels clients habituals i l'atracció de nous consumidors.
- Fomentar l'activitat comercial a partir del coneixement de l'oferta actual i impulsant accions adreçades a la captació de nous operadors.
- Impulsar la professionalització del sector comercial de Cerdanyola i fer que esdevingui una oferta dinàmica, de qualitat, actual i adequada a la normativa.

A partir d'aquests objectius múltiples ja es disposa d'elements per a anar incorporant les actuacions. En el següent quadre sintètic es presenta el resum dels eixos, línies, objectius generals (de les mesures) i objectius múltiples. Les actuacions a realitzar en cada mesura/objectiu múltiple s'hauran d'aprovar en el darrer trimestre d'aquest any 2018 i així s'aniran dibuixant les línies i mesures de l'any 2019.

Quadre sintètic

A continuació es relaciona la seqüència entre reptes, eixos estratègics, mesures i objectius. A partir de cada objectiu múltiple caldrà desplegar i desenvolupar les diferents accions anuals, biennals o quinquenals per tal de concretar-les, implementar-les i mesurar-les.

Repte	Eix estratègic	Línia	Mesura	Objectiu general	Objectius múltiples
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.1.1 La formació	La millora del nivell educatiu	Millorar en termes generals el nivell d'instrucció i de competències de la població	Crear i potenciar projectes educatius basats en la nova filosofia d'educació a temps complet (educació formal i educació fora d'horari lectiu i complementària) coordinats amb altres accions i polítiques amb una intenció integral i transformadora.
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.1.1 La formació	La millora del nivell educatiu	Millorar en termes generals el nivell d'instrucció i de competències de la població	Coordinar les ofertes educatives i socioeducatives complementàries de tots els recursos i actors del barri per promocionar un eix educatiu.
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.1.1 La formació	La millora del nivell educatiu	Millorar en termes generals el nivell d'instrucció i de competències de la població	Anar conformant el barri de Cerdanyola com un referent educatiu de ciutat amb uns recursos que siguin també atractius per a la població d'altres zones.
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.1.1 La formació	La millora del nivell educatiu	Millorar en termes generals el nivell d'instrucció i de competències de la població	Treballar amb l'administració educativa una planificació escolar per potenciar aquesta línia.
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.1.1 La formació	La millora del nivell educatiu	Millorar en termes generals el nivell d'instrucció i de competències de la població	Potenciació de la formació d'adults, que actualment és un recurs referent, dins de les opcions formatives existents.
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.1.1 La formació	La millora del nivell educatiu	Millorar en termes generals el nivell d'instrucció i de competències de la població	En concordança amb els projectes educatius, cercar recursos i accions per a la millora educativa del jovent del barri.
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.1.2 La inserció laboral	Ocupació, capacitació i mecanismes d'integració social	Afavorir actuacions de generació d'ocupació per tal de reduir la taxa d'atur i la precarietat laboral apostant pels mecanismes d'integració social	Millorar l'ocupabilitat de les persones del barrimitjançant accions de formació ocupacional i contínua.
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.1.2 La inserció laboral	Ocupació, capacitació i mecanismes d'integració social	Afavorir actuacions de generació d'ocupació per tal de reduir la taxa d'atur i la precarietat laboral apostant pels mecanismes d'integració social	Impulsar accions de formació, orientació i inserció laboral a través de dispositius per a persones aturades o col·lectius en risc d'exclusió sociolaboral, com ara dones, joves, immigrants i persones de més edat laboral.

Pla d'Actuació Integral de Cerdanyola

Repte	Eix estratègic	Línia	Mesura	Objectiu general	Objectius múltiples
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.1.2 La inserció laboral	Ocupació, capacitació i mecanismes d'integració social	Afavorir actuacions de generació d'ocupació per tal de reduir la taxa d'atur i la precarietat laboral apostant pels mecanismes d'integració social	Seguir aprofitant les oportunitats de la convocatòria Treball als Barris i altres serveis i programes del Servei d'Ocupació de Mataró.
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.1.2 La inserció laboral	Ocupació, capacitació i mecanismes d'integració social	Afavorir actuacions de generació d'ocupació per tal de reduir la taxa d'atur i la precarietat laboral apostant pels mecanismes d'integració social	Apostar per accions d'emprenedoria social i d'economia solidària.
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.1.2 La inserció laboral	Ocupació, capacitació i mecanismes d'integració social	Afavorir actuacions de generació d'ocupació per tal de reduir la taxa d'atur i la precarietat laboral apostant pels mecanismes d'integració social	Apostar per la creació d'ocupació a través de la rehabilitació i el manteniment dels edificis.
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.1.2 La inserció laboral	Ocupació, capacitació i mecanismes d'integració social	Afavorir actuacions de generació d'ocupació per tal de reduir la taxa d'atur i la precarietat laboral apostant pels mecanismes d'integració social	Apostar per la creació d'ocupació a través de sectors professionals d'atenció i vetlla a les persones.
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.2.3 La salut comunitària	La salut i el benestar	Millorar l'estat de salut (la psíquica, la física i el benestar en general) de la població al barri, però sobretot de les persones més desfavorides o vulnerables.	
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.2.3 La salut comunitària	La salut i el benestar	Millorar l'estat de salut (la psíquica, la física i el benestar en general) de la població al barri, però sobretot de les persones més desfavorides o vulnerables.	Treballar les desigualtats socials que incideixen en la generació de desigualtats de salut i que l'afecten de forma negativa; apostar per una funció preventiva i comunitària.
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.2.3 La salut comunitària	La salut i el benestar	Millorar l'estat de salut (la psíquica, la física i el benestar en general) de la població al barri, però sobretot de les persones més desfavorides o vulnerables.	Articular un espai de concertació entre els diferents agents de salut i les administracions per potenciar un abordatge i una estratègia comunitària de la salut al barri.
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.2.3 La salut comunitària	La salut i el benestar	Millorar l'estat de salut (la psíquica, la física i el benestar en general) de la població al barri, però sobretot de les persones més desfavorides o vulnerables.	Potenciar l'educació i la promoció de la salut, els hàbits saludables i l'exercici físic en la població a través de les oportunitats que ofereix el Pla de salut pública de Mataró 2017-2020 per arribar a un nombre més gran de població i tenir més incidència al territori. Aprofitar les oportunitats que es poden implementar a partir de l'aula de salut.
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitació de les persones	1.2.4 El suport i el benestar social	Drets socials	Transformar els problemes de concentració de les vulnerabilitats socials, establint accions d'atenció i de millora de les condicions de vida de veïns i veïnes.	Aprofitar les potencialitats del Pla d'inclusió social de Mataró.

Pla d'Actuació Integral de Cerdanyola

Repte	Eix estratègic	Línia	Mesura	Objectiu general	Objectius múltiples
1. Lluita contra l'atur i creació d'ocupació de qualitat	1.1 Promoció i capacitat de les persones	1.2.4 El suport i el benestar social	Drets socials	Transformar els problemes de concentració de les vulnerabilitats socials, establint accions d'atenció i de millora de les condicions de vida de veïns i veïnes.	Aprofitar les potencialitats que ofereix el Pacte del Tercer Sector de Mataró.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.1 Territori i transformació urbana	2.1.1 L'espai públic	Transformació urbana	Fer actuacions per millorar els espais i la integració del barri de Cerdanyola a la ciutat i apostar per la cohesió territorial i social (similar M2022).	Abordar la intervenció urbanística al barri en les zones en desenvolupament i millora.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.1 Territori i transformació urbana	2.1.1 L'espai públic	Transformació urbana	Fer actuacions per millorar els espais i la integració del barri de Cerdanyola a la ciutat i apostar per la cohesió territorial i social (similar M2022).	Potenciar nous eixos verds i espais públics: El Sorrall, Cota 70, Ronda Bellavista...
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.1 Territori i transformació urbana	2.1.1 L'espai públic	Transformació urbana	Fer actuacions per millorar els espais i la integració del barri de Cerdanyola a la ciutat i apostar per la cohesió territorial i social (similar M2022).	Potenciar la millora dels equipaments esportius.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.1 Territori i transformació urbana	2.1.1 L'espai públic	Transformació urbana	Fer actuacions per millorar els espais i la integració del barri de Cerdanyola a la ciutat i apostar per la cohesió territorial i social (similar M2022).	Desplegar el potencial del Pacte per a la Mobilitat de Mataró.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.1 Territori i transformació urbana	2.1.1 L'espai públic	Transformació urbana	Fer actuacions per millorar els espais i la integració del barri de Cerdanyola a la ciutat i apostar per la cohesió territorial i social (similar M2022).	Potenciar la mobilitat interna al barri i la mobilitat amb la resta de la ciutat a través d'eixos cívics i supressió de barreres arquitectòniques.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.1 Territori i transformació urbana	2.1.1 L'espai públic	Transformació urbana	Fer actuacions per millorar els espais i la integració del barri de Cerdanyola a la ciutat i apostar per la cohesió territorial i social (similar M2022).	Treballar la pacificació d'alguns carrers i procurar millorar el parc d'aparcaments.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.1 Territori i transformació urbana	2.1.2 Rehabilitació d'edificis	La millora dels habitatges	Fer front als déficits dels edificis fomentant processos de rehabilitació i apostar pel manteniment, l'accessibilitat i la millora dels habitatges	Impuls d'ajuts econòmics i altres eines, dins d'una estratègia integral de rehabilitació, per tal de donar suport a processos de rehabilitació i supressió de barreres arquitectòniques.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.1 Territori i transformació urbana	2.1.2 Rehabilitació d'edificis	La millora dels habitatges	Fer front als déficits dels edificis fomentant processos de rehabilitació i apostar pel manteniment, l'accessibilitat i la millora dels habitatges	Potenciar actuacions d'eliminació de barreres arquitectòniques en molts edificis del barri.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.1 Territori i transformació urbana	2.1.2 Rehabilitació d'edificis	La millora dels habitatges	Fer front als déficits dels edificis fomentant processos de rehabilitació i apostar pel manteniment, l'accessibilitat i la millora dels habitatges	Cercar estratègies per tal de millorar la qualitat dels habitatges.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.1 Territori i transformació urbana	2.1.2 Rehabilitació d'edificis	La millora dels habitatges	Fer front als déficits dels edificis fomentant processos de rehabilitació i apostar pel manteniment, l'accessibilitat i la millora dels habitatges	Oferir recursos adreçats a veïns i veïnes per tal de donar-los suport en el processos de rehabilitació, en el

Pla d'Actuació Integral de Cerdanyola

Repte	Eix estratègic	Línia	Mesura	Objectiu general	Objectius múltiples
					manteniment dels edificis i en la gestió de la comunitat.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.1 Territori i transformació urbana	2.1.3 Habitatge social			
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.1 Territori i transformació urbana	2.1.3 Equipaments	Usos i recursos dels equipaments	Definir la necessitat d'equipaments a Cerdanyola dins el Pla d'equipaments de ciutat.	En el moment actual no es disposa d'un Pla d'equipaments municipals. Un dels elements que pot sortir a debat és la necessitat d'equipaments en el territori. S'hauria de remetre el debat del territori de Cerdanyola a la planificació general de ciutat.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.1 Territori i transformació urbana	2.1.3 Equipaments	Usos i recursos dels equipaments	.	Potenciar els nous equipaments juvenils i l'accés als recursos existents.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.1 Territori i transformació urbana	2.1.3 Equipaments	Usos i recursos dels equipaments	.	Potenciar i millorar els equipaments esportius al barri.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.2 Impuls de la convivència i de la cultura	2.2.1 Igualtat de drets i promoció dels valors de ciutadania	Acció comunitària i igualitària	Dinamitzar les relacions socials de cooperació entre els veïns i veïnes del barri per tal de millorar la convivència a la ciutat i el benestar quotidià de les persones	Gestionar les diferències apostant per la interculturalitat a partir de més eines de relació i més recursos per a la resolució alternativa de conflictes.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.2 Impuls de la convivència i de la cultura	2.2.1 Igualtat de drets i promoció dels valors de ciutadania	Acció comunitària i igualitària	Dinamitzar les relacions socials de cooperació entre els veïns i veïnes del barri per tal de millorar la convivència a la ciutat i el benestar quotidià de les persones	Potenciar la pertinença, la identitat i l'arrelament al barri i a la ciutat a través de les actuacions i expressions culturals.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.2 Impuls de la convivència i de la cultura	2.2.1 Igualtat de drets i promoció dels valors de ciutadania	Eines per als infants i joves	Millorar els recursos i serveis adreçats als infants i als joves	Xarxa de serveis juvenils.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.2 Impuls de la convivència i de la cultura	2.2.1 Igualtat de drets i promoció dels valors de ciutadania	Eines per als infants i joves	Millorar els recursos i serveis adreçats als infants i als joves	Aprofitar la pràctica esportiva com a element de socialització i educatiu.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.2 Impuls de la convivència i de la cultura	2.2.1 Igualtat de drets i promoció dels valors de ciutadania	Eines per als infants i joves	Millorar els recursos i serveis adreçats als infants i als joves	Potenciar l'educació complementària i el treball educatiu dels recursos juvenils.

Pla d'Actuació Integral de Cerdanyola

Repte	Eix estratègic	Línia	Mesura	Objectiu general	Objectius múltiples
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.2 Impuls de la convivència i de la cultura	2.2.1 Igualtat de drets i promoció dels valors de ciutadania	Envel·liment actiu	Millorar la qualitat de vida de la gent gran	Apostar per recursos d'autonomia personal i serveis per als casals de gent gran del barri les accions de promoció d'envel·liment actiu.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.2 Impuls de la convivència i de la cultura	2.2.1 Igualtat de drets i promoció dels valors de ciutadania	Envel·liment actiu	Millorar la qualitat de vida de la gent gran	Apostar per millorar el model d'espais adreçats a la gent gran.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.2 Impuls de la convivència i de la cultura	2.2.1 Igualtat de drets i promoció dels valors de ciutadania	Envel·liment actiu	Millorar la qualitat de vida de la gent gran	Aprofitar el potencial del Projecte Ciutats Amigues de la Gent Gran.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.2 Impuls de la convivència i de la cultura	2.2.2 Sensibilització i comunicació	Pla de comunicació	Fer arribar la informació dels processos de transformació, accions i projectes del Pla a tots els veïns i veïnes	Potenciar les eines de comunicació i difusió actuals.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.2 Impuls de la convivència i de la cultura	2.2.3 Lleure i sociocultura		Promocionar les accions de formació, educatives i culturals de qualitat al barri.	Promocionar accions d'oci, de lleure cultural i esportives que disposin de funcions educatives i relacionals.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.2 Impuls de la convivència i de la cultura	2.2.3 Lleure i sociocultura		Promocionar accions de formació, educatives i culturals de qualitat al barri.	Promocionar accions d'oci i lleure juvenil alternatiu.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.2 Impuls de la convivència i de la cultura	2.2.4 Desenvolupament comunitari i activitat associativa	Teixit associatiu	Fer partícips els veïns i veïnes dels processos de millora, que siguin protagonistes de les transformacions, que participin i s'impliquin en el seu barri, en la seva comunitat de veïns, en la seva escola...	Apoderar les entitats i els veïns i veïnes per tal d'establir objectius de transformació de forma conjunta i actuacions de foment de la participació i de millora de la vida col·lectiva al barri.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.2 Impuls de la convivència i de la cultura	2.2.4 Desenvolupament comunitari i activitat associativa	Teixit associatiu	Fer partícips els veïns i veïnes dels processos de millora, que siguin protagonistes de les transformacions, que participin i s'impliquin en el seu barri, en la seva comunitat de veïns, en la seva escola...	Dinamitzar les entitats de barri, donar-los suport i impulsar accions de territori.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.2 Impuls de la convivència i de la cultura	2.2.4 Desenvolupament comunitari i activitat associativa	Teixit associatiu	Fer partícips els veïns i veïnes dels processos de millora, que siguin protagonistes de les transformacions, que participin i s'impliquin en el seu barri, en la seva comunitat de veïns, en la seva escola...	Dinamitzar el treball comunitari i visualitzar les accions impulsades des de les entitats.
2. Igualtat d'oportunitats per a la cohesió social i territorial	2.2 Impuls de la convivència i de la cultura	2.2.5 La creació artística		Projectar les sociocultures com una eina de transformació social i apostar per la diversificació d'activitats i accions culturals vinculades també als equipaments de proximitat, centres educatius i espais públics.	

Pla d'Actuació Integral de Cerdanyola



Repte	Eix estratègic	Línia	Mesura	Objectiu general	Objectius múltiples
3. Imatge, reconeixement i promoció de ciutat	3.1 La dinamització comercial	3.1 .1 Qualificació del comerç de proximitat	El comerç i els serveis de proximitat	Impulsar l'activitat econòmica al barri. Promocionar l'oferta diversa de comerç, vinculat a una oferta de qualitat i adequada a les necessitats quotidianes del barri, generadora d'ocupació i oportunitats laborals i basada en els serveis i béns de proximitat.	Impulsar la professionalització del sector comercial del barri perquè esdevingui una oferta dinàmica, de qualitat, actual i adequada a la normativa.
3. Imatge, reconeixement i promoció de ciutat	3.1 La dinamització comercial	3.1 .2 Incrementar l'oferta comercial	El comerç i els serveis de proximitat	Impulsar l'activitat econòmica al barri Promocionar l'oferta diversa de comerç, vinculat a una oferta de qualitat i adequada a les necessitats quotidianes del barri, generadora d'ocupació i oportunitats laborals i basada en els serveis i béns de proximitat.	Fomentar l'activitat comercial a partir del coneixement de l'oferta actual i impulsant accions adreçades a la captació de nous operadors.
3. Imatge, reconeixement i promoció de ciutat	3.1 La dinamització comercial	3.1 .3 Fidelització i atracció de nous consumidors	El comerç i els serveis de proximitat	Impulsar l'activitat econòmica al barri Promocionar l'oferta diversa de comerç, vinculat a una oferta de qualitat i adequada a les necessitats quotidianes del barri, generadora d'ocupació i oportunitats laborals i basada en els serveis i béns de proximitat.	Retenir i augmentar la despesa al propi barri mitjançant la fidelització dels clients habituals i l'atracció de nous consumidors.



6. Programes específics d'actuacions per a l'any 2018:

Com s'ha dit, per a l'any 2018 es proposen un seguit d'actuacions coordinades des dels diferents serveis i recursos municipals per tal de donar resposta a algunes qüestions ja apuntades els darrers anys i/o recollides al PAM 2018. Aquestes accions caldrà que siguin avaluades al darrer trimestre de l'any 2018.

Aquestes actuacions han estat consensuades entre els diferents serveis de l'Ajuntament de Mataró a la Comissió Tècnica i també se n'ha informat en el Consell Territorial de Cerdanyola.

Gràcies a aquestes actuacions es facilita un impuls inicial al Pla i s'ajudarà a definir la propera anualitat:

n	EIX	LÍNIA	ACCIÓ / PROJECTE	Descripció	previsió recursos
1.1.1	Promoció i capacitació de les persones	La formació	Treballar amb l'administració educativa per tal de disposar d'institut escola al Tomàs Viñas amb dos grups d'ESO.	Es treballarà amb l'administració educativa per a la creació d'un institut/escola al barri.	.
1.1.2	Promoció i capacitació de les persones	La inserció laboral	Desplegar la convocatòria Treball als barris, molt centrada en els barris per a millorar l'orientació laboral amb pràctiques a empreses, així com les altres accions ocupacionals.	Accions per promoure la inserció laboral de les persones del barri a partir de la seva orientació laboral, qualificació professional, pràctiques en empreses o adquisició d'experiència amb contracte laboral en la modalitat de plans d'ocupació.	450.000
1.1.2	Promoció i capacitació de les persones	La inserció laboral	Promoure i impulsar l'economia social i solidària a Mataró. Projecte dins la innovació social a Mataró.	L'objectiu general d'aquest projecte és promoure l'ocupació de qualitat i la cohesió social a Mataró activant una xarxa de treball entre iniciatives de l'economia social i solidària existents al territori que ajudi a enfortir-les i a generar les condicions necessàries per a l'aflorament i l'èxit de noves experiències. Es donarà impuls a aquestes iniciatives a través de formació i assessorament individualitzat. En aquesta edició, la Llançadora posa la mirada en totes aquelles iniciatives que hagin sorgit a barris i tinguin impacte i retorn social al territori.	Recursos humans

Pla d'Actuació Integral de Cerdanyola



n	EIX	LÍNIA	ACCIÓ / PROJECTE	Descripció	previsió recursos
2.1.1	Territori i transformació urbana	Espai públic	Desenvolupament dels projectes de la "Via Blava" i l'"Anella Verda".	Projectes per a la millora de les condicions mediambientals i naturals del municipi. Per la seva localització contribuiran a la millora de valors naturals i espais públics de Cerdanyola. La via blava té com a objectiu la recuperació natural de la riera d'Argentona i el seu ús per a activitats d'oci i esports. L'anella verda és la millora de l'entorn forestal que afavoreix espais naturals també en medi urbà.	Recursos humans propis del Servei d'Urbanisme.
2.1.2	Territori i transformació urbana	Espai públic	Concurs del Pla de buits urbans (oferta a la ciutadania de solars sense ús previst a curt termini per desenvolupar de forma provisional activitats d'interès públic i en autogestió).	Oferta a la ciutadania de solars municipals sense ús previst a curt terminiper desenvolupar-hi provisionalment activitats d'interès públic en regim d'autogestió.	50.000
2.1.3	Territori i transformació urbana	Habitatge social	Impuls d'accions de contractació de comptadors individuals en edificis amb comptadors comunitaris, amb especial incidència en aquest barri.	Ajuda amb finançament, si és necessari, a les obres interiors i exteriors per a la contractació de comptadors individuals i de baixa per comptadors comunitaris.	37.600
2.1.4	Territori i transformació urbana	Equipaments	Construcció d'un nou dipòsit d'aigua a la cota 70 i urbanització de la zona.	Construcció d'un dipòsit de capçalera a la ronda Bellavista i urbanització de la zona amb la creació d'una àrea de descans i esbarjo.	6.870.000
2.1.5	Territori i transformació urbana	Espai públic	Impulsar el desenvolupament del Pla de mobilitat urbana i sostenible al barri de Cerdanyola.		
2.1.5	Territori i transformació urbana	Espai públic	Programa de retirada de vehicles abandonats al barri	Campanyes periòdiques de detecció, denúncia i retirada de vehicles abandonats.	Recursos propis
2.1.6	Territori i transformació urbana	Lleure i sociocultura /Equipaments	Obertura del nou equipament Espai Jove Cerdanyola (previsió: gener)		Pressupost 2017 I recursos propis

Pla d'Actuació Integral de Cerdanyola



n	EIX	LINIA	ACCIÓ / PROJECTE	Descripció	previsió recursos
2.1.7	Territori i transformació urbana	Habitatge social	Programa d'inspeccions 2018 d'habitatge desocupat. Incentivar la mobilització d'habitatge ja sigui cap al mercat o cap a l'oferta pública.	Inspeccions adreçades a establir l'ús anòmal dels habitatges per desocupació justificada i vinculades a l'ordenança d'habitatges buits.	Recursos propis i recursos ocupacionals
2.1.8	Territori i transformació urbana	Rehabilitació d'edificis	Subvencions per al foment de la rehabilitació a edificis del barri de Cerdanyola. Encara manca per definir-ne l'abast i les característiques.	Encara no se'n pot definir l'abast ni les característiques, però es preveu impulsar subvencions per al foment de la rehabilitació.	200.000
2.1.9	Territori i transformació urbana	Equipaments	Tancament perimetral del Camp Municipal del Camí del Mig que donarà lloc a un nou espai de petanca i a la remodelació dels espais de futbol base.	El tancament comportarà que s'habilitin 6 pistes de petanca i la remodelació d'espais de futbol base, a més de donar una bona imatge d'entrada a la ciutat pel camí del Mig.	40.000
2.1.10	Territori i transformació urbana	Equipaments	Modificació del Pla general d'ordenació del Sorral	Àmbit de transformació situat al límit oest del barri de Cerdanyola que permetrà la generació de nous equipaments i zones verdes així com la generació de sòl per a dotacions i serveis privats.	296.542
2.1.11	Territori i transformació urbana	Equipaments	Pista poliesportiva coberta de Cerdanyola		550.000
2.1.12	Territori i transformació urbana	Equipaments	Millora a les pistes poliesportives escolars, en concret Josep Montserrat, Tomàs Viñas i Camí del Cros		69.700
2.1.13	Territori i transformació urbana	Equipaments	Millora de les instal·lacions de l'IM Miquel Biada	Adequació / renovació dels tallers de l'Institut.	70.000
2.1.14	Territori i transformació urbana	Equipaments	Millora d'equipaments educatius	Coberta Escola Camí del Cros.	140.000
2.2.1	Impuls de la convivència i de la cultura	Lleure i sociocultura	S'està treballant el projecte de suport a les AMPA/ADA per l'organització d'activitats de lleure, extraescolars i d'estiu (en fase molt embrionària i valorant-se encara)		Actualment en fase de disseny (encara no es disposa de pressupost)

Pla d'Actuació Integral de Cerdanyola



n	EIX	LÍNIA	ACCIÓ / PROJECTE	Descripció	previsió recursos
2.2.2	Impuls de la convivència i de la cultura	Igualtat de drets i promoció dels valors de ciutadania	Intensificar la presència i el treball de la Unitat de Convivència i Civisme al Barri de Cerdanyola	Unitat policial específicament destinada a prevenir i resoldre els problemes de seguretat comunitària.	Recursos propis
2.2.3	Impuls de la convivència i de la cultura	Igualtat de drets i promoció dels valors de ciutadania	Impulsar campanyes de seguretat domèstica	Programa de xerrada i accions de comunicació dirigides a fomentar l'adopció de mesures de seguretat en prevenció a la llar.	2.000
2.2.4	Impuls de la convivència i de la cultura	Igualtat de drets i promoció dels valors de ciutadania	Impulsar el maig intercultural amb accions al barri		Recursos personal propis. 1.625
2.2.5	Impuls de la convivència i de la cultura	Igualtat de drets i promoció dels valors de ciutadania	Impulsar la constitució de comunitats de veïns i veïnes per fer front a processos de rehabilitació		3.142,94
2.2.6	Impuls de la convivència i de la cultura	Igualtat de drets i promoció dels valors de ciutadania	Impulsar una línia de treball a l'entorn del col·lectiu LGTBI		Recursos propis Recursos ocupacionals
3.1.1	La dinamització comercial	Qualificació del comerç de proximitat	Actualització de la base de dades a través de les prospectores comercials	A partir de les tres persones contractades com a Pla d'Ocupació s'actualitzarà la base de dades de comerç.	Recursos propis Recursos ocupacionals
3.1.2	La dinamització comercial	Qualificació del comerç de proximitat	Campanyes informatives per a la millora de l'empresa comercial	Potenciar el servei d'assessorament i orientació comercial.	Recursos propis Recursos ocupació
3.1.3	La dinamització comercial	Qualificació del comerç de proximitat	Plans formatius	Oferta formativa adreçada al sector comercial. Si fos necessari es proposaria formació específica.	

Pla d'Actuació Integral de Cerdanyola

n	EIX	LÍNIA	ACCIÓ / PROJECTE	Descripció	previsió recursos
3.1.4	La dinamització comercial	Qualificació del comerç de proximitat	Impuls d'un grup de treball o associació comercial del barri	Recerca d'interlocutors o líders en l'àmbit del comerç, capaços de poder vehicular les accions i propostes entre l'administració local i el teixit comercial.	
3.1.5	La dinamització comercial	Increment de l'oferta comercial	Realització d'un estudi de l'ecosistema comercial de Mataró diferenciat per barris	A través d'aquest estudi es vol obtenir la radiografia de l'activitat econòmica del barri, identificar el nombre i localització dels locals buits, la capacitat d'atracció de determinats carrers, la seva salut comercial i la comparativa respecte altres eixos amb l'objectiu d'activar les polítiques necessàries per a potenciar o esmenar, si escau, les situacions	
3.1.6	La dinamització comercial	Increment de l'oferta comercial	Continuar amb el projecte Aixequem Persianes, ara en la fase de reactivació econòmica i que tindrà continuïtat al 2018	Projecte que persegueix recuperar l'activitat en els barris reobrint locals actualment en desús perquè persones emprenedores puguin realitzar-hi la seva activitat.	
3.1.7	La dinamització comercial	Fidelització i atracció de nous consumidors	Campanya d'enllumenat de Nadal a les zones comercials del barri al 2018 (iniciat el Nadal de 2017)	Instal·lació de l'enllumenat de Nadal a diferents carrers comercials del barri.	81.070,00€ de recursos propis per a tota la ciutat.
3.1.8	La dinamització comercial	Fidelització i atracció de nous consumidors	Continuar les campanyes de comunicació i promoció del comerç local	Anualment es realitzen diferents campanyes de comunicació de comerç per a promocionar el comerç de Mataró en general i específicament als barris.	
3.1.9	La dinamització comercial	Fidelització i atracció de nous consumidors	Impulsar la campanya del mercat de marxants de Cerdanyola que participa de les campanyes anuals de Collits a casa.	Accions i campanyes vinculades als mercats de venda no sedentària del barri de Cerdanyola.	

Ajuntament de Mataró

Mataró, 22 de març de 2018.