



Aproximació a la Ciutat Pròspera

Pere Merino





#MataróCiutatPròspera

Vull començar invitant a un debat des de l'òptica més essencial/abstracta...

Pere Merino

Vull començar el document de reflexió invitant a un debat des de l'òptica més essencial / abstracta, per entendre, acordar i establir un model sòlid sobre el qual, després, construir els casos específics.

Partint de la definició de ciutat pròspera del document Base Mataró 2030, obro el debat amb les següents línies:

DEFINICIÓ de ciutat pròspera document de Base Mataró 2030:

“Una ciutat pròspera és aquella que transita des d'un model lineal a un de circular per generar ocupació de qualitat, optimitzar els seus recursos i aconseguir qualitat de vida i benestar a la seva ciutadania sense comprometre el futur de les generacions més joves”.

AMPLIO LA DEFINICIÓ:

És una ciutat on hi ha **oportunitats per a totes les persones** que hi viuen, i que no margina ni les persones ni les entitats que la conformen.

EL QUE IMPLICA QUE:

Per generar oportunitats ha d'estar en **constant moviment de canvi**.

Per provocar un canvi en una persona o entitat **cal una força transformadora** i que tant aviat com actui, **es manifestarà una contra força** (que és la resistència al canvi). Normalment la resistència vindrà de les persones i entitats que es veuran amenaçades pel canvi. És necessari preveure i gestionar la contra força.

Les forces transformadores generen desequilibris. Aquests desequilibris **han de fluctuar dins d'un marc digerible per les persones i les entitats**, per evitar bloquejos o situacions extremes i pendulars de creació i destrucció. Aquest marc de fluctuació s'ha d'autoregular mitjançant les polítiques, entitats, relacions, accions i serveis que d'elles esdevinguin.

NO PODEM CREAR OPORTUNITATS FENT EL MATEIX QUE TOTHOM. HEM DE PENSAR DIFERENT, SER DISRUPTIUS:

Si seguim els mateixos passos que d'altres ciutats actualment més ben posicionades i pròximes a Mataró, aquestes frenaran el desenvolupament de Mataró. Què tenim de diferencial respecte a elles? O per què podem apostar per ser diferents?

Per exemple, ser la ciutat amb menys contaminació? Contaminació acústica, de partícules, de radiofreqüència, visual (desharmonia), etc., quines persones centrifugaria i quines atrauria per a viure-hi, per anar de compres, per fer turisme?

LA DEPENDÈNCIA DE RECURSOS EXTERNS ÉS UNA DEBILITAT:

Quins recursos interns tenim o quina combinació d'ells que ens fan únics?

Quins hem de crear per reduir la nostra dependència externa?

Forces actuals que provoquen transformacions (positives o negatives)

- Manca de recursos (materials, energètics i financers).
- Híper acceleració d'innovacions que impacten en tots els àmbits: personals, formació, salut, indústria, turisme, administració, etc.,
- Alta desocupació
- Moviments migratoris i barris desintegrats de la resta de la ciutat i amb un alt grau de desocupació i inseguretat.
- Fons Europeus de reconstrucció
- Persones grans aïllades o amb dificultats per autogestionar-se
- Manca d'habitatges de lloguer a preu i qualitat raonables
- Persones per sota o al llindar de la pobresa
- Alta contaminació

Com utilitzem aquestes forces per crear oportunitats?

- La manca de recursos energètics ens apunta a la necessitat de ser autosostenibles energèticament, i la necessitat de formació i nous serveis en aquesta línia, com pot ser disposar de pàrquings de lloguer per a vehicles elèctrics (on hi ha carregadors per a cada plaça), serveis de transformació dels excedents forestals en pellets.
- La manca de recursos materials i l'augment desmesurat dels preus de les matèries primeres pot fer viables processos de reciclatge que fins ara no ho eren. Podem reciclar tèxtil, materials

de construcció? Podem fer *upcycling* de certs productes (per ex. rulots, vaixells) recuperant professions artesanals? Aquí se'ns obre un ventall d'oportunitats de creació de nova indústria i ocupació.

- Híper acceleració de la innovació. Aquest és un punt important ja que alhora és un generador i un destructor d'oportunitats. L'evolució és tant ràpida que no és digerible per la majoria de les entitats. Disposem dels recursos de vigilància, anàlisis, implantació i suport d'innovació tecnològica? Si no, podem crear-los? Podem crear *co-workings* industrials?
- La desocupació és una font de recursos humans per abordar nous serveis (*upcycling*, rehabilitació, atenció a les persones grans,...). Tenim oferta de formació alineada amb aquestes necessitats? Quina ens falta? Com articular-la?
- Moviments migratoris: Les persones provinents de països menys desenvolupats poden tenir expertesa d'oficis més artesanals que encaixin més fàcilment a les oportunitats de rehabilitació/reciclatge/*upcycling*. La rehabilitació de les seves vivendes pot ser una força motivadora, etc. Hi ha zones de Mataró que necessiten una actuació urgent de rehabilitació? De quina oferta de formació pràctica disposem en aquest sentit? Hi ha cooperatives específiques per a la rehabilitació? Tenim persones que ho puguin i vulguin liderar?
- Els fons de reconstrucció Europea és una oportunitat de disposar de recursos financers per desenvolupar nous projectes que generin noves oportunitats, però la dependència de finançament extern és una debilitat. Com interioritzar-ho? Quina seria la nova versió d'una caixa d'estalvis de Mataró/Maresme? Una caixa per bescanviar diners, temps i d'altres recursos materials (la qual cosa podria afavorir molt el reciclatge)?
- Persones grans aïllades o amb dificultats per autogestionar-se: podem crear una empresa de treball temporal de Mataró, sense finalitat explotadora i sí formadora, integradora?
- Manca d'habitatges de lloguer a preu i qualitat raonable: hi ha habitatges disponibles en barris on la gent no vol anar-hi? O habitatges

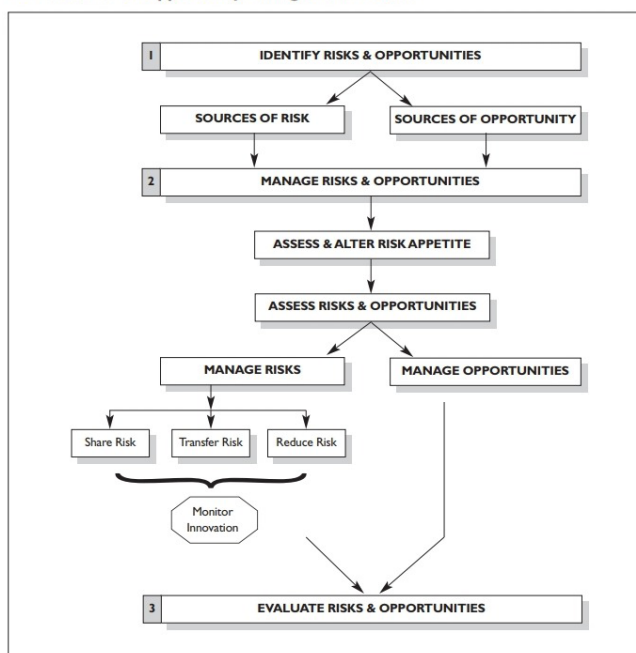
tancats per manca de capacitat econòmica per rehabilitar-los o per evitar els riscos d'impagats? Existeix o es pot crear una entitat especialitzada en gestionar-los?

- Alta contaminació: contaminació acústica, de partícules, de radiofreqüència, visual (disharmonia), etc. Podríem apostar per ser una ciutat sense cap tipus de contaminació? Començant per un barri? Quines persones centrifugaria i quines atrauria per viure-hi, per anar de compres, per fer turisme?
- Com ho conjuguem tot amb la formació reglada i no reglada?

COMISSIONATS

Com més m'endinso en el tema, més evident se'm fa la necessitat d'una visió i execució holística: si és pròspera ha de ser inclusiva, resiliència, ecològica, intel·ligent i connectada. Podem abordar-ho des d'aquesta òptica holística? Podem utilitzar una metodologia d'anàlisis de risc-oportunitat en la que, una vegada identificades, totes les oportunitats es prioritzin objectivament pel valor esperat vs risc?

Exhibit 5: Risk & Opportunity Management Process



Aquest projecte està subvencionat pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya i l'FSE en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local

