



Ajuntament de Mataró

Document de Síntesi

Memòria de Gestió 2025



maig de 2026

Índex

Context socioeconòmic:	3
Demografia	4
Habitatge	5
Activitat i mercat de treball	7
Formació	9
Cohesió social	11
Mobilitat	13
Vectors ambientals	14
Síntesi memòria econòmico-financera	16
Síntesi memòria de Recursos Humans	19

Context socioeconòmic

Després d'uns anys marcats per la crisi de la covid-19, les principals dades macroeconòmiques d'Espanya i Catalunya reflecteixen una recuperació progressiva. L'ocupació s'ha mantingut a l'alça i les xifres d'atur s'han anat reduint mes a mes per bé que recentment de forma més moderada. A més, superat l'episodi inflacionari derivat de la invasió d'Ucraïna, el Banc Central Europeu ha començat a rebaixar els tipus d'interès, una mesura que hauria d'estimular el consum de les famílies i reforçar l'activitat econòmica.

Tot i això, l'economia global encara es troba immersa en un escenari d'incertesa. La guerra a Ucraïna i el conflicte a l'Orient Mitjà continuen generant tensions geopolítiques que poden afectar els mercats energètics i de matèries primeres. A més, la desacceleració econòmica a la Xina i la inestabilitat financera en alguns països emergents podrien tenir repercussions en el comerç mundial. A nivell europeu, tot i que la rebaixa dels tipus d'interès alleugereix l'accés al crèdit, l'impacte sobre la inversió i el consum encara s'està manifestant de manera desigual segons els sectors. A això s'hi suma el nou enfocament proteccionista dels Estats Units, amb la política aranzelària impulsada per Donald Trump, que podria afectar el comerç internacional i les exportacions europees.

Malgrat un context de millora general, no tota la població se n'ha beneficiat per igual. Prop d'una quarta part dels catalans es troben en risc de pobresa o exclusió social i, tot i la lleugera millora respecte al 2020, les dades més recents encara superen els nivells pre pandèmia. La privació material severa afecta prop del 9% de la població catalana, una xifra que només va ser més elevada el 2021, en plena crisi sanitària. Això posa de manifest que la recuperació econòmica no ha estat equitativa i que encara persisteixen desigualtats importants.

Aquestes dinàmiques generals també tenen el seu reflex en l'àmbit local. A continuació, es mostren els principals indicadors socioeconòmics de Mataró per entendre l'evolució recent de la ciutat en aquest context.

Demografia (pendent de consolidar les dades de 2024)

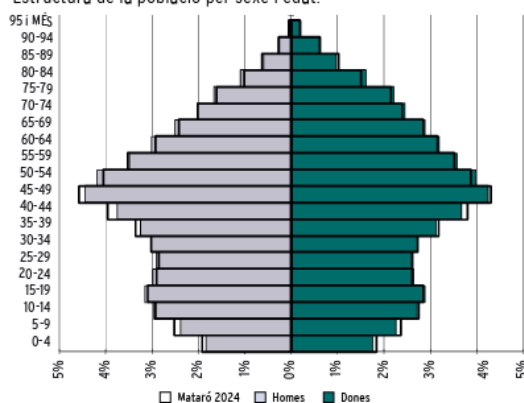
En termes demogràfics Mataró continua situada clarament per sobre dels 130.000 habitants. Exactament a 1 de gener de 2025 Mataró tenia empadronades 131.793 persones, 36 persones menys que en el 2024. Després que en el 2024 es trenqués a l'alça amb la dinàmica d'estancament demogràfic de 2022 i 2023, en el 2025 es torna a produir una mínima reculada demogràfica a Mataró. Durant el 2025, el saldo migratori a Mataró (diferència entre altes i baixes) és lleugerament positiu (+22 habitants), mentre el saldo natural (diferència entre naixement i defuncions) és negatiu (-121 habitants). Per nacionalitats, l'evolució seguida pels saldos de població és totalment diferent. Mentre la població de nacionalitat espanyola té saldo natural negatiu i migratori negatiu (-309 i -1.098), la població de nacionalitat estrangera té tots dos saldos positius: natural (+188) i migratori (+1.120). Amb una visió temporal més llarga, la tendència demogràfica de la ciutat és clarament al creixement ja que entre 2021 i 2025 el nombre d'habitants a Mataró ha crescut un +2%, refermant-se com la vuitena ciutat amb més habitants de Catalunya.

Demografia	Valor recent	V. interanual	Var. 3 anys	Var. 4 anys	Període
Població total	131.793	-0,03 %	2,16 %	2,0%	1 gener 2025
Mitjana edat	43,39	0,4 anys	0,77 anys	1,09 anys	1 gener 2025
Esperança de vida	83,65	0,09 anys	0,13 anys	0,05 anys	2020-2024
Proporció població nacionalitat estrangera	17,65 %	0,1 p.p.	1,1 p.p.	0,7 p.p.	1 gener 2025
Naixements (acumulat anual)	842	-6,9%	-15,88 %	-13,6%	1 gener 2025

Pel que fa a la proporció de població de nacionalitat estrangera, aquesta torna a augmentar respecte l'any anterior, amb un 0,1 punts percentuals més que al 2024. En els darrers quatre anys, el pes de la població estrangera ha crescut a la ciutat, passant d'un 17% a un 17,6%.

Mataró. (1 de gener de 2024 - 1 de gener 2025).

Estructura de la població per sexe i edat.



També creix l'edat mitjana a la ciutat, amb 43,39 anys, però l'esperança de vida és manté pràcticament invariable, i continua situada en els 83,6 anys.

Si a tot això se li suma el baix nombre de naixements registrats al 2024, novament per sota del miler, concretament 842. Tot plegat condueix a una tendència que no fa sinó refermar la creixent necessitat de serveis adreçats a la població més envellida

i dependent.

Habitatge (pendent de consolidar algunes de les dades de 2024)

L'inici en la construcció d'habitatges nous ha patit una important davallada al 2025, amb 187 habitatges iniciats en el darrer any, un -32,7% menys que al 2024. Per tipologia d'habitatge, els plurifamiliars són les construccions més habituals a Mataró, amb 180 habitatges nous iniciats al 2025, un -33,3% menys que els iniciats al 2024. El preu de venda per metre quadrat dels habitatges ha augmentat un +7,8% en el darrer any, situant-se en el 2.460 euros per metre quadrat en les vendes que es van produir entre octubre de 2024 i setembre de 2025. Pel que fa a la renda mensual de lloguer de l'habitatge aquest indicador ha augmentat en el 2025, amb 772 euros mensuals de lloguer, un +4,3% més que al 2024. Val a dir, però que respecte 2022 la renda de lloguer ha crescut un +13,6% a Mataró, i un +21,5% respecte 2021.

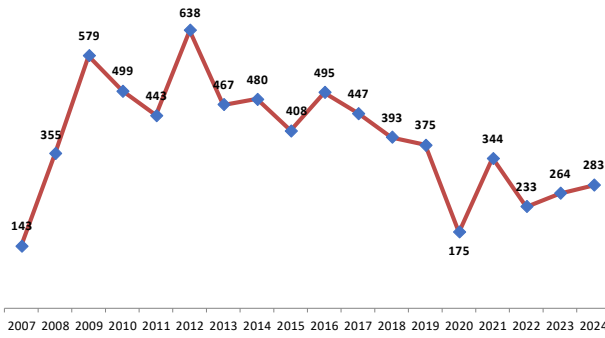
Habitatge	Valor recent	V. interanual	Var. 3 anys	Var. 4 anys	Període
Habitatges iniciats (acumulat 12 mesos)	187	-32,7%	-65 %	-13 %	4t trim. 2025
Habit. plurifam. iniciats (acumulat 12 mesos)	180	-33,3%	-66 %	-5 %	4t trim. 2025
Renda de lloguer (euros/mes)	772	4,3%	13,64 %	21,5%	2025
Preu (euros) m ² construït (nou i 2a mà)	2.460	7,8%	3,44 %	12,8%	3r trim. 2025

Mapa de calor dels habitatges buits a Mataró



A través de les dades de consum d'aigua, s'estima que a Mataró hi ha al voltant de 1.450 habitatges buits. Val a dir, que les dades del cens de 2021 situen en 1.901 els habitatges buits, utilitzant el consum elèctric com indicador per inferir-ne l'ús de l'habitatge.

Llançaments practicats al partit judicial de Mataró



Amb dades disponibles des de l'any 2007, els 283 llançaments que han tingut lloc al 2024 al partit judicial de Mataró és la cinquena xifra més baixa des de l'inici de la sèrie, l'any 2007. Cal recordar que l'any 2007 va ser l'any inicial de la crisi immobiliària, i

l'any 2020 va ser l'any de la pandèmia, quan es van parar els llançaments.

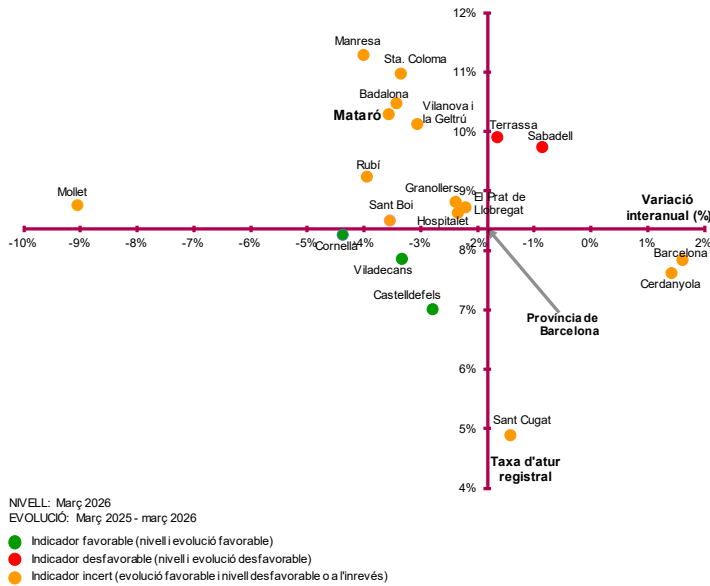
Activitat i mercat de treball

L'economia catalana ha continuat creixent a un ritme prou importat al llarg de 2025, i això es veu reflectit en que bona part dels indicadors relacionats amb el mercat de treball i d'activitat econòmica millorin: augmenta el nombre d'assalariats, el d'autònoms, augmenta el nombre d'empreses, creix la contractació i es redueix l'atur registrat. El nombre de treballadors assalariats se situa en 36.184 a finals de 2025, un +1,9% més que els que hi havia a finals de 2024. De treballadors autònoms n'hi ha un +0,2% més que al 2024, i d'empreses n'hi ha un +1% més. La contractació en el període que va d'abril de 2025 a març de 2026 se situa en 31.806, un +9,1% més que fa un any, i la contractació indefinida ha augmentat un +12,4% en el darrer any.

Pel que fa al nombre de desocupats registrats a Mataró al març de 2026 se situa en 6.544, xifra un -3,6% inferior a la de fa un any, i la taxa d'atur registral se situa en el 10,3%. Els desocupats de llarga durada s'han reduït en una intensitat similar a la del conjunt de l'atur, amb un descens del -3,4%. L'atur femení també es redueix, tot i que ho fa amb menor intensitat, un -1,2%. Entre la població de nacionalitat estrangera el descens de l'atur és d'un -8,9%.

Activitat i mercat laboral	Valor recent	V. interanual	Var. 3 anys	Var. 4 anys	Període
Assalariats	36.184	1,9%	5,2%	8,3%	desembre-2025
Empreses	3.600	1,0%	1,2%	1,3%	desembre-2025
Autònoms	8.935	0,2%	1,0%	0,4%	desembre-2025
Contractes (acumulat anual)	31.806	9,1%	-5,1%	-15,9%	març-2026
Contractes indefinits (acumulat anual)	13.368	12,4%	-7,8%	112,8%	març-2026
Atur registrat	6.544	-3,6%	-27,3%	-26,1%	març-2026
Atur molt llarga durada (>24 mesos)	2.404	-3,4%	3,2%	-2,1%	març-2026
Dones desocupades registrades	3.769	-1,2%	-24,6%	-23,7%	març-2026
Atur població nacionalitat estrangera	1.427	-8,9%	-12,8%	-16,7%	març-2026
Persones aturades sense ocupació anterior	599	6,2%	-7,3%	-16,3%	febrer-2026
Taxa d'atur registrat	10,31 %	-0,5 p.p.	-1,7 p.p.	-2,7 p.p.	març-2026
Desocupats sense prestació ni subsidi	4.024	1,9%	-13,6%	-18,0%	març-2026

Nivell i evolució comparat de l'atur registrat



Pel que fa a l'atur, Mataró és el quart municipi de la província de Barcelona de més de 50.000 habitants amb la taxa d'atur més elevada. Només Manresa, Santa Coloma de Gramenet i Badalona tenen una taxa d'atur registral superior a la de Mataró.

L'atur afecta especialment a gent gran i amb baix nivell formatiu. L'atur de llarga i molt llarga durada continua sent un dels principals problemes del mercat laboral. Actualment un terç dels aturats registrats a Mataró porta a l'atur més de dos anys.

Formació

Un cop superat el sotrac que va representar la covid-19 en la matriculació en educació infantil, aquesta segueix la dinàmica demogràfica de la ciutat, i de fet de tot Catalunya. És a dir, curs rere curs el nombre d'alumnes matriculats en educació infantil i primària es va reduint: cau un -7,3% els matriculats en educació infantil de 0 a 3 anys; cau un -2,5% els matriculats en educació infantil de 3 a 6 anys; i cau un -2,7% els matriculats en educació primària. En la comparativa respecte fa quatre anys, la caiguda en la matriculació d'alumnes en educació infantil de 3 a 6 anys és encara més elevada, un -17,7%, i en educació primària un -9%.

A secundària es registra una davallada en la matriculació d'alumnes d'un -1,6%. És el primer descens anual de matriculats des del curs 2014-2015. A batxillerat es produeix el contrari que amb infantil, primària i secundària, és a dir, que augmenta el nombre d'alumnes matriculats, i ho fa en un +6,8%.

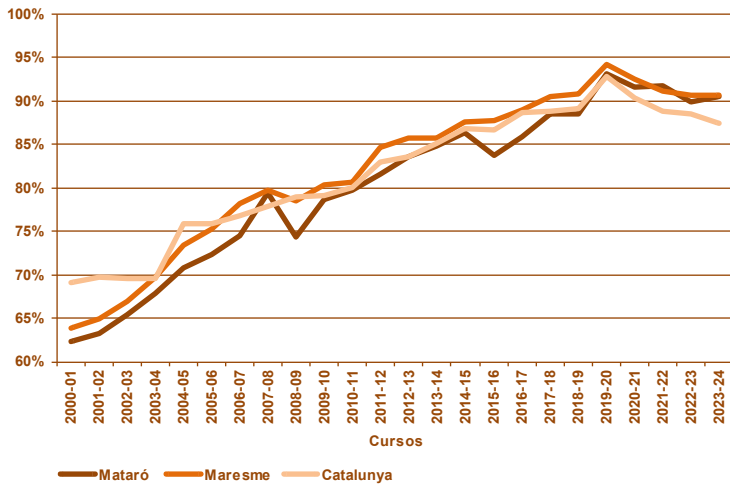
Pel que fa als cicles formatius, i en el cas del grau mitjà (CFGM) el nombre d'alumnes es manté pràcticament invariable, amb només 7 alumnes menys que en el curs passat (un -0,4% en termes relatius). On si creix el nombre d'alumnes és en els cicles formatius de grau superior (CFGS), amb 1.674 alumnes, xifra que representa un augment del +6,1%. Pel que fa als programes de formació i inserció (PFI) el nombre d'alumnes al curs 2024-2025 ha estat 77, un -16,3% menys que en el curs anterior.

Pel que fa a la matrícula universitària a Tecnocampus, al curs 2024-25 és van matricular 3.786 alumnes en graus o màsters oficials, un +2,7% més que en el curs anterior, i un +5,5% més d'alumnes que fa quatre anys.

Ensenyament	Valor recent	V. interanual	Var. 3 anys	Var. 4 anys	Període
Matriculats en educació infantil (0-3 anys)	1.135	-7,3%	8,61 %	22,4%	Curs 2024-2025
Matriculats en educació infantil (3-6 anys)	3.094	-2,5%	-13,58 %	-17,7%	Curs 2024-2025
Matriculats en educació primària (6-12 anys)	8.040	-2,7%	-6,67 %	-9,0%	Curs 2024-2025
Matriculats en ESO (12-16 anys)	6.357	-1,6%	1,11 %	1,6%	Curs 2024-2025
Matriculats en PFI	77	-16,3%	-35,83 %	-37,4%	Curs 2024-2025
Matriculats en batxillerat (16-18 anys)	2.176	6,8%	7,78 %	14,6%	Curs 2024-2025
Matriculats en CFGM (16-18 anys)	1.916	-0,4%	11,53 %	24,3%	Curs 2024-2025
Matriculats en CFGS	1.674	6,1%	28,28 %	32,8%	Curs 2024-2025
Matriculats a les escoles universitàries	3.786	2,7%	6,0%	5,5%	Curs 2024-2025
% No aproven 4t d'ESO	9,49 %	-0,64 p.p.	1,14 p.p.	2,53 p.p.	Curs 2023-2024

Per altra banda, el percentatge d'alumnes que no superen l'ESO ha tendit a reduir-se en els darrers anys, i en general presenta unes xifres similars, una mica per sota, a les que es registren al conjunt de Catalunya. Les darreres dades disponibles, que corresponent al curs 2023-2024, situen en el 9,5% el percentatge d'alumnes que no aproven quart d'ESO a Mataró.

Evolució del percentatge de graduats escolars



Tot i els nivells formatius comparativament baixos de la ciutat respecte a Catalunya, en els darrers anys els percentatges de fracàs escolar han millorat notablement convergint amb les dades del conjunt de Catalunya, i fins i tot millorant els percentatges de

Catalunya.

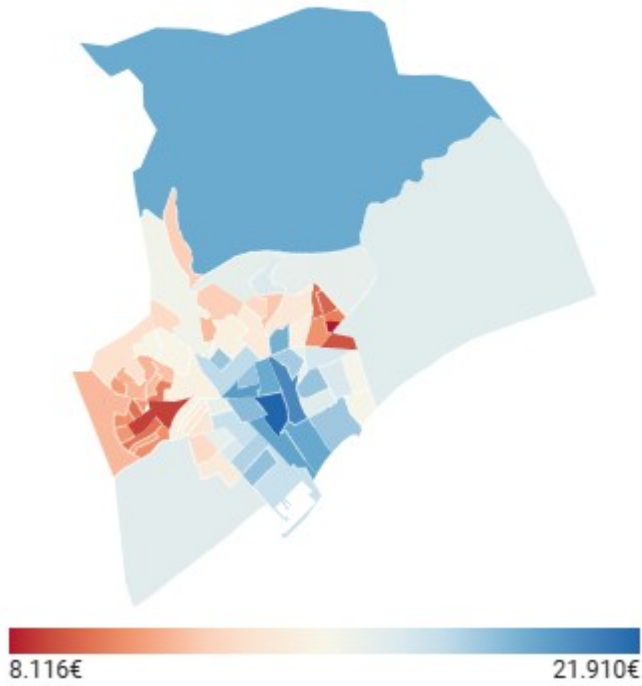
Cohesió social

Mesurar la cohesió social d'una societat és un exercici altament complicat. La bateria d'indicadors que es presenten per intentar copsar la cohesió social de la ciutat de Mataró presenten una evolució contraposada, fet que podria fer pensar en un empitjorament de la cohesió social a la capital del Maresme. Així per exemple, els indicadors més vinculats a les accions que desenvolupa l'administració pública com per exemple els usuaris dels Serveis Bàsics d'Atenció Social (SBAS) se situa en 245 per cada 1.000 habitants, un +2,3% més que un any abans. Els usuaris del Programa Individual d'Atenció (PIA) se situen en 25,1 per cada 1.000 habitants, un -4,9% menys que al 2023. Pel que fa al nombre de beneficiaris de la Renda Garantida Ciutadana per cada 1.000 habitant s'ha reduït un -0,8% respecte 2023, malgrat aquesta millora en el darrer any si es compara amb les xifres de fa 3 o 4 anys s'observa un fort creixement dels usuaris de la RGC a Mataró. Pel que fa a les dades de renda neta mitjana per llar, l'última xifra disponible és del 2023, any en que les dades mostren que la pandèmia de la covid-19 ha estat superada, i presenta un augment d'un +5,5%. Pel que fa als llançaments practicats per cada 1000 habitants, les dades presenten un considerable empitjorament en el darrer any, amb un augment d'un 6,2%. Per contra, millora de forma rellevant la xifra de dones víctimes de violència de gènere, amb una ràtio de 3,64 víctimes per cada 1.000 dones, un -24,6% menys que al 2023. En quant a l'índex d'escolarització infantil (de 0 a 5 anys) les dades del curs 2024-2025 situen l'índex molt a prop del 70%, concretament en el 69,4%, un +0,2% superior a la ràtio del curs anterior. La baixa natalitat de les famílies mataronines fa que sigui més fàcil per les famílies aconseguir una plaça en alguna de les escoles bressol públiques de la ciutat.

Cohesió social	Valor recent	V. interanual	Var. 3 anys	Var. 4 anys	Període
Índex escolarització infantil	69,41 %	0,2%	4,66 %	8,1%	Curs 2024-2025
Usuaris de l'SBAS per cada 1.000 habitants	245	2,3%	no disponible	no disponible	2024
Beneficiaris del RGC per cada 1.000 habitants	23,5	-0,8%	0,64 %	201,5%	2024
Usuaris amb PIA aprovat per cada 1.000 habitants	25,1	-4,9%	16,41 %	10,1%	2024
Renda neta mitja anual de les llars (€/llar)	38.499	5,5%	15,74 %	16,2%	2023
Llançaments practicats en exec. hipotec. i en llei arrendaments urbans, per cada 1.000 habitants	0,92	6,2%	-19,48 %	58,3%	2024
Dones víctimes de violència gènere per cada 1.000 dones	3,64	-24,6%	-11,47 %	-14,1%	2024

La millora d'algun indicador, com per exemple la renda neta mitja de les llars, no treu que Mataró se situï com un dels municipis amb major desigualtat en la distribució de la renda. L'índex de Gini, que mesura la major o menor equitat en la suma total de la renda, se situa l'any 2023 en un 0,30 per a Mataró; un valor que millora lleugerament la desigualtat respecte de l'any anterior en -0,06 punts. Malgrat aquesta millora, Mataró continua essent una de les ciutats amb major desigualtat en la distribució de la renda, dels 19 municipis de la província de Barcelona de més de 50.000 habitants, Mataró és el cinquè amb major desigualtat.

Distribució de la renda mitjana neta per habitant per secció censal a Mataró. 2023



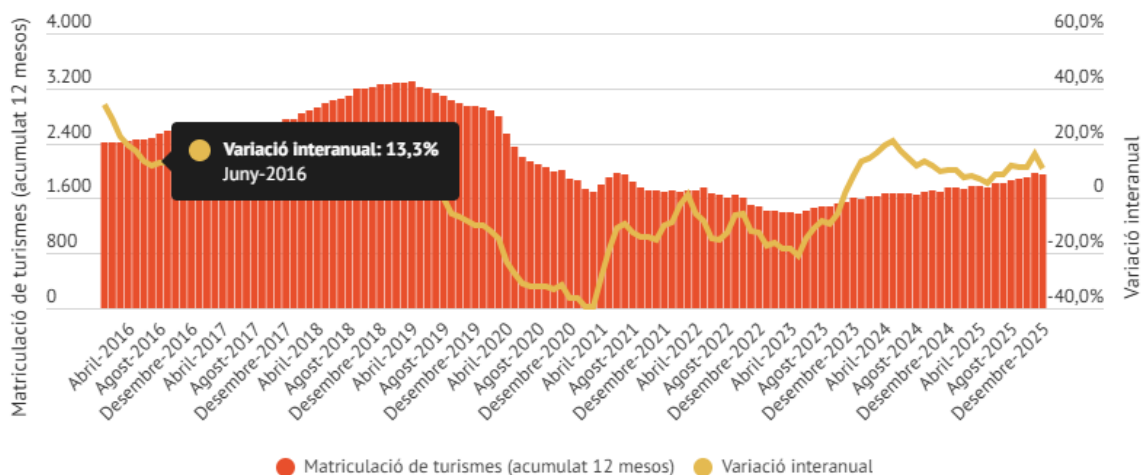
La publicació de les dades de renda a nivell de secció censal permet visualitzar la desigual distribució del nivell de renda a la ciutat, com la zona centre de Mataró acapara els nivells de renda més alts a la ciutat, i l'anella que rodeja el centre, en especial els barris de Cerdanyola, Rocafonda i Palau-Escorxador, són les zones de la ciutat amb nivells de renda més baixos.

Mobilitat

La pandèmia del 2020 va accelerar la frenada en la matriculació de turismes a Mataró que ja venia produint-se des del 2019. No ha estat fins al 2023 que la sèrie ha canviat la tendència i la matriculació de turismes ha tornat a créixer i la variació interanual ha tornat a assolir valors positius. Aquest creixement que s'ha consolidat durant el 2024, assolint al maig el seu creixement més elevat, amb un +20,9%, per a partir d'aquest mes anar reculant en el seu ritme de creixement, tot i que a principis de 2025 la variació interanual ha tornat a repuntar a l'alça. Aquest repunt en la matriculació de turismes és el que ha ajudat a augmentar el parc automobilístic de la ciutat, amb un creixement d'un +1,8%, ja que en el parc de camions s'ha reduït un -1,3% en el 2025. El rescat de les autopistes per part del govern de la Generalitat fa que ja no es disposi del pas de vehicles per la C-32 a l'alçada de Mataró, però si que es disposa de dades de circulació per la C-60 i que situa en 62.385 la intensitat mitjana diària (IMD) durant el 2025, un -3,6% inferior a la IMD d'un any abans, però un +7,9% superior a la de fa quatre anys. Pel que fa a la mobilitat en autobús per dins la ciutat el volum de passatgers se situa en valors mai registrats fins ara, amb més de 7,3 milions de passatgers durant 2025, un +6,1% més que al 2024, i gairebé un 50% més que al 2022. També creixen els passatgers en l'autobús interurbà, amb prop 4,7 de milions de passatgers durant el 2025 i un creixement del +8,2%.

Mobilitat	Valor recent	V. interanual	Var. 3 anys	Var. 4 anys	Període
Turismes censats	53.318	1,8%	1,37 %	1,1%	2025
Camions censats	4.282	-1,3%	-2,35 %	-5,7%	2025
Total vehicles censats	84.294	1,8%	2,47 %	2,6%	2025
Autobús urbà (acumulat anual viatgers)	7.330.117	6,1%	47,82 %	72,1%	Desembre-2025
Autobús interurbà (acumulat anual viatgers)	4.674.597	8,2%	36,37 %	81,9%	Desembre-2025
IMD Autovia C-60	62.385	-3,6%	9,33 %	7,9%	2025

Evolució de la matriculació de turismes a Mataró



Vectors ambientals

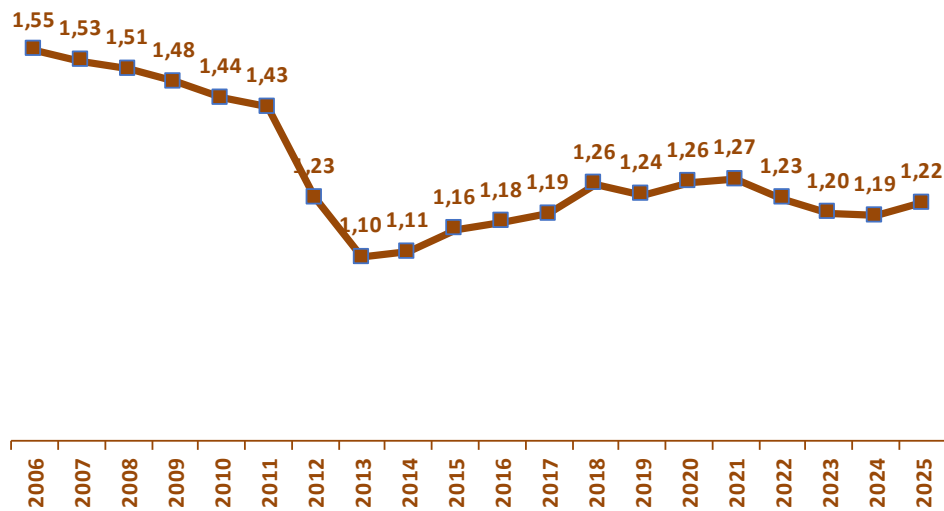
Les immissions de 3 dels 4 principals contaminants presenten un empitjorament en el darrer any. Així augmenten les immissions d'òxids de nitrogen, les d'ozó i les de partícules en suspensió, mentre que les immissions de monòxid de carboni es redueixen considerablement (un -10,5% el darrer any). Superada, i gairebé oblidada, la covid-19, els indicadors de contaminació tornen a empitjorar a Mataró. Encara és aviat per veure els efectes de la zona de baixes emissions a Mataró en les dades d'immissions de contaminants, ja que aquesta va entrar en funcionament a finals de 2025.

Pel que fa al consum domèstic d'aigua aquest ha augmentat segurament gràcies al bon estat que ja tenien els pantans a finals de 2025, el que suposa la caiguda de les mesures d'estalvi d'aigua arran de la sequera que portava assotant el país des del temporal Glòria. Així l'última dada disponible, la de novembre del 2025, situa el consum domèstic d'aigua en 100,2 litres per habitant i dia, un +5,5% més que un any abans, i un -6,4% menys que fa quatre anys. Pel que fa a la generació diària de residus, aquests augmenten un +2,3% en el darrer any. Pel que fa al percentatge de recollida selectiva, aquest ha empitjorat en el darrer any, amb una davallada del -3,3%. La intensitat d'ús de l'autobús urbà està recuperant-se amb molta força, en valors de més de 20.000 passatgers diaris, un +6,4% més que els que hi havia l'any passat, i gairebé un 50% més que fa 3 anys. Pel que fa al consum energètic domèstic per habitant, aquest ha augmentat en el darrer any, i al 2025, de mitjana cada habitant de Mataró va consumir diàriament 5,07 kWh, un +8,6% més que al 2024, però un -13,2% menys que al 2021.

Vectors ambientals	Valor recent	V. interanual	Var. 3 anys	Var. 4 anys	Període
Consum d'aigua d'ús domèstic (l/hab/dia)	100,25	5,5%	-3,32 %	-6,4%	Novembre-2025
Consum energètic (gas canalitzat i electricitat) d'ús domèstic (kWh/hab/dia)	6,07	8,6%	-7,07 %	-13,2%	2025
Producció de residus sòlids urbans (kg/hab/dia)	1,22	2,3%	-0,91 %	-4,1%	Desembre-2025
Residus domèstics recollits selectivament (%)	36,60 %	-3,3%	2,04 %	6,1%	Desembre-2025
Utilització de l'autobús urbà (viatgers/dia)	20.083	6,4%	47,82 %	72,1%	Desembre-2025
Immissions monòxid de carboni (CO)	0,20	-10,5%	-22,92 %	-36,1%	Març-2026
Immissions òxids de nitrogen (NOX)	14,66	2,0%	-21,38 %	-4,3%	Març-2026
Immissions ozó (O ₃)	76,18	5,0%	6,28 %	-5,9%	Març-2026
Immissions de partícules en suspensió (PM ₁₀)	17,47	8,3%	-11,26 %	-16,6%	Març-2026

Producció de residus sòlids urbans (kg/hab./dia)

Més enllà de la recollida selectiva o el reciclatge, però, la millor política ambiental consisteix en l'estalvi i en generar cada cop menys residus. Actualment, cada habitant de Mataró genera diàriament 1,22 kg de residus, confirmant el canvi a la baixa en la generació de residus a Mataró.



Síntesi memòria econòmico-financera

Despeses

El pressupost inicial per a l'exercici 2025 de 172,5M€, ha estat augmentat durant l'any +66,9M€, resultant un pressupost final de 239,4M€. La despesa executada en el 2025 ha estat per import de 182,2M€, superior +14M€ (+8,3%) respecte la despesa de l'exercici 2024. En concret, podem destacar:

- En les **despeses de personal** (un 39,5% de les despeses corrents i capítol IX) s'han executat 65,5 M€ (un 91%), el que suposa un augment de +3 M€ (+4,7%) respecte el 2024. Les principals variacions venen donades per: l'increment salarial d'acord amb el Reial Decret 14/2025 i els endarreriments del 0,5 del PIB 2024 (+1,4 M€) i per conceptes de plantilla i RLT, fora plantilla i altres (+1,6 M€).
- Les **despeses en béns i serveis** s'han executat per un import de 58,8 M€, amb un augment del 8% (+4,3 M€). Els principals conceptes de despesa són: Neteja, recollida i tractament brossa amb 20,3 M€, Serveis d'Atenció Domiciliària, 5,2 M€ en aquest 2025, neteja d'edificis amb 4,3 M€, subministraments 2,7 M€.
- Les **despeses en transferències i subvencions**, han estat uns 13,9 M€, inferiors en -1,4 M€ (-9,4%). Els principals conceptes són: l'aportació pel servei del Mataró Bus (4,7 M€), l'aportació a la Fundació i EPEL Tecnocampus (2,2 M€), aportació a Mataró Audiovisual (1 M€) i aportacions a la gestió de teleassistència i transport adaptat, 0,6 M€.
- La **càrrega financera** ascendeix a 27,6M€, comporta un augment de 7,77M€ respecte l'exercici 2024, principalment degut al fet que en el 2025 s'han amortitzat anticipadament préstecs per import de 12,02M€, quant en el 2024 es van destinar 2,9M€ a amortitzacions anticipades. Les despeses financeres del capítol III en concepte d'interessos per operacions de finançament a llarg termini han disminuït per la reducció de l'endeutament i pels tipus impositius més baixos al llarg del 2025, situant-se el tipus mig del període en un 2,78% per l'exercici 2025, mentre que al 2024 es situava en un 4,05%
- Pel que fa a les **despeses de capital**, van tancar l'any amb un pressupost de 57,5 M€ amb una execució iniciada de 33,6 M€ (un 58,5%) i una execució de 16,2 M€ (un 28,3%).

Ingressos

Els ingressos corrents han estat de 177M€, amb una execució del 106,54% respecte l'import pressupostat, i amb un increment respecte al 2024 de 6,3M€. El superàvit en ingressos corrents és de 10.828.133,99.-€, amb una execució del 106,53% del pressupost.

Les variacions de l'execució respecte el pressupost d'ingressos han estat:

- Superàvit respecte els imports pressupostats en alguns tributs en 2M€. Els conceptes més importants són:
 - +2,4M€ en plusvàlues: més liquidacions de les pressupostades.
 - -398mil€ en l'ICIO: disminució respecte al pressupost degut principalment a què no s'han liquidat totes les obres majors extraordinàries previstes inicialment.
- Superàvit en taxes, preus públics i altres ingressos en +5,8M€. Els conceptes més importants són:
 - +5M€ en multes i sancions, increment del número de multes incoades durant aquest 2025 principalment en la zona restringida zona PIC.
 - +1M€ en les taxes de recollida de la brossa domiciliària i comercial.
 - -200mil€ en altres taxes, preus públics i altres.
- Majors ingressos en transferències, i subvencions rebudes 1,8M€. Els conceptes més importants són:
 - +435mil€ subvenció extraordinària pel transport públic terrestre, urbà i interurbà per l'exercici 2025.
 - +198mil€ dels ingressos de la PIE, principalment per la variació positiva respecte el pressupost inicial de la liquidació definitiva del 2023 en 292mil€ què compensa la disminució dels ingressos de les entregues a compte 2025 respecte el pressupost inicial de 94mil€.
 - +489mil€ subvencions de la Generalitat, principalment per el cobrament liquidació definitiva 2023 del dictamen del contracte programa de benestar social (Fitxa SAD dependència).
 - +678mil€ subvencions de la Diputació i altres ens.
- Majors ingressos en Ingressos Patrimonials rebudes en 1,2M€, principalment pels ingressos en concepte d'interessos d'imposició a termini i comptes corrents que no estaven pressupostats inicialment.

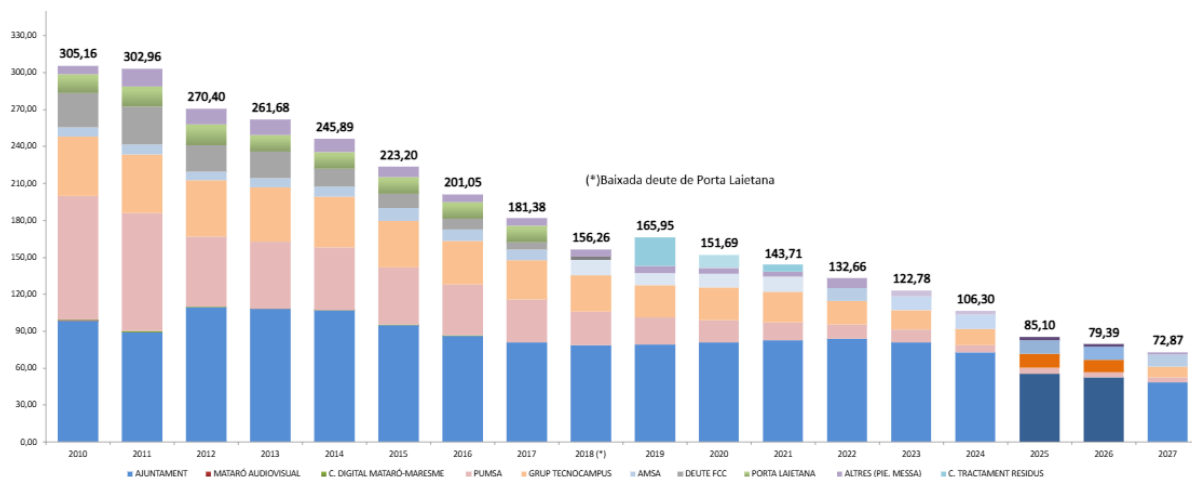
Resultat pressupostari i romanent de tresoreria

El resultat pressupostari ha estat de 23,2 M€, que és el resultat de l'execució dels ingressos (190,4 M€), menys l'execució de despeses (182,2 M€) i ajustaments per import de +15 M€ (que provenen de les desviacions de finançament, 4,2 M€ i de despeses finançades amb romanent de tresoreria per a despeses generals, 11 M€). Pel que fa al Romanent de Tresoreria a 31/12/2025 ha estat de 28,7 M€.

Endeutament

La ràtio del deute viu a 31.12.2025 consolidada del grup sector administracions públiques, calculada d'acord amb l'ordre ECF 138/2007 és 28,61%.

Si considerem l'endeutament del grup Ajuntament, incloent societats municipals i entitats públiques empresarials (EPE) i el pendent de retorn de la PIE 2008,2009 i 2020, l'endeutament a 31 de desembre de 2025 ascendeix a 85,1M€. Respecte l'exercici 2024 s'ha reduït l'endeutament en 20,9 M€. L'evolució de l'endeutament mostra una clara tendència a la baixa durant els darrers exercicis:

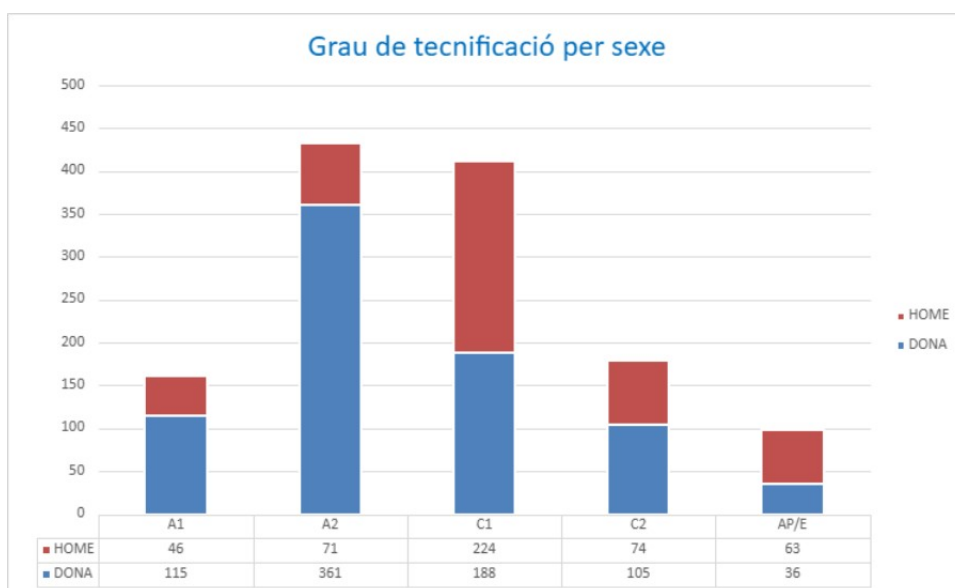
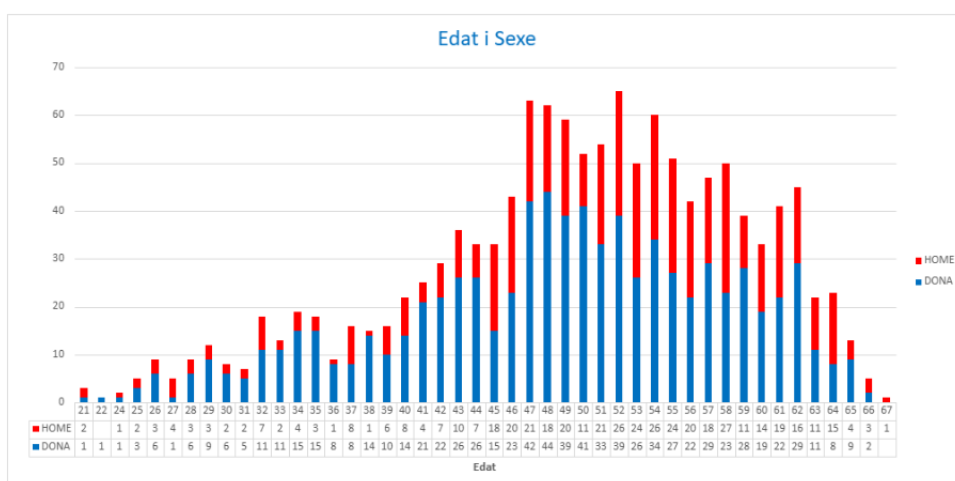


Síntesi memòria de Recursos Humans

En relació amb l'exercici 2025, s'han assolit progressos rellevants en matèria de relacions laborals. En aquest sentit, s'ha aprovat el Reglament de funcionament de les meses de negociació i el Reglament de productivitat, i s'ha iniciat el procés de negociació del nou Acord/Conveni que ha de regular les condicions de treball del personal funcionari i laboral de l'Ajuntament.

Distribució de la plantilla

El nombre de persones treballadores a l'Ajuntament de Mataró a tancament de l'any 2025 és de 1.283.

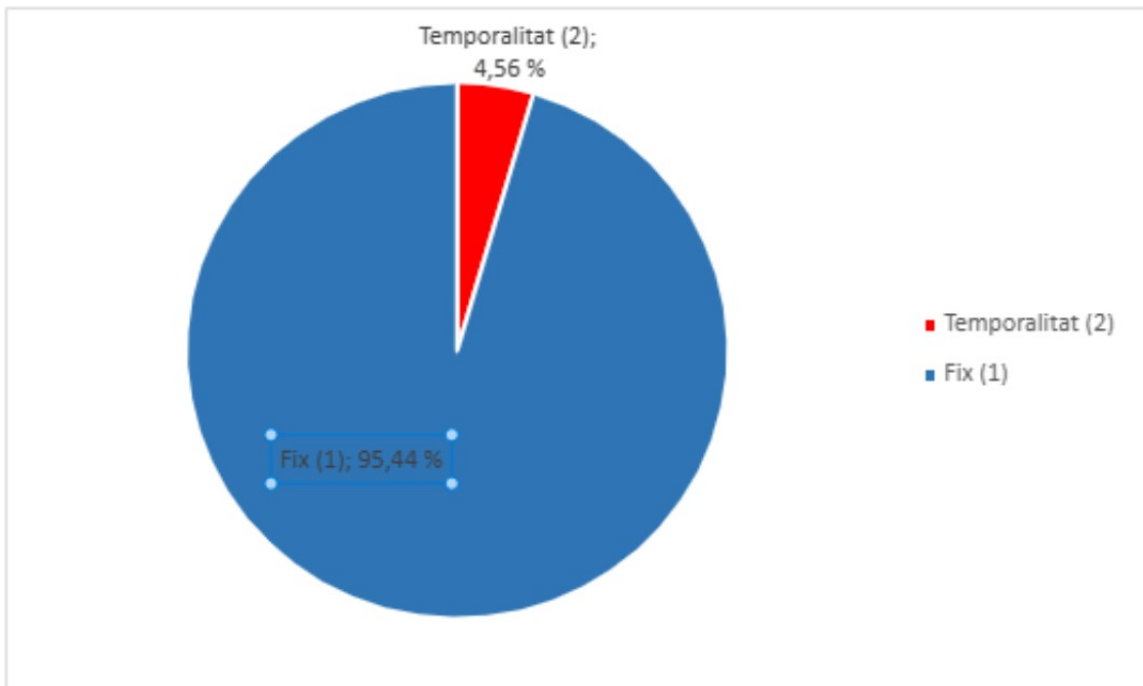


Temporalitat i Oferta d'Ocupació Pública

Durant l'any 2025 aquesta corporació ha continuat treballant per reduir al màxim l'índex de temporalitat i així continuar amb els objectius marcats a la normativa. El 24 d'abril de 2025, va aprovar l'Oferta d'Ocupació Pública (OOP) incloent un total de 31, 21 d'elles de la plantilla de personal funcionari i les 10 restants de la plantilla de laborals. Posteriorment, va aprovar fins a quatre modificacions de l'OOP vigent incorporant 24 places més, 7 del règim funcionari i 17 del règim laboral.

D'altra banda, s'han iniciat durant aquest exercici 12 processos selectius d'accés lliure per convocar un total de 85 places i 1 procés selectiu unitari d'accés per promoció interna convocant 41 places. Una part d'aquests processos va finalitzar durant l'any 2025. Així mateix, tots ells van incorporar a les seves bases específiques la Disposició Addicional Trentena del Decret Legislatiu 1/1997, de 31 d'octubre, pel qual s'aprova la refosa en un Text únic dels preceptes de determinats textos legals vigents a Catalunya en matèria de funció pública per agilitzar l'estabilització a places de funcionari de carrera o laboral fix que es van produint.

En aquest sentit, i seguint la metodologia de càlcul de la Generalitat de Catalunya, l'Ajuntament de Mataró va assolir una taxa de temporalitat estructural del 4,56% a 31 de desembre de 2025, quan abans de l'estabilització de l'ocupació la taxa estructural era d'un 28,66% i, a 31 de desembre de 2024 era del 8,19%.



En aquest sentit, les dades desagregades són les que es recullen a continuació, tenint en compte que la **taxa de temporalitat estructural** es defineix com el quocient entre les places de plantilla ocupades en interinitat per vacant i el total de places estructurals de plantilla, expressat en percentatge:

Quadre actualitzat amb dades a 31/12/2025

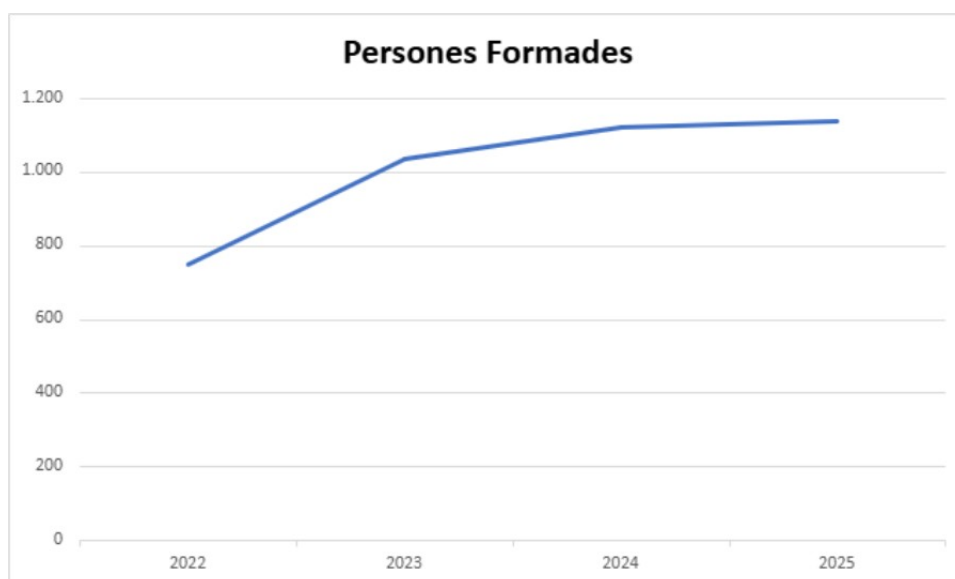
Places estructurals Plantilla A 31/12/2025	Places estructurals no ocupades a 31/12/2025	Places plantilla en possessió a 31/12/2025	Temporals substitució o reserva a 31/12/2025	Places convocatòria en curs o període practiques a 31/12/2025	Places plantilla interinitat per vacant a 31/12/2025
1163	131	834	42	103	53

Formació

Pel que fa a la formació analitzem l'abast de l'activitat formativa realitzada, tant pel que fa a l'evolució del nombre de persones formades en els darrers anys com a la seva distribució segons el grup de personal.

Evolució del nombre persones formades:

El gràfic mostra un creixement sostingut del nombre de persones formades entre 2022 i 2025, passant de 750 a 1.137 participants. L'increment més significatiu es produeix entre 2022 i 2023.



Nombre de persones formades per grup personal en el 2025:

