

INFORME DE SEGUIMENT I AVALUACIÓ

PLA ESTRATÈGIC DE SUBVENCIONS DE L'AJUNTAMENT DE MATARÓ

EXERCICI 2022



🌐 www.ferrerguardia.org

☎ 936 011 644

✉ fundacio@ferrerguardia.org



📱 @_ferrerguardia

📍 C.Aviný 44, 1r · 08002 Barcelona

Abril 2023

Encàrrec

Ajuntament de Mataró

Àrea d' Administració General

Àrea de Serveis a la Ciutadania

M. Àngels Briansó, Laura Gómez i Yasmina Hamed

Realització

Fundació Ferrer i Guàrdia

Oriol Alonso, Josep Mañé, Joan Gorina i Hungria Panadero

ÍNDEX

1.	INTRODUCCIÓ.....	5
	1.1. EL MARC NORMATIU	8
2.	PRESSUPOST EXERCICI 2022.....	12
	2.1. PRESSUPOST SEGONS RÈGIM DE CONCESSIÓ	12
	2.2. PRESSUPOST SEGONS OBJECTIUS ESTRATÈGICS	13
	2.3. PRESSUPOST SEGONS ÀREA.....	14
	2.4. PRESSUPOST SEGONS ÀMBIT	15
	2.5. Pla d'Acció de l'Agenda 2030	16
3.	EXECUCIÓ EXERCICI 2022	17
	3.1. CONVENIS I SUBVENCIONS NOMINATIVES	20
	3.2. CONCURRENCIA NO COMPETITIVA (ajuts).....	37
	3.3.1. Anàlisi de les convocatòries d'ajuts	37
	3.3.2 Anàlisi d'altres ajuts, beques i premis	42
	3.3. CONCURRENCIA COMPETITIVA.....	43
	3.4.1. Anàlisi de les convocatòries de subvencions per a entitats.....	43
4.	VALORACIÓ DE L'EXERCICI 2022	64
	4.1. RESUM DE LES DADES PRINCIPALS	64
	4.2. ORIENTACIONS.....	67



1. INTRODUCCIÓ

La missió del Pla Estratègic de Subvencions (PES) és ordenar i articular les línies de subvencions que es determinin durant la seva vigència i tinguin com objecte el foment d'activitats d'utilitat pública, d'interès social o de promoció de les finalitats recollides al Pla de mandat vigent.

L'avaluació del PES, tal com es recull al punt 4.2 del PES 2022 (Seguiment i Avaluació) i de conformitat amb el marc normatiu, és un exercici anual que ha de servir per a:

- Obtenir informació relativa a cada línia de subvenció, tot indicant les subvencions concedides, les justificades i les desistides.
- Identificar les repercussions pressupostàries i financeres que es deriven de l'aplicació del PES.
- Vincular les línies de subvenció amb els objectius estratègics establerts en el Pla de Mandat 2019-2023 i amb els àmbits prioritaris del Pla d'Acció de l'Agenda Urbana 2030.
- Quines són les conclusions i la valoració general de la seva execució.
- Oferir propostes de millora per a l'elaboració del següent PES.

En aquest primer apartat recollim una síntesi del marc normatiu en relació amb l'avaluació del PES, els objectius que concretem per a l'avaluació i la metodologia desplegada.

Objectius

El present informe té com a objectiu general l'avaluació de la implementació del Pla Estratègic de Subvencions corresponent a l'exercici 2022.

Com a objectius específics cal destacar:

- Identificar les dades bàsiques sobre l'abast de l'activitat subvencional de l'Ajuntament de Mataró corresponents a l'exercici 2022.
- Analitzar les actuacions vinculades a cada línia de subvenció, diferenciant-ne el règim de concessió.

Metodologia

El present informe posa el focus en el desplegament de les aplicacions pressupostàries corresponents a l'exercici 2022. Per això, s'ha comptat amb les fonts d'informació següents:

- El Pressupost aprovat pel Consistori per l'exercici 2022.
- L'anàlisi i l'explotació dels decrets i informes elaborats per les diferents àrees del consistori. Aquestes dades han servit per obtenir les dades individualitzades de cada expedient a partir de les quals s'ha realitzat una anàlisi detallada de les sol·licituds realitzades i del seu atorgament.
- Les dades subministrades per la Tresoreria Municipal.
- Les diferents dades, informació i aclariments *ad hoc* que les diferents àrees i àmbits han facilitat.

Amb la informació obtinguda d'aquestes fonts s'ha procedit a omplir una matriu de dades que ha permès posteriorment fer la seva explotació anàlisi posteriors, tot creuant les següents variables:

- *Import pressupost*
- *Import executat*
- *Subvencions sol·licitades*
- *Mitjana d'import sol·licitat*
- *Mitjana del percentatge d'import sol·licitat respecte al pressupost total del projecte*
- *Subvencions atorgades*
- *Percentatge d'aprovació*
- *Mitjana d'import atorgat*
- *Mitjana del percentatge d'import atorgat respecte el pressupost total del projecte*
- *Límit de finançament del projecte*
- *Sol·licituds denegades*
- *Motiu de denegació de les sol·licituds*
- *Subvencions desistides.*

Així com el seu creuament amb les següents variables:

- *Règim de concessió*
- *Objectiu estratègic*
- *Àrea de gestió*
- *Àmbit responsable*
- *Programa*
- *Convocatòria*

S'ha de tenir en compte un aspecte metodològic clau en l'elaboració de l'informe. Durant l'elaboració de l'informe, quan s'ha detectat una dada incoherent i/o incongruent, s'ha procedit a l'aclariment directament amb la unitat tramitadora corresponent, que és, al cap i

a la fi, la unitat administrativa que disposa de tota la informació i coneixements sobre les aplicacions destinades a l'acció subvencional.

Així doncs, per tots els motius exposats, si bé des d'un punt de vista metodològic alguna dada en concret no es pot donar per definitiva, és important assenyalar que les conclusions i reflexions generals són plenament vàlides, doncs totes estan fonamentades en les dades disponibles en el moment de fer l'avaluació per part dels diferents serveis i unitats de l'Ajuntament.

1.1. EL MARC NORMATIU¹

La **Llei General de Subvencions** (LGS) fa referència, a l'Exposició de motius, a la necessitat d'implementar un sistema de seguiment de l'acció subvencional a través del control i l'avaluació dels objectius establerts. Més concretament, ha de constituir un mecanisme que permeti modificar, substituir o eliminar les línies de subvenció que no assoleixin el nivell de consecució d'objectius desitjat o que resulti adequat al nivell de recursos invertits.

Aquesta avaluació es desenvolupa en major mesura en el Reial decret 887/2006, de 21 de juliol², **Reglament de la Llei General de Subvencions** (RLGS). L'article 12.1 estableix la necessitat de realitzar un seguiment i avaluació de les diferents línies de subvenció incloses en el PES. Aquesta avaluació s'efectuarà a través d'una bateria d'indicadors relacionats amb els objectius del Pla, que recollits periòdicament pels responsables del seu seguiment, permetin conèixer l'estat de la situació i els progressos aconseguits en el compliment dels respectius objectius. Per la seva banda, l'article 14 estableix que abans del 30 d'abril de cada any s'haurà d'emetre un informe sobre els progressos assolits en la implementació del pla, sobre els seus efectes, i sobre les repercussions pressupostàries i financeres que se'n deriven. Aquesta informació, a més, ha de donar peu a una actualització anual del PES.

Amb la finalitat de facilitar la tasca d'avaluació per part de les administracions públiques, tant l'IGAE³ com l'AIREF⁴ han publicat, recentment, **instruments específics per a la seva concreció**. Es tracta, per part del primer organisme, de la **[Guía general para la elaboración, seguimiento, control, evaluación y publicidad de los Planes Estratégicos de Subvenciones \(2019\)](#)**, que concreta els aspectes que s'hauran d'incloure en l'informe anual d'avaluació:

- Informació relativa a l'execució de cada línia de subvenció d'acord amb els indicadors prèviament establerts.

¹ Extracte: Avaluació de la planificació estratègica en matèria de subvencions. Un instrument de transparència per als Ajuntaments. Fundació Ferrer i Guàrdia, 2021. [[enllaç](#)]

² Pel qual s'aprova el Reglament de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions. Artículo 12. Contenido del plan estratégico.

1. Los planes estratégicos tendrán el siguiente contenido:

c) Régimen de seguimiento y evaluación continua aplicable a las diferentes líneas de subvenciones que se establezcan. A estos efectos, se deben determinar para cada línea de subvención, un conjunto de indicadores relacionados con los objetivos del Plan, que, recogidos periódicamente por los responsables de su seguimiento, permitan conocer el estado de la situación y los progresos conseguidos en el cumplimiento de los respectivos objetivos.

³ IGAE: La Intervenció General de l'Administració d'Espanya és l'òrgan de control intern de la gestió econòmica i financera del sector públic estatal i el centre directiu i gestor de la comptabilitat pública.

⁴ AIREF: L'Autoritat Independent de Responsabilitat Fiscal té per objectiu vetllar per la sostenibilitat de les finances públiques per assegurar el creixement econòmic i el benestar de la societat espanyola a mitjà i llarg termini.

- Grau d'execució dels objectius operatius, amb indicació dels resultats esperats i els realment assolits.
- Exposició i anàlisi de les causes de les derivacions detectades expressant les mesures correctores que s'adopten o es proposen, segon sigui el cas.

És precisament en relació a la definició dels indicadors d'avaluació que l'AIREF aporta informació rellevant en el seu informe [Evaluación de estrategia y procedimiento de las subvenciones \(2019\)](#). Concretament, distingeix entre dos nivells d'indicadors, en funció de la seva finalitat per al desenvolupament de les tasques de gestió o estratègiques:

- Indicadors orientats a la gestió. Mesuren el compliment dels objectius de les línies de subvenció i dels programes operatius (rellevant principalment per les unitats gestores).
- Indicadors de caràcter estratègic. Mesuren el compliment dels objectius estratègics i de la planificació pressupostària (rellevants principalment pels responsables de la presa de decisions estratègiques).

EL PES Ajuntament de Mataró 2022, en el seu punt 4.2. Seguiment i avaluació, recull:

Cadascuna de les Àrees responsables de cada matèria objecte de subvenció, establirà, respecte dels seus programes respectius, el quadre d'indicadors que s'utilitzaran per elaborar un informe d'avaluació anual sobre l'assoliment dels objectius previstos per a cadascun d'aquests programes; d'aquesta manera anualment es realitzarà l'actualització del pla d'acord amb la informació disponible.

Els indicadors generals de referència per avaluar les subvencions de concurrència competitiva seran els següents:

1. Nombre de sol·licituds presentades.
2. Nombre de sol·licituds amb resolució positiva d'ajut.
3. Percentatge de resolucions positives vers les negatives.
4. Nivell d'exhauriment dels diners establerts a l'aplicació pressupostària

L'avaluació de l'assoliment dels objectius per a la resta de subvencions es farà en funció dels compromisos definits a cadascun dels convenis signats amb l'Ajuntament.

L'informe d'avaluació recollirà els resultats obtinguts amb els programes de subvencions que s'han desenvolupat, la seva incidència en l'entorn social on s'han executat, així com les repercussions pressupostàries i financeres per als següents exercicis. Així mateix, recollirà les propostes de modificació que es considerin adients per a l'assoliment dels objectius i les noves línies d'actuació i programes de subvencions proposats.

Si com a resultat dels informes de seguiment emesos pels tècnics responsables dels programes, existeixen línies de subvencions que s'allunyen de la consecució dels objectius fixats, o d'aquell que sigui adequat al nivell de recursos invertits, podran ser modificades o substituïdes per d'altres més eficaces i eficients o podran ser eliminades.

De tot això, es donarà compte al Ple municipal.

Article EAPC: [Gestió i control de subvencions i ajuts - Marc normatiu i objectius dels plans estratègics de subvencions \(gencat.cat\)](#)

L'article 3 de la Llei 40/2015, d'1 d'octubre, de règim jurídic del sector públic, fixa com un dels principis que ha de respectar l'Administració pública en la seva actuació planificar i dirigir per objectius i controlar la gestió i l'avaluació dels resultats de les polítiques públiques.

En aquest sentit, en l'àmbit de les subvencions, l'article 8 de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions (LGS), estableix que els òrgans de les administracions públiques o qualsevol ens que proposin l'establiment de subvencions han de concretar prèviament en un pla estratègic de subvencions els objectius i els efectes que es pretenen amb la seva aplicació, el termini necessari per aconseguir-lo, els costos previsibles i les fonts de finançament, i supeditar-se, en tot cas, al compliment dels objectius d'estabilitat pressupostària.

La regulació dels plans estratègics de subvencions està desenvolupada en el Reial decret 887/2006, de 21 de juliol, pel qual s'aprova el Reglament de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions (RLGS), concretament a la secció primera del capítol III del títol preliminar, on es desenvolupen, entre altres aspectes, els principis rectors, el contingut, les competències per ser aprovades i la seva avaluació i seguiment.

Per tant, podem dir que els plans estratègics de subvencions es conceben com un instrument necessari per connectar la política d'assignació pressupostària als rendiments i objectius assolits en cada política pública gestionada mitjançant subvencions.

L'exigència de disposar d'un pla estratègic de subvencions s'incardina en l'obligació legal que la despesa pública respongui als principis de màxim rigor econòmic, austeritat, eficiència en l'ús de recursos disponibles, qualitat dels serveis prestats i transparència en la gestió pública. D'aquesta manera, una planificació de les subvencions hauria de facilitar la coherència i l'eficiència de les actuacions de les administracions públiques, i ajudar a evitar possibles encavalcaments entre si. A més a més, també hauria de facilitar el control de l'estabilitat pressupostària i permetre al ciutadà conèixer la determinació de subvencions i la seva distribució en funció de les polítiques públiques contingudes en els programes de govern.

Cal tenir en compte, però, certes modificacions i la doctrina que la legislació i la jurisprudència, respectivament, han dut a terme pel que fa als plans estratègics de subvencions.

D'una banda, cal destacar la jurisprudència establerta per la Sentència del Tribunal Suprem (TS) de 4 de desembre de 2012, que declara que l'article 8.1 de la LGS ha de ser interpretat en el sentit que l'aprovació d'un pla estratègic de subvencions, prèviament a l'establiment de qualsevol subvenció, constitueix un requisit essencial del procediment subvencional, de manera que l'incompliment d'aquesta obligació per part de l'administració pública o ens públic convocant dels ajuts públics pot determinar la nul·litat de l'ordre de convocatòria de la subvenció. Així mateix, el TS, en la Sentència 543/2022, de 9 de maig, subratlla amb claredat que el pla estratègic de subvencions constitueix un instrument de planificació de polítiques que ha de ser aprovat prèviament a la regulació de la subvenció, de manera que constitueix un requisit essencial. En aquesta Sentència declara que la conseqüència de

L'absència d'aquest pla implica, no l'existència d'un simple vici formal del procediment, sinó un vici substancial (nul·litat de l'article 47 de la Llei de procediment administratiu comú), tal com es va considerar a la Sentència del TS de 26 de juny de 2012.

De l'altra, la Llei 31/2022, de 23 de desembre, de pressupostos generals de l'Estat per a l'any 2023, en la disposició final tretzena, modifica el citat article 8 de la LGS introduint com a novetat que les bases reguladores de cada subvenció han de fer referència al pla estratègic de subvencions en el qual s'integren, i assenyalar de quina manera contribueixen a la consecució dels seus objectius i, en tot cas, s'ha de motivar per què cal establir una nova subvenció, fins i tot encara que no estigui establerta en el pla, i la manera en què n'afecta el compliment.

A l'últim, cal recordar que el Reial decret 130/2019, de 8 de març, pel qual es regulen la base de dades nacional de subvencions i la publicitat de les subvencions i la resta d'ajuts públics, va introduir un nou paràgraf a l'article 13 del RLGS, en el qual assenyala que els plans estratègics de subvencions i les seves actualitzacions s'han de publicar en el Sistema Nacional de Publicitat de Subvencions i Ajuts Públics, i estableix que la Intervenció General de l'Administració de l'Estat ha de dictar les instruccions oportunes per posar en marxa la publicació esmentada.

Per concloure, i en paraules de l'exposició de motius de la LGS, amb aquesta planificació es vol aconseguir un increment dels nivells d'eficiència i eficàcia en la gestió de la despesa pública subvencional. A més, per millorar l'eficàcia, s'estableix a la LGS la necessitat d'elaborar un pla estratègic de subvencions que introdueixi una connexió entre els objectius i els efectes que es volen aconseguir, amb els costos previsibles i les fonts de finançament, amb l'objectiu d'adequar les necessitats públiques a cobrir mitjançant les subvencions amb les determinacions de recursos disponibles previs al naixement de la subvenció i de manera pluriennal.

Aquesta planificació adquireix una gran rellevància que cal tenir en compte: la importància quantitativa i qualitativa de l'activitat subvencional de les entitats integrants del sector públic, la utilització de l'activitat subvencional com a eina per implementar polítiques públiques, així com l'absència de contraprestació en la concessió de subvencions, que fan encara més necessària la determinació d'objectius.

2. PRESSUPOST EXERCICI 2022

En aquest apartat, es vol introduir a l'anàlisi amb la informació econòmica de l'exercici 2022, concretament amb un resum del pressupost, destinat, en primer lloc, per cada règim de concessió, en segon lloc, per objectius estratègics i, finalment per àrees i àmbits. Alhora, s'introduirà als àmbits del Pla d'Acció de l'Agenda 2030 de Mataró, on, durant l'exposició de l'execució del pressupost, es vincularan amb els Objectius Estratègics del Pla de Mandat i amb cada una de les línies de subvenció i programes. Per tant, la informació més detallada sobre com s'ha executat el pressupost, es desglossarà al llarg dels següents apartats de l'informe.

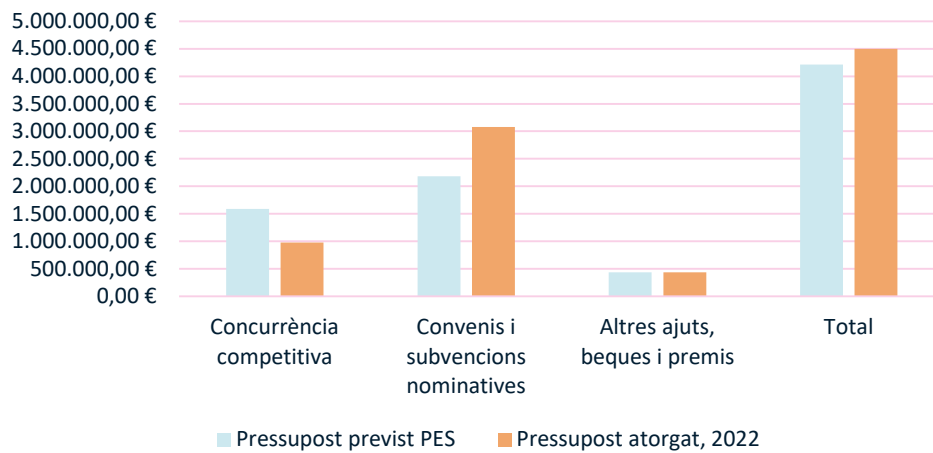
2.1. PRESSUPOST SEGONS RÈGIM DE CONCESSIÓ

En la següent taula es pot observar el pressupost previst en el Pla Estratègic de Subvencions i el pressupost final atorgat durant l'exercici 2022 a través dels 3 tipus de règim de concessió subvencionals establertes a l'Ajuntament de Mataró. Concretament, l'execució pressupostària s'ha dut a terme des de 3 vessants: la concurrència competitiva; les subvencions nominatives; i altres ajuts, beques i premis.

Dels tres tipus de règim de concessió, on més pressupost estava previst i on més s'hi ha atorgat és en els convenis i subvencions nominatives, on s'han atorgat 3.080.733,81 € dels 2.185.475,27 € previstos al PES. Per tant, s'ha atorgat més pressupost del previst. En el règim de concurrència competitiva s'ha atorgat un pressupost inferior al previst i, en els altres ajuts, beques i premis, també s'ha atorgat un pressupost una mica inferior al previst. En total, al llarg de l'exercici 2022 s'ha atorgat un pressupost de 4.467.491,79 € quan estaven previstos 4.210.117,68 €.

Taula 1. Pressupost previst i atorgat segons règim de concessió, exercici 2022

Règim de concessió	Pressupost previst PES	Pressupost atorgat, 2022
Concurrència competitiva	1.587.052,41 €	980.663,84 €
Convenis i subvencions nominatives	2.185.475,27 €	3.080.733,81 €
Altres ajuts, beques i premis	437.590,00 €	406.094,14 €
Total	4.210.117,68 €	4.467.491,79 €

Gràfic 1. Pressupost previst i atorgat segons règim de concessió, exercici 2022

2.2. PRESSUPOST SEGONS OBJECTIUS ESTRATÈGICS

Les següents dues taules ens mostren, per cada un dels objectius estratègics el pressupost previst en el Pla Estratègic de Subvencions, i el pressupost final atorgat. Les xifres totals són més elevades que el pressupost realment existent (recollit a la taula anterior), ja que hi ha objectius que comparteixen línia de subvenció i, en aquests casos s'ha comptat el total del pressupost de la línia per a cada objectiu al qual dona resposta. A la quarta columna es troba el pressupost de les línies que només compten amb un objectiu estratègic, fet que ens permet aproximar-nos a aquells objectius que compten amb una major autonomia o es poden identificar com a prioritaris.

L'objectiu Estratègic 1 (Garantir els drets bàsics de les persones afavorint la igualtat de tracte i la no discriminació, garantir el dret a la salut i la protecció de les persones en situació de vulnerabilitat) és el que més pressupost té previst en el PES i també l'objectiu amb un pressupost atorgat més elevat. En total, l'OE1 ha estat present en l'atorgament d'1.327.913,33 €. Els altres dos objectius estratègics amb major pressupost atorgat han estat el 3 i el 2, amb 989.436,98 € i 906.173,72 € respectivament.

Taula 2. Pressupost previst segons objectiu estratègic, exercici 2022

Objectiu estratègic (OE)	Pressupost previst PES	% Sobre el total pressupost previst	Pressupost línies amb objectiu únic	% Sobre el total pressupost
OE 1	1.750.808,8 €	31,0%	1.583.325,3 €	60,5%
OE 2	267.544,9 €	4,7%	210.742,4 €	8,0%
OE 3	1.120.079,0 €	19,8%	32.475,3 €	1,2%
OE 4	1.156.883,4 €	20,5%	661.655,7 €	25,3%
OE 5	246.218,4 €	4,4%	0,0 €	0,0%

OE 6	792.620,0 €	14,0%	99.670,0 €	3,8%
OE 7	316.800,0 €	5,6%	30.600,0 €	1,2%
TOTAL pressupost previst PES	5.650.954,5 €	100,0%	2.618.468,6 €	100,0%

*La xifra del total del pressupost previst en el PES (5.650.954,5 €) és superior al pressupost previst en el PES (4.210.117,68 €) perquè alguns objectius estratègics comparteixen línies de subvenció i, la xifra destinada a cada una d'elles s'ha comptabilitzat en la totalitat d'objectius estratègics implicats.

Taula 3. Pressupost atorgat segons objectiu estratègic, exercici 2022

Objectiu estratègic (OE)	Pressupost atorgat	% Sobre el total pressupost executat	Pressupost atorgat línies amb objectiu únic	% Sobre el total pressupost atorgat per objectiu
OE 1	1.327.913,33 €	25,8%	1.034.829,33 €	77,9%
OE 2	906.173,72 €	17,6%	824.115,23 €	90,9%
OE 3	989.436,98 €	19,2%	33.287,12 €	3,4%
OE 4	790.628,89 €	15,4%	743.078,89 €	94,0%
OE 5	202.505,33 €	3,9%	0,00 €	0,0%
OE 6	622.470,21 €	12,1%	102.670,00 €	16,5%
OE 7	311.402,87 €	6,0%	30.600,00 €	9,8%
Total	5.150.531,33 €	100,0%	2.768.580,57 €	53,8%

*La xifra del total del pressupost atorgat (5.150.531,33 €) és superior al pressupost atorgat (4.467.491,79 €) perquè alguns objectius estratègics comparteixen línies de subvenció i, la xifra destinada a cada una d'elles s'ha comptabilitzat en la totalitat d'objectius estratègics implicats.

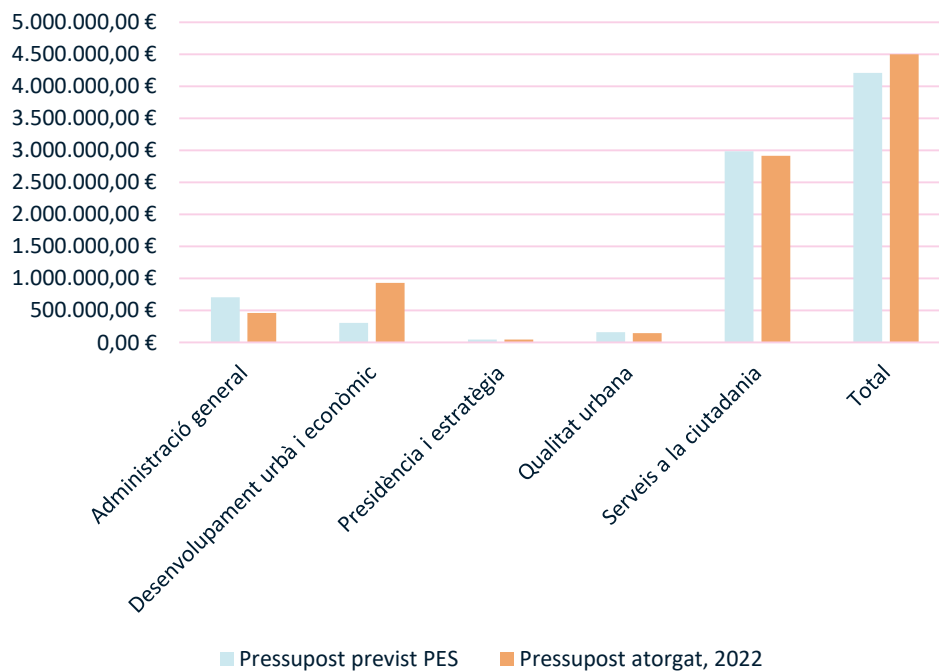
2.3. PRESSUPOST SEGONS ÀREA

Entrant al pressupost previst i atorgat segons l'àrea del consistori responsable de convocar la línia de subvenció, del total de 4.210.117,68 € previstos en el pressupost i els 4.498.987,65 € finalment atorgats, l'Àrea de Serveis a la Ciutadania és la que percep un percentatge més elevat, sent el 70,9% del pressupostat previst al PES i el 64,8% de l'atorgat. En total, s'han atorgat 2.909.593,96 € a través de l'Àrea de Serveis a la Ciutadania. La segona àrea amb major pressupost atorgat ha estat la de Desenvolupament urbà i econòmic, amb 904.041,80 €, quan en tenia menys de la meitat pressupostats. Al contrari, ha passat a l'àrea d'administració general, on s'han atorgat 460.802,03 € quan estaven previstos pràcticament 250.000 € més.

Taula 4. Pressupost previst i atorgat, segons àrea responsable, exercici 2022

Àrea	Pressupost previst PES	% sobre total previst	Pressupost atorgat, 2022	% sobre total atorgat
Administració general	705.415,35 €	16,8%	460.802,03 €	10,2%
Desenvolupament urbà i econòmic	308.944,90 €	7,3%	904.041,80 €	20,7%
Presidència i estratègia	48.534,00 €	1,2%	47.934,00 €	1,1%
Qualitat urbana	162.120,00 €	3,9%	145.120,00 €	3,2%
Serveis a la ciutadania	2.985.103,43 €	70,9%	2.909.593,96 €	64,8%
Total	4.210.117,68 €	100,0%	4.467.491,79 €	100,0%

Gràfic 2. Pressupost previst i atorgat, segons àrea responsable, exercici 2022.



2.4. PRESSUPOST SEGONS ÀMBIT

Finalment, en el nivell d'anàlisi segons àmbits, es pot observar, que durant l'exercici 2022, l'àmbit amb una major partida pressupostària ha estat el de Benestar Social amb 1.106.895,29 € de pressupost atorgat. El segon àmbit amb un major pressupost atorgat ha estat promoció econòmica amb 802.719,37 € i, en tercer lloc, es troba l'àmbit d'habitatge amb 506.015,11 € atorgats.

Taula 5. Pressupost previst i atorgat, segons àmbit, exercici 2022

Àmbit	Pressupost previst PES	Pressupost atorgat, 2022
Benestar social	1.035.391,27 €	1.106.895,29 €
Cultura	314.426,70 €	278.710,68 €
Seguretat, civisme i convivència	59.950,00 €	39.950,00 €
Transició ecològica, sostenibilitat i espai públic	99.670,00 €	102.670,00 €
Diversitat ciutadana	99.030,00 €	106.859,50 €
Ensenyament	427.143,00 €	322.851,20 €
Esports	399.400,00 €	412.819,88 €
Estratègia i governança	78.534,00 €	77.934,00 €
Gent gran	6.000,00 €	4.000,00 €
Habitatge	600.000,00 €	506.015,11 €
Igualtat i ciutadania	58.811,91 €	44.767,75 €
Joventut	22.094,00 €	10.928,08 €
Llicències d'obres i activitats	0,00 €	0,00 €
Participació	34.073,09 €	32.787,12 €
Promoció de ciutat i comerç	32.000,00 €	29.209,95 €
Promoció econòmica	188.574,90 €	802.719,37 €
Protecció civil i salut	2.500,00 €	2.500,00 €
Servei d'ingressos	500.000,00 €	214.591,73 €
Urbanisme i patrimoni	58.370,00 €	42.112,48 €
Sense àmbit (Àrea d'administració general)	205.415,35 €	441.957,12 €
TOTAL	4.221.384,22 €	4.467.491,79 €

2.5. Pla d'Acció de l'Agenda 2030

Un dels objectius del present informe d'avaluació és el de vincular els Objectius Estratègics previstos en el Pla Estratègic de Subvencions amb els que es defineixen en el Pla d'Acció de l'Agenda 2030 de Mataró. En total s'analitzaran els 7 Objectius Específics conjuntament amb els 5 grans àmbits del Pla d'Acció de l'Agenda urbana 2030 de Mataró.

Taula 6. Àmbits del Pla d'acció local Agenda urbana 2030

Àmbit del Pla d'acció de l'Agenda 2030	Descripció
Ciutat pròspera	Una ciutat que transita des d'un model lineal a un de circular per generar ocupació de qualitat, optimitzar els seus recursos i aconseguir qualitat de vida i benestar per la seva ciutadania sense comprometre el futur de les generacions més joves.
Ciutat inclusiva	Una ciutat que assegura a la ciutadania la participació justa i en igualtat d'oportunitats en les esferes econòmica, social i política.

Ciutat resilient	Una ciutat que anticipa i preveu els riscos i prepara els instruments necessaris per minimitzar-ne l'impacte i accelerar-ne la superació.
Ciutat saludable i ecològica	Una ciutat conscient que el futur implica necessàriament un model de desenvolupament que neutralitzi el seu impacte sobre el medi ambient.
Ciutat intel·ligent i connectada	Una ciutat que aprofita el potencial de la tecnologia i la innovació social generant coneixement per donar resposta als seus reptes, i, d'altra banda, és un node central de relacions al territori: de la ciutadania, de la resta d'actors, amb la comarca i amb la regió metropolitana.

3. EXECUCIÓ EXERCICI 2022

L'anàlisi que es duu a terme a continuació segueix els àmbits descrits en el transcurs del PES, i que identifica: **1)** Subvencions de concurrència competitiva **2)** Subvencions nominatives i convenis **3)** Altres ajuts, beques i premis. Totes les línies de subvenció, com s'observa a la Taula 7, han estat associades amb els OE del Pla de mandat, així com amb els àmbits descrits al Pla d'acció de l'Agenda 2030. Cal esmentar que el PES s'ha estructurat al voltant dels objectius del Pla de mandat, amb la qual cosa la integració d'aquests als àmbits de l'Agenda urbana 2030 és una primera proposta que es realitza en aquest document, però que segurament caldrà seguir desenvolupant per a coordinar-los de manera més acurada.

Taula 7. Objectius estratègics i línies de subvenció associades, exercici 2022

Àmbit del Pla d'acció de l'Agenda 2030	Objectiu estratègic (OE)	Línies de subvenció
Ciutat inclusiva / Ciutat intel·ligent	OE1. Garantir els drets bàsics de les persones afavorint la igualtat de tracte i la no discriminació, garantir el dret a la salut i la protecció de les persones en situació de vulnerabilitat	Programes de suport a l'àmbit de l'atenció social (C01/22)
		Programes i activitats que fomentin la igualtat de gènere i la visibilització del col·lectiu LGTBI (C04/22)
		Accions d'educació per a la ciutadania global i de sensibilització en solidaritat i cooperació (C07/22)
		Subvencions per a la inclusió esportiva d'infants i/o joves amb risc d'exclusió social (C12/22)
		Foment dels programes i activitats de salut pública (C03/22)
		Subvencions a l'habitatge habitual, per a persones pensionistes, jubilades, en atur i en ERTO per a l'exercici 2022

		Ajuts per raó de domicili habitual per famílies monoparentals, per a l'exercici 2022
Ciutat pròspera	OE2. Promoció de Mataró dins del seu paper de capital comarcal i el seu desenvolupament econòmic mitjançant la promoció comercial, empresarial, turística i de l'economia social en un marc de governança entre el sector públic i el sector privat en activitats d'interès general.	Subvencions per l'organització d'esdeveniments de dinamització de ciutat Subvencions del projecte Aixequem Persianes per a l'impuls i la reactivació socioeconòmica de la ciutat
Ciutat inclusiva	OE3. Fomentar la participació ciutadana i enfortir el teixit associatiu i comunitari de la ciutat	Programes i activitats per a gent gran (C02/22)
		Programes i activitats que fomentin la igualtat de gènere i la visibilització del col·lectiu LGTBI (C04/22)
		Educació en el lleure (C05/22)
		Activitats per a joves (C06/22)
		Accions d'educació per a la ciutadania global i de sensibilització en solidaritat i cooperació (C07/22)
		Activitats de promoció esportiva (C10/22)
		Activitats esportives extraordinàries (C11/22)
		Subvencions per a la inclusió esportiva d'infants i/o joves amb risc d'exclusió social (C12/22)
		Projecte Lloguem!
		Subvenció per al foment d'obres de restauració, conservació i millora dels elements catalogats del Pla Especial del Patrimoni Arquitectònic Mataró
		Subvencions per a la realització d'obres de restauració, conservació i millora en béns inclosos a l'Inventari d'Establiments Emblemàtics i Elements Vinculats de Mataró
Foment dels programes i activitats de salut pública (C03/22)		
Ciutat pròspera / Ciutat inclusiva	OE4. Enfortir i vertebrar l'activitat educativa, cultural i esportiva de la ciutat	Educació en el lleure (C05/22)
		Accions d'educació per a la ciutadania global i de sensibilització en solidaritat i cooperació (C07/22)
		Casals d'estiu (C08/22)
		Programes d'activitats culturals (C09/22)
		Activitats de promoció esportiva (C10/22)
		Activitats esportives extraordinàries (C11/22)
Subvencions per a la inclusió esportiva d'infants i/o joves amb risc d'exclusió social (C12/22)		

Ciutat inclusiva	OE5. Promoure i fomentar el respecte dels drets i els deures de ciutadania i dels valors de la convivència, el civisme i la cooperació al desenvolupament	Programes i activitats per a la gent gran (C02/22)
		Programes i activitats que fomentin la igualtat de gènere i la visibilització del col·lectiu LGTBI (C04/22)
		Educació en el lleure (C05/22)
		Activitats per a joves (C06/22)
		Accions d'educació per a la ciutadania global i de sensibilització en solidaritat i cooperació (C07/22)
Ciutat saludable i ecològica / Ciutat resiliència	OE6. Promoure la protecció del nostre entorn i afavorir la sostenibilitat	Accions d'educació per a la ciutadania global i de sensibilització en solidaritat i cooperació (C07/22)
		Projecte Lloguem!
		Subvenció per al foment d'obres de restauració, conservació i millora dels elements catalogats del Pla Especial del Patrimoni Arquitectònic Mataró
		Subvencions per a la realització d'obres de restauració, conservació i millora en béns inclosos a l'Inventari d'Establiments Emblemàtics i Elements Vinculats de Mataró
		Subvencions per a la millora de la qualificació obtinguda en el certificat d'eficiència energètica no exigida per la normativa vigent en edificis o unitats dels mateixos en el municipi de Mataró per a l'exercici 2022
Ciutat pròspera	OE7. Promocionar, reconèixer i premiar accions de vàlua social, cultural, esportiva, científica o econòmica vinculades amb Mataró fetes per persones i agents socials rellevants	Programes d'activitats culturals (C09/22)
		Activitats de promoció esportiva (C10/22)
		Activitats esportives extraordinàries (C11/22)
		Subvencions per a la inclusió esportiva d'infants i/o joves amb risc d'exclusió social (C12/22)

3.1. CONVENIS I SUBVENCIONS NOMINATIVES

Per introduir l'apartat de les subvencions nominatives i convenis, en primer lloc, i seguint els paràmetres definits anteriorment, s'ha procurat vincular cada subvenció amb els objectius de mandat i amb els àmbits del Pla d'acció de l'Agenda 2030.

En total, l'Objectiu Estratègic 1 està inclòs en 30 subvencions i convenis, l'OE 2 en 17, l'OE 3 en 35, l'OE 4 en 71, l'OE 5 en 20, l'OE 6 en 3 i, l'OE 7 en 1.

Taula 8. Àmbits del Pla d'acció, objectius estratègics (OE) i convenis o subvenció, exercici 2022

Àmbit del Pla d'acció de l'Agenda 2030	Objectiu estratègic Pla de mandat	Conveni o subvenció nominativa
Ciutat inclusiva / Ciutat intel·ligent	OE1. Garantir els drets bàsics de les persones afavorint la igualtat de tracte i la no discriminació, garantir el dret a la salut i la protecció de les persones en situació de vulnerabilitat	Consorti Sanitari del Maresme
		Assemblea Local de la Creu Roja a Mataró
		Fundació Hospital Sant Jaume i Santa Magdalena
		Salesians Sant Jordi
		Consell Comarcal del Maresme
		Càritas Interparroquial de Mataró
		Associació centre de formació i prevenció
		Centre de sords de Mataró i el Maresme
		Fundació Sant Joaquim
		Fundació privada el Maresme
		Associació de veïns de Cirera
		Associació esplai Rabadà
		Fundació Carta de la Pau dirigida a l'ONU
		Associació de Veïns de Rocafonda, L'Esperança i Ciutat Jardí
		Associació de Veïns del Pla d'en Boet
		Associació de Veïns de Cerdanyola
		Associació Mataró LGTBI
		Dones reporteres
		Fundació Privada Amics de la Gent Gran
		Càritas Interparroquial de Mataró
		Consorti per la Normalització Lingüística
		Assemblea Local de la Creu Roja a Mataró
		Moviment educatiu del Maresme
		Moviment educatiu del Maresme
		Salesians Sant Jordi
		Fundació Privada Grup Tercer Món Mataró
		Associació Wilaia
		Associació punt de referència
		Fundació Privada per a la Xarxa Oberta, lliure i neutral, Guifi.net. (Mataró sense fils)
		Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme
Associació Mercat Plaça Gran i Casc Antic		
Associació de venedors del mercat de la pl. de Cuba		

		Unió Intercomarcal de CCOO al Vallès Oriental-Maresme-Osona Centre Catòlic de Mataró Associació de Veïns de Cerdanyola Comissió de Setmana Santa de Mataró Gremi d'Hostaleria i Turisme de Mataró i el Maresme Fundació Priv. Seira per a la Innov. i Projec. del Cooperativisme Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme
Ciutat pròspera	OE2. Promoció de Mataró dins del seu paper de capital comarcal i el seu desenvolupament econòmic mitjançant la promoció comercial, empresarial, turística i de l'economia social en un marc de governança entre el sector públic i el sector privat en activitats d'interès general.	Consell Comarcal del Maresme-Ruta Guerra Civil Hermandad Ntra. Sra. Rocío Divina Pastora UGT Associació Promoció Negoci Empresa Mataró Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme Associació d'Horts Urbans Bon Recés Associació de Propietaris del Montnegre i el Corredor Associació Agrària Cinc Sènies-Mata-Valldeix
Ciutat inclusiva	OE3. Fomentar la participació ciutadana i enfortir el teixit associatiu i comunitari de la ciutat	Associació de veïns de Cirera Associació esplai Rabadà Fundació Carta de la Pau dirigida a l'ONU Associació de Veïns de Rocafonda, L'Esperança i Ciutat Jardí Associació de Veïns del Pla d'en Boet Associació de Veïns de Cerdanyola Associació Mataró LGTBI Dones reporteres Fundació Privada Amics de la Gent Gran Càritas Interparroquial de Mataró Consorci per la Normalització Lingüística Assemblea Local de la Creu Roja a Mataró Moviment educatiu del Maresme Moviment educatiu del Maresme Salesians Sant Jordi Fundació Privada Grup Tercer Món Mataró Associació Wilaia Associació punt de referència Associació de veïns Camí de la Serra Associació de veïns Cerdanyola Associació de veïns Cirera Associació de veïns el Palau Associació de veïns i veïnes del Pati de Can Marchal i entorn Associació de Veïns de La Llàntia Associació de Veïns de Les Santes Escorxador

		Associació de Veïns de l'Havana i Rodalies Associació de Veïns de Mataró Centre Associació Veïnal de Molins-Torner-1r de Maig Associació de Veïns i Veïnes de Peramàs Esmandies Associació de Veïns del Pla d'en Boet Associació de Veïns de Rocafonda, L'Esperança i Ciutat Jardí Associació de Veïns de Via Europa-Nou Parc Central, Associació de Veïns de Vista Alegre Associació de Voluntaris per al Futur Associació Cultural de Cerdanyola
Ciutat pròspera / Ciutat inclusiva	OE4. Enfortir i vertebrar l'activitat educativa, cultural i esportiva de la ciutat	Associació per a la promoció de l'espectacle infantil i juvenil a Mataró – Fundació Xarxa Moviment Educatiu del Maresme Moviment Educatiu del Maresme AMPA de l'Escola Josep Montserrat AMPA de l'Institut Escola Mar Mediterrània Associació Esplai Rabadà Tu També Fundació BCN Formació Professional AMPA de l'Escola Germanes Bertomeu AFA de l'Escola Rocafonda AMPA Escola Josep Manuel Peramàs Agrupació Científico Excursionista de Mataró Armats de Mataró I Quinze Associació Cultural Associació Cultural Helena Jubany i Lorente Associació de Veïns de Cerdanyola Associació Veïnal de Cirera Associació de Veïns de La Llàntia Associació de Veïns de Les Santes Escorxador Associació de Veïns de l'Havana i Rodalies Associació de Veïns de Mataró Centre Associació de Veïns i Veïnes de Peramàs Esmandies Associació de Veïns de Rocafonda, L'Esperança i Ciutat Jardí Associació de Veïns de Via Europa-Nou Parc Central, Associació de Veïns de Vista Alegre Associació de Veïns del Palau Associació de Veïns i Veïnes del Pati de de Can Marchal

		Associació de Veïns del Pla d'en Boet
		Associació Veïnal de Molins-Torner-1r de Maig
		Associació per a la promoció de l'espectacle infantil i juvenil a Mataró – Fundació Xarxa
		Associació Sant Lluç per l'Art Mataró
		Associació Ventura Ametller
		Centre catòlic
		Capgrossos de Mataró
		Comissió Cultural i Recreativa Ermita de Sant Simó
		Comissió de Setmana Santa de Mataró
		Federació d'Entitats Sardanistes i Dansa Tradicional Catalana de Mataró
		Foment Mataroní
		Museu Arxiu de Santa Maria -Centre d'Estudis Locals de Mataró
		Visualsonora SCCL
		Fundació Iluro Fundació Privada Especial
		ConSORCI Transversal Xarxa d'activitats culturals
		ConSORCI Mercat de les Flors
		ConSORCI promoció turística Costa del Meresme
		AE Volta ciclista Catalunya
		Agrupació Científic Excursionista de Mataró
		Agrupación Deportiva La Llàntia
		AFA del CEE Les Aigües
		Associació de Lleure i Cultura Enlleura't
		Associació de Lleure i Cultura Enlleura't
		Associació Esportiva i Lleure Cerdanyola Mataró
		Associació Esportiva i Lleure Cerdanyola Mataró
		Associació Esportiva Vela Accessible i Vela per a Tothom Mediterrània
		Centre Natació Mataró
		Centre Natació Mataró
		Centre Natació Mataró
		Club ciclista BMX Mataró
		Club Esportiu Fem Esport Mataró
		Club Esportiu Mataró Escola de Futbol
		Club Esportiu Pla d'en Boet
		Club Futbol Rocafonda Mataró
		Club Futbol Rocafonda Mataró
		Iluro hoquei club
		Iluro hoquei club
		Club Juventus AC de Mataró

		Unión Deportiva Cirera
		Unión Deportiva Molinos
		Club futbol sala Mataró
		Agrupació de Defensa Forestal Serra de Marina (ADF Serra de Marina)
		Assemblea Local de la Creu Roja a Mataró
		Assemblea Local de la Creu Roja a Mataró
Ciutat inclusiva	OE5. Promoure i fomentar el respecte dels drets i els deures de ciutadania i dels valors de la convivència, el civisme i la cooperació al desenvolupament	Associació de veïns de Cirera Associació esplai Rabadà Fundació Carta de la Pau dirigida a l'ONU Associació de Veïns de Rocafonda, L'Esperança i Ciutat Jardí Associació de Veïns del Pla d'en Boet Associació de Veïns de Cerdanyola Associació Mataró LGTBI Dones reporteres Càritas Interparroquial de Mataró Consorci per la Normalització Lingüística Assemblea Local de la Creu Roja a Mataró Moviment educatiu del Maresme Moviment educatiu del Maresme Salesians Sant Jordi Fundació Privada Grup Tercer Món Mataró Associació Wilaia Associació punt de referència Agrupació de Defensa Forestal Serra de Marina (ADF Serra de Marina) Assemblea Local de la Creu Roja a Mataró Assemblea Local de la Creu Roja a Mataró
Ciutat saludable i ecològica / Ciutat resilient	OE6. Promoure la protecció del nostre entorn i afavorir la sostenibilitat	Societat de Pesca i Activitats Subaquàtiques (SPAS) Associació Posidònia 2021 Fundació Fòrum Ambiental
Ciutat pròspera	OE7. Promocionar, reconèixer i premiar accions de vàlua social, cultural, esportiva, científica o econòmica vinculades amb Mataró fetes per persones i agents socials rellevants	Xarxa perfil de la ciutat

La següent taula mostra, per cada un dels objectius estratègics el pressupost previst en el Pla Estratègic de Subvencions i, el pressupost final atorgat. Com s'ha esmentat durant l'apartat d'execució del pressupost, a l'analitzar aquestes dades s'ha de tenir en compte que hi ha objectius que comparteixen, en aquest cas, convenis i subvencions nominatives i, per tant, el sumatori total recau sobre els dos o més objectius inclosos en cada conveni.

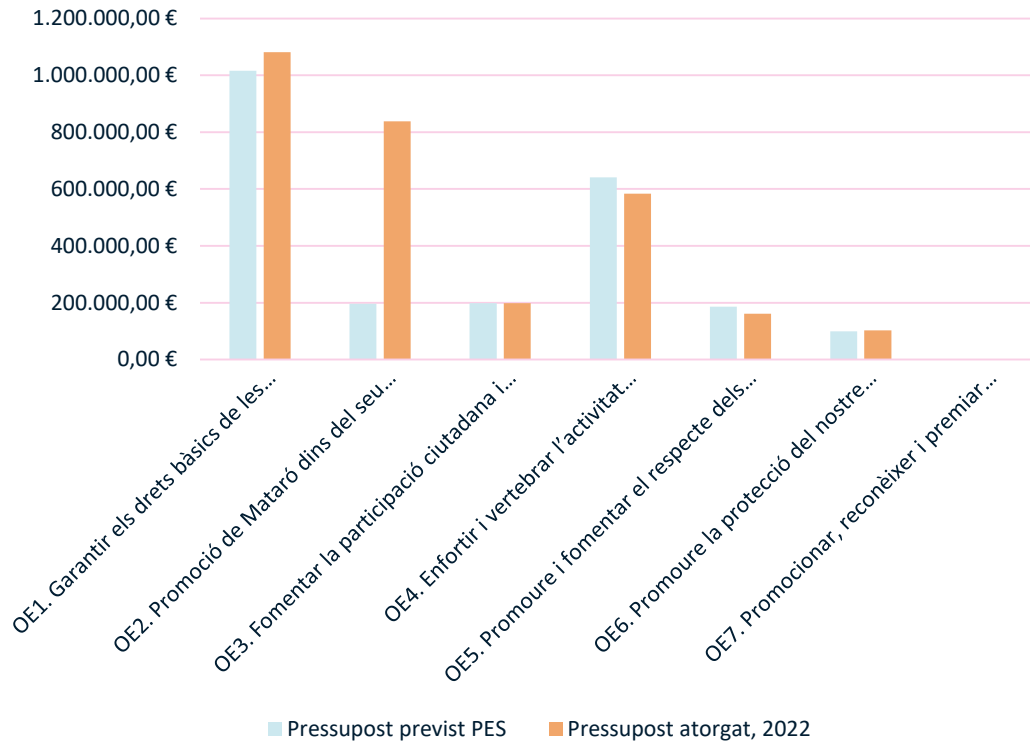
De la mateixa manera que s'ha pogut veure en l'apartat anterior, l'Objectiu Estratègic 1 és el que té un pressupost previst al PES més elevat, sent també el que compta amb un pressupost atorgat major, sent aquest d'1.081.436,77 €, l'equivalen al 106,38% de la previsió. L'OE 2 és el que percentualment se li ha atorgat un major pressupost amb relació al previst al PES. En concret, un 541,31% més, obtenint 837.967,91 €. Només un objectiu estratègic no ha rebut pressupost durant l'exercici 2022 en convenis i subvencions nominatives. Concretament, l'OE 7, que també era el que comptava amb un menor pressupost previst (600,00 €). L'OE 7 no ha estat objecte únic de cap convocatòria i a causa de la seva naturalesa transversal, està present en altres convocatòries amb més pes per altres objectius estratègics, per aquest motiu no se li atorga cap import en el pressupost.

Les variacions del pressupost realment atorgat amb relació a la previsió inicial poden respondre a diverses causes, i en qualsevol cas la seva anàlisi esdevé una important font d'informació de cara a l'avaluació i a la planificació futura. No obstant això, és necessari fer un seguiment de les causes que han generat aquesta desviació per a generar una anàlisi més exhaustiva i detallada.

Taula 9. Subvencions nominatives segons objectiu estratègic, exercici 2022.

Objectiu estratègic (OE)	Pressupost previst PES	Pressupost atorgat, 2022	% Pressupost atorgat, sobre el previst
OE 1	1.016.569,13 €	1.081.436,77 €	106,38%
OE 2	154.803,26 €	837.967,91 €	541,31%
OE 3	198.160,05 €	198.123,24 €	99,98%
OE 4	640.605,70 €	583.914,89 €	91,15%
OE 5	185.674,00 €	161.037,58 €	86,73%
OE 6	99.670,00 €	102.670,00 €	103,01%
OE 7	600,0 €	0,00 €	0,00%

Gràfic 3. Subvencions nominatives segons objectiu estratègic, exercici 2022

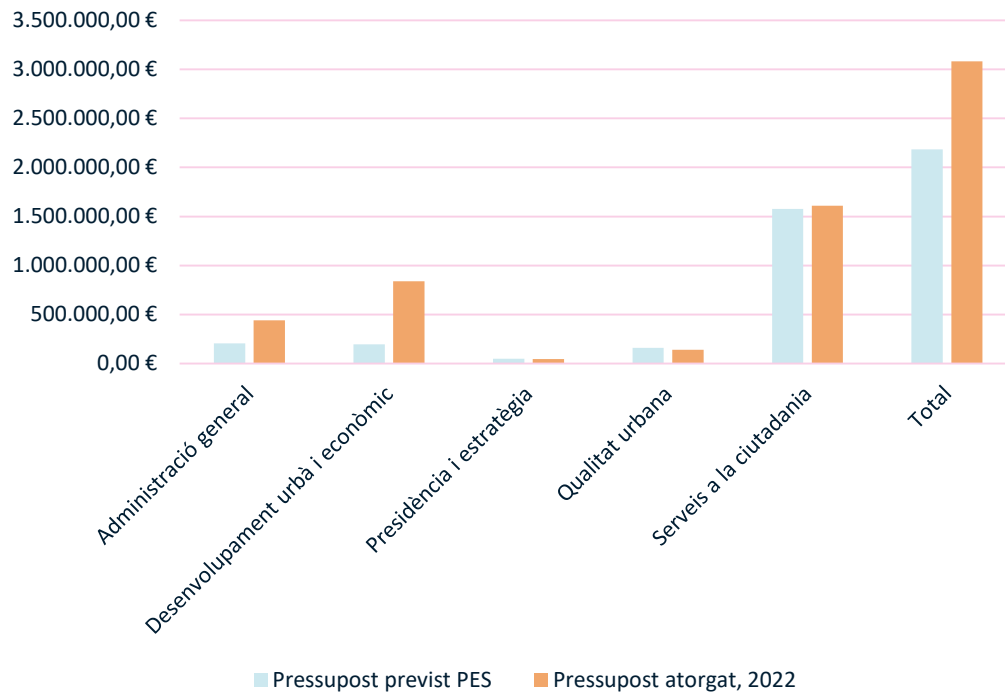


Pel que fa a les àrees que han atorgat un major pressupost per convenis i subvencions nominatives, l'Àrea de Serveis a la Ciutadania assigna la meitat del total. Concretament, 1.610.254,78 € dels 3.080.733,81 disponibles. La segona àrea amb major pressupost atorgat, més del 25%, és la de Desenvolupament urbà i econòmic.

Aquesta distribució és coherent amb la del pressupost assignat per a cada objectiu, com s'ha pogut veure anteriorment. En ambdós casos, es destaquen àmbits com el del desenvolupament econòmic, la igualtat de drets o la provisió o reforç dels serveis bàsics.

Taula 10. Pressupost previst i atorgat, segons àrea responsable. Subvencions nominatives, exercici 2022.

Àrea	Pressupost previst PES	% sobre total previst	Pressupost atorgat, 2022	% sobre total atorgat
Administració general	205.415,35 €	9,4%	441.957,12 €	14,3%
Desenvolupament urbà i econòmic	196.549,04 €	9,0%	837.967,91 €	27,2%
Presidència i estratègia	48.534,00 €	2,2%	47.934,00 €	1,6%
Qualitat urbana	159.620,00 €	7,3%	142.620,00 €	4,6%
Serveis a la ciutadania	1.575.356,88 €	72,1%	1.610.254,78 €	52,3%
Total	2.185.475,27 €	100,0%	3.080.733,81 €	100,0%

Gràfic 4. Pressupost previst i atorgat, segons àrea responsable. Subvencions nominatives, exercici 2022

Pel que fa als àmbits temàtics, i seguint en la mateixa línia que en l'exposat durant l'execució pressupostària, l'Àmbit de Benestar Social, amb 908.415,19 € (29,5% sobre el total) és l'àmbit amb un major pressupost atorgat. En segon lloc, es troben aquells convenis que recauen a l'Àrea d'Administració General, suposant 441.957,12 €. Els àmbits amb menys pressupost atorgat per convenis i subvencions nominatives, són igualtat i gent gran amb 3.300,00 € i 4.000,00 € respectivament.

Taula 11. Pressupost previst i atorgat, segons àmbit, exercici 2022.

Àmbit	Pressupost previst PES	% sobre total previst	Pressupost atorgat, 2022	% sobre total atorgat
Benestar social	836.911,13 €	38,3%	908.415,19 €	29,5%
Cultura	267.826,70 €	12,3%	239.314,75 €	7,8%
Seguretat, civisme i convivència	59.950,00 €	2,7%	39.950,00 €	1,3%
Transició ecològica, sostenibilitat i espai públic	99.670,00 €	4,6%	102.670,00 €	3,3%
Diversitat ciutadana	99.030,00 €	4,5%	106.859,50 €	3,5%
Ensenyament	147.029,00 €	6,7%	123.737,20 €	4,0%
Esports	165.800,00 €	7,6%	180.912,94 €	5,9%
Estratègia i	48.534,00 €	2,2%	47.934,00 €	1,6%

governança				
Gent gran	6.000,00 €	0,3%	4.000,00 €	0,1%
Igualtat	4.600,00 €	0,2%	3.300,00 €	0,1%
Joventut	22.094,00 €	1,0%	10.928,08 €	0,4%
Participació	26.066,05 €	1,2%	32.787,12 €	1,1%
Promoció econòmica	156.179,04 €	7,1%	797.719,37 €	25,9%
Urbanisme i patrimoni	40.370,00 €	1,8%	40.248,54 €	1,3%
Sense àmbit (Àrea d'administració general)	205.415,35 €	9,4%	441.957,12 €	14,3%
TOTAL	2.185.475,27 €	100,0%	3.080.733,81 €	100,0%

Finalment, en la següent taula es desglossa per cada partida pressupostària inclosa dins dels convenis i subvencions nominatives de l'exercici 2022, el pressupost previst i, el finalment atorgat. El conveni amb una major partida pressupostària atorgada és amb la Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme, a la qual se'ls hi ha atorgat 725.615,78 €. En segon lloc, es troba el conveni amb el Consorci Sanitari del Maresme, amb un pressupost atorgat de 225.734,36 €. I el tercer conveni amb major pressupost atorgat és amb el Consell Comarcal del Maresme, concretament de 202.602,25 €. En els tres casos, el pressupost atorgat és superior al pressupost previst en el Pla Estratègic de Subvencions.

Del total de subvencions atorgades, gairebé el 60% coincideix amb allò previst en el PES, mentre que un 13,4% es situen per sobre de la xifra prevista, i un 22% es troba per sota. Per altra banda, aproximadament un 5% de les subvencions atorgades no es preveien al document estratègic.

Els convenis són acords formals establerts entre diferents entitats amb l'objectiu de regular les seves relacions i cooperar en determinades àrees o àmbits específics. Aquests convenis poden ser atorgats a entitats de diverses àrees o àmbits perquè existeixen múltiples actors que poden beneficiar-se d'un mateix acord.

En general, els convenis s'atorguen mitjançant un procés de negociació i acord entre les parts interessades. Les entitats involucrades estipulen les condicions i termes de col·laboració, incloent-hi les responsabilitats, els compromisos, els beneficis mutus, els terminis i altres aspectes rellevants.

Taula 12. Pressupost previst i atorgat, segons àrea responsable i partida, exercici 2022.

Àrea responsable	Partida	Pressupost previst PES	Pressupost atorgat, 2022	% sobre el previst PES
Àrea d'Administració General	Consorci Sanitari del Maresme	113.000,00 €	225.734,36 €	199,8%
	Fundació Iluro	39.415,35 €	13.620,51 €	34,6%

	Fundació Privada Especial			
	Consell Comarcal del Maresme	53.000,00 €	202.602,25 €	382,3%
Àrea de Desenvolupament Urbà i Econòmic	Associació Mercat Plaça Gran i Casc Antic	500,00 €	500,00 €	100,0%
	Associació de venedors del mercat de la pl. de Cuba	5.662,25 €	0,00 €	0,0%
	Unió Intercomarcal de CCOO al Vallès Oriental-Maresme-Osona	8.332,53 €	16.665,06 €	200,0%
	Centre Catòlic de Mataró	1.940,00 €	1.940,00 €	100,0%
	Associació de Veïns de Cerdanyola	500,00 €	0,00 €	0,0%
	Comissió de Setmana Santa de Mataró	1.940,00 €	1.940,00 €	100,0%
	Gremi d'Hostaleria i Turisme de Mataró i el Maresme	3.000,00 €	3.000,00 €	100,0%
	Fundació Priv. Seira per a la Innov. i Projec. del Cooperativisme	10.000,00 €	0,00 €	0,0%
	Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme	3.000,00 €	3.000,00 €	100,0%
	Consell Comarcal del Maresme-Ruta Guerra Civil	15.751,00 €	0,00 €	0,0%
	Hermandad Ntra. Sra. Rocío Divina Pastora	1.500,00 €	0,00 €	0,0%
	UGT	8.332,53 €	0,00 €	0,0%
	Associació Promoció Negoci Empresa Mataró	45.058,53 €	45.058,53 €	100,0%
	Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme	50.662,20 €	725.615,78 €	1432,3%
	Associació d'Horts Urbans Bon Recés	500,00 €	500,00 €	100,0%
	Associació de	9.870,00 €	9.748,54 €	98,8%

	Propietaris del Montnegre i el Corredor			
	Associació Agrària Cinc Sènies-Mata-Valldeix	30.000,00 €	30.000,00 €	100,0%
Àrea de Presidència i Estratègia	Fundació Privada per a la Xarxa Oberta, lliure i neutral, Guifi.net. (Mataró sense fils)	15.000,00 €	15.000,00 €	100,0%
	Xarxa perfil de lla ciutat	600,00 €	0,00 €	0,0%
	Fundació Tecnocampus Mataró-Maresme	32.934,00 €	32.934,00 €	100,0%
Àrea de qualitat urbana	Agrupació de Defensa Forestal Serra de Marina (ADF Serra de Marina)	2.950,00 €	2.950,00 €	100,0%
	Assemblea Local de la Creu Roja a Mataró	2.000,00 €	2.000,00 €	100,0%
	Assemblea Local de la Creu Roja a Mataró	55.000,00 €	35.000,00 €	63,6%
	Societat de Pesca i Activitats Subaquàtiques (SPAS)	7.000,00 €	7.000,00 €	100,0%
	Associació Posidònia 2021	2.500,00 €	2.500,00 €	100,0%
	Fundació Fòrum Ambiental	90.170,00 €	93.170,00 €	103,3%
	Consorci Sanitari del Maresme	90.000,00 €	90.000,00 €	100,0%
Àrea de Serveis a la Ciutadania	Assemblea Local de la Creu Roja a Mataró	189.780,35 €	210.953,35 €	111,2%
	Fundació Hospital Sant Jaume i Santa Magdalena	139.400,11 €	139.400,11 €	100,0%
	Salesians Sant Jordi	17.074,43 €	17.074,43 €	100,0%
	Consell Comarcal del Maresme	157.271,19 €	202.602,25 €	128,8%
	Càritas Interparroquial de Mataró	10.000,00 €	15.000,00 €	150,0%
	Associació centre	77.410,90 €	77.410,90 €	100,0%

	de formació i prevenció			
	Centre de sords de Mataró i el Maresme	1.000,00 €	1.000,00 €	100,0%
	Fundació Sant Joaquim	68.770,74 €	68.770,74 €	100,0%
	Fundació privada el Maresme	86.203,41 €	86.203,41 €	100,0%
	Associació de veïns de Cirera	2.500,00 €	2.464,04 €	98,6%
	Associació esplai Rabadà	13.594,00 €	2.464,04 €	18,1%
	Fundació Carta de la Pau dirigida a l'ONU	6.000,00 €	6.000,00 €	100,0%
	Associació de Veïns de Rocafonda, L'Esperança i Ciutat Jardí	1.500,00 €	1.500,00 €	100,0%
	Associació de Veïns del Pla d'en Boet	800,00 €	800,00	100,0%
	Associació de Veïns de Cerdanyola	800,00 €	0,00 €	0,0%
	Associació Mataró LGTBI	1.000,00 €	1.000,00 €	100,0%
	Dones reporteres	500,00 €	0,00 €	0,0%
	Fundació Privada Amics de la Gent Gran	6.000,00 €	4.000,00 €	66,7%
	Càritas Interparroquial de Mataró	27.000,00 €	30.259,50 €	112,1%
	Consorci per la Normalització Lingüística	10.000,00 €	9.540,00 €	95,4%
	Assemblea Local de la Creu Roja a Mataró	10.000,00 €	10.000,00 €	100,0%
	Moviment educatiu del Maresme	10.000,00 €	10.000,00 €	100,0%
	Moviment educatiu del Maresme	0,00 €	5.000,00 €	-
	Salesians Sant Jordi	25.000,00 €	25.000,00 €	100,0%
	Fundació Privada	10.500,00 €	10.500,00 €	100,0%

Grup Tercer Món Mataró			
Associació Wilaia	2.530,00 €	2.560,00 €	101,2%
Associació punt de referència	4.000,00 €	4.000,00 €	100,0%
Associació de veïns Camí de la Serra	1.075,06 €	0,00 €	0,0%
Associació de veïns Cerdanyola	1.220,75 €	1.220,75 €	100,0%
Associació de veïns Cirera	2.464,04 €	2.464,04 €	100,0%
Associació de veïns el Palau	1.083,15 €	1.083,15 €	100,0%
Associació de veïns i veïnes del Pati de Can Marchal i entorn	327,53 €	327,53 €	100,0%
Associació de Veïns de La Llàntia	3.900,00 €	3.900,00 €	100,0%
Associació de Veïns de Les Santes Escorxador	1.126,15 €	1.126,15 €	100,0%
Associació de Veïns de l'Havana i Rodalies	1.343,07 €	1.343,07 €	100,0%
Associació de Veïns de Mataró Centre	1.429,78 €	1.429,78 €	100,0%
Associació Veïnal de Molins-Torner-1r de Maig	1.614,12 €	1.614,12 €	100,0%
Associació de Veïns i Veïnes de Peramàs Esmandies	2.012,32 €	10.019,36 €	497,9%
Associació de Veïns del Pla d'en Boet	1.597,83 €	1.597,83 €	100,0%
Associació de Veïns de Rocafonda, L'Esperança i Ciutat Jardí	2.333,85 €	3.833,85 €	164,3%
Associació de Veïns de Via Europa-Nou Parc Central,	1.186,40 €	1.186,40 €	100,0%
Associació de Veïns de Vista Alegre	1.141,09 €	1.141,09 €	100,0%
Associació de	1.710,91 €	0,00 €	0,0%

Voluntaris per al Futur			
Associació Cultural de Cerdanyola	500,00 €	500,00 €	100,0%
Associació per a la promoció de l'espectacle infantil i juvenil a Mataró – Fundació Xarxa	1.500,00 €	1.500,00 €	100,0%
Moviment Educatiu del Maresme	10.370,00 €	10.370,00 €	100,0%
Moviment Educatiu del Maresme	0,00 €	1.000,00 €	-
AMPA de l'Escola Josep Montserrat	25.669,00 €	20.535,20 €	80,0%
AMPA de l'Institut Escola Mar Mediterrània	15.790,00 €	12.632,00 €	80,0%
Associació Esplai Rabadà	4.280,00 €	4.280,00 €	100,0%
Tu També	6.420,00 €	6.420,00 €	100,0%
Fundació BCN Formació Professional	7.000,00 €	7.000,00 €	100,0%
AMPA de l'Escola Germanes Bertomeu	12.000,00 €	12.000,00 €	100,0%
AFA de l'Escola Rocafonda	48.000,00 €	48.000,00 €	100,0%
AMPA Escola Josep Manuel Peramàs	16.000,00 €	0,00 €	0,0%
Agrupació Científic Excursionista de Mataró	3.500,00 €	3.500,00 €	100,0%
Armats de Mataró	810,00 €	810,00 €	100,0%
I Quinze Associació Cultural	8.109,00 €	8.109,00 €	100,0%
Associació Cultural Helena Jubany i Lorente	2.500,00 €	2.500,00 €	100,0%
Associació de Veïns de Cerdanyola	8.006,36 €	8.006,36 €	100,0%
Associació Veïnal de Cirera	14.373,50 €	0,00 €	0,0%
Associació de Veïns de La Llàntia	3.073,73 €	4.000,00 €	130,1%

Associació de Veïns de Les Santes Escorxadador	1.585,00 €	2.500,00 €	157,7%
Associació de Veïns de l'Havana i Rodalies	1.800,00 €	1.800,00 €	100,0%
Associació de Veïns de Mataró Centre	6.114,11 €	6.114,11 €	100,0%
Associació de Veïns i Veïnes de Peramàs Esmandies	3.984,54 €	3.984,54 €	100,0%
Associació de Veïns de Rocafonda, L'Esperança i Ciutat Jardí	6.040,10 €	6.040,10 €	100,0%
Associació de Veïns de Via Europa-Nou Parc Central,	4.368,10 €	5.000,00 €	114,5%
Associació de Veïns de Vista Alegre	4.775,18 €	4.775,18 €	100,0%
Associació de Veïns del Palau	2.255,00 €	2.255,00 €	100,0%
Associació de Veïns i Veïnes del Pati de de Can Marchal	680,00 €	1.200,00 €	176,5%
Associació de Veïns del Pla d'en Boet	2.924,10 €	2.924,10 €	100,0%
Associació Veïnal de Molins-Torner-1r de Maig	5.612,13 €	7.000,00 €	124,7%
Associació per a la promoció de l'espectacle infantil i juvenil a Mataró – Fundació Xarxa	5.030,00 €	5.030,00 €	100,0%
Associació Sant Lluc per l'Art Mataró	13.325,00 €	14.325,00 €	107,5%
Associació Ventura Ametller	3.000,00 €	3.000,00 €	100,0%
Centre catòlic	21.733,10 €	21.733,10 €	100,0%
Capgrossos de Mataró	17.256,75 €	17.256,75 €	100,0%

Comissió Cultural i Recreativa Ermita de Sant Simó	2.550,00 €	2.550,00 €	100,0%
Comissió de Setmana Santa de Mataró	3.000,00 €	3.000,00 €	100,0%
Federació d'Entitats Sardanistes i Dansa Tradicional Catalana de Mataró	8.300,00 €	8.300,00 €	100,0%
Foment Mataroní	14.000,00 €	14.000,00 €	100,0%
Museu Arxiu de Santa Maria - Centre d'Estudis Locals de Mataró	9.281,00 €	9.281,00 €	100,0%
Visualsonora SCCL	55.000,00 €	55.000,00	100,0%
Fundació Iluro Fundació Privada Especial	14.550,00 €	13.620,51 €	93,6%
ConSORCI Transversal Xarxa d'activitats culturals	9.290,00 €	0,00 €	0,0%
ConSORCI Mercat de les Flors	1.700,00 €	1.700,00 €	100,0%
ConSORCI promoció turística Costa del Meresme	9.300,00 €	0,00 €	0,0%
AE Volta ciclista Catalunya	31.000,00 €	0,00 €	0,0%
Agrupació Científic Excursionista de Mataró	1.200,00 €	1.200,00 €	100,0%
Agrupación Deportiva La Llàntia	5.000,00 €	5.000,00 €	100,0%
AFA del CEE Les Aigües	1.000,00 €	1.000,00 €	100,0%
Associació de Lleure i Cultura Enlleura't	0,00 €	6.600,00 €	-
Associació de Lleure i Cultura Enlleura't	2.500,00 €	5.280,00 €	211,2%
Associació Esportiva i Lleure Cerdanyola Mataró	18.000,00 €	18.000,00 €	100,0%
Associació	0,00 €	23.400,00 €	-

	Esportiva i Lleure Cerdanyola Mataró			
	Associació Esportiva Vela Accessible i Vela per a Tothom Mediterrània	9.000,00 €	9.000,00 €	100,0%
	Centre Natació Mataró	25.000,00 €	20.932,94 €	83,7%
	Centre Natació Mataró	15.000,00 €	7.000,00 €	46,7%
	Centre Natació Mataró	0,00 €	7.000,00 €	-
	Club ciclista BMX Mataró	4.000,00 €	0,00 €	0,0%
	Club Esportiu Fem Esport Mataró	5.500,00 €	5.000,00 €	90,9%
	Club Esportiu Mataró Escola de Futbol	5.000,00 €	5.000,00 €	100,0%
	Club Esportiu Pla d'en Boet	5.000,00 €	5.000,00 €	100,0%
	Club Futbol Rocafonda Mataró	5.000,00 €	5.000,00 €	100,0%
	Club Futbol Rocafonda Mataró	0,00 €	12.440,00 €	-
	Iluro hoquei club	5.000,00 €	5.000,00 €	100,0%
	Iluro hoquei club	0,00 €	10.960,00 €	-
	Club Juventus AC de Mataró	5.000,00 €	5.000,00 €	100,0%
	Unión Deportiva Cirera	15.600,00 €	15.600,00 €	100,0%
	Unión Deportiva Molinos	5.000,00 €	5.000,00 €	100,0%
	Club futbol sala Mataró	3.000,00 €	2.500,00 €	83,3%
Total	142	2.185.475,27 €	3.080.733,81 €	141,0%

3.2. CONCURRÈNCIA NO COMPETITIVA (ajuts)

3.3.1. Anàlisi de les convocatòries d'ajuts

En aquest apartat es presenta una anàlisi detallada de les diferents convocatòries d'ajuts habilitades durant l'exercici del 2022 des de l'Ajuntament de Mataró. En concret, les quatre línies d'ajuts a través de transferències a privats han estat: Ajuts a l'habitatge habitual per a persones pensionistes, jubilades, en atur i ERTO (en endavant habitatge habitual); Ajuts per raó de domicili habitual per famílies monoparentals (en endavant, monoparental), taxa de la brossa i el projecte Lloguem. L'Ajut per l'habitatge habitual i la brossa s'analitzaran conjuntament perquè en la majoria de casos (862) les sol·licituds s'han dut a terme per les mateixes persones. En 45 casos, només s'ha tramitat la sol·licitud per la taxa brossa perquè les persones sol·licitants estan en contracte de lloguer, però sí que ho han sol·licitat les persones propietàries de l'immoble.

3.3.1.1. Anàlisi de les convocatòries d'ajuts: sol·licituds, atorgaments i denegacions.

Durant la convocatòria d'ajuts de l'exercici 2022, s'han presentat un total de 1.903 sol·licituds, de les quals 1.478 han estat atorgades i 403 denegades. El percentatge general d'atorgament és del 77,7%. Cal dir, que la sol·licitud d'11 persones per l'ajut per l'habitatge habitual i la taxa de la brossa no s'han admès per defunció de les sol·licitants.

La convocatòria d'ajuts amb un nombre més elevat de sol·licituds ha estat el de la taxa Brossa, amb 907 sol·licituds, seguit de l'ajut per l'habitatge habitual per a persones pensionistes, jubilades, en atur i ERTO amb 862 sol·licituds. El percentatge d'atorgament d'aquests dos ajuts ha estat del 78,5% i del 75,6% respectivament. Referent als ajuts per famílies monoparentals, s'han presentat 106 sol·licituds, de les quals 86 han estat atorgades (81,1%) i, per al projecte Lloguem s'han atorgat les 28 sol·licituds realitzades a la convocatòria.

Taula 13. Ajuts sol·licitats, atorgats i denegats, concurrència, exercici 2022.

Ajuts	Sol·licitats	Atorgats	Denegats	No admesos	% atorgats
Habitatge habitual	862	652	199	11	75,6%
Brossa	907	712	184	11	78,5%
Monoparentals	106	86	20	0	81,1%
Lloguem!	28	28	0	0	100%
Total	1.903	1.478	403	22	77,7%

En el cas específic de la convocatòria d'ajuts per fer front a l'habitatge habitual i la taxa de brossa, 862 persones han sol·licitat els dos ajuts. En la següent taula es mostra el nombre de sol·licituds que han estat atorgades o denegades segons la línia de subvenció on s'han presentat. Com es pot observar, en 652 sol·licituds, l'equivalent al 71,9% dels casos, les dues sol·licituds han estat atorgades. En canvi, en 157 sol·licituds, el 17,3% dels casos, cap dels

dos ajuts ha estat atorgat. El motiu de les denegacions als ajuts s'exposa en apartats posteriors.

Taula 14. Taxes Habitatge habitual i Brossa, resolucions, concurrència, exercici 2022.

Resolucions	nº de casos	% resolucions
Habitatge habitual no presentat + BROSSA denegada	25	2,8%
Habitatge habitual no presentat + BROSSA atorgada	20	2,2%
Habitatge habitual denegat + BROSSA denegada	157	17,3%
Habitatge habitual denegat + BROSSA atorgada	42	4,6%
Habitatge habitual atorgat + BROSSA atorgada	652	71,9%
Inadmissió	11	1,2%
Total	907	100%

3.3.1.2. Anàlisi de les convocatòries d'ajuts: imports atorgats

Centrant-nos en el finançament atorgat als ajuts, per a les quatre convocatòries s'han destinat un total de 724.527,14 €, sent la del Projecte Lloguem on s'ha invertit un import més elevat. Concretament, 507.975,11 €, l'equivalent al 70,1% de l'import atorgat a la totalitat dels ajuts. El 15,0% s'ha destinat a l'ajut per fer front a l'habitatge habitual per a persones pensionistes, jubilades, en atur i ERTO, el 12,4% per la taxa brossa i, finalment, el 2,5% de la totalitat de l'import destinat per als ajuts, s'ha destinat a les famílies monoparentals. La mitjana de l'import atorgat reflecteix que el projecte lloguem és el que se n'enduu una xifra més elevada, amb 18.141,97 € de mitjana, seguit dels ajuts a famílies monoparentals amb 210,98 € de mitjana.

Taula 15. Imports atorgats per tipus d'ajut, concurrència, exercici 2022.

Ajuts	Import atorgat	% import atorgat	Mitjana import atorgat
Habitatge habitual	108.662,46 €	15,0%	166,66 €
Brossa	89.745,46 €	12,4%	126,05 €
Monoparentals	18.144,21 €	2,5%	210,98 €
Lloguem!	507.975,11 €	70,1%	18.141,97 €
Total	724.527,24 €	100%	490,20 €

En la següent taula es pot observar l'import atorgat en els ajuts per fer front a l'habitatge habitual per a persones pensionistes, jubilades, en atur i ERTO i a la taxa de la brossa, segons la resolució d'atorgament o denegació rebuda. Seguint la tònica anterior de les resolucions, on més atorgaments hi ha, més import hi ha.

Taula 16. Importos atorgats per tipus resolució a les taxes d'habitatge habitual i Brossa, concurrència, exercici 2022.

Resolucions	Import Habitatge habitual	Import Brossa
Habitatge habitual no presentat + Brossa denegada	0 €	0 €
Habitatge habitual no presentat + Brossa atorgada	0 €	2.661,10 €
Habitatge habitual denegat + Brossa denegada	0 €	0 €
Habitatge habitual denegat + Brossa atorgada	0 €	3.555,60 €
Habitatge habitual atorgat + Brossa atorgada	108.662,46 €	83.528,76 €
Inadmissió	0 €	0 €
Total	108.662,46 €	89.745,46 €

En l'ajut del projecte Lloguem!, s'han atorgat un total de 506.015,96 €, repartits en 28 sol·licituds diferenciades. El finançament al projecte consta de diverses fases, sent la genèrica d'obres, la que més finançament ha rebut, tal com es pot observar en la següent taula.

Taula 17. Importos atorgats en el Projecte Lloguem!, concurrència, exercici 2022.

Fase projecte	nº de casos	Finançament	Mitjana finançament
Obres	28	424.246,77 €	15.151,67 €
Millora eficiència energètica	24	44.980,90 €	1.874,20 €
Execució	6	6.666,44 €	1.111,07 €
Cèdula habitabilitat	23	4.431,85 €	192,69 €
Incorporació al Projecte	28	25.690,00 €	917,50 €
Total	28	506.015,96 €	

3.3.1.3. Anàlisi de les convocatòries d'ajuts: denegacions

Tal com s'ha pogut observar anteriorment, de les 1.903 sol·licituds d'ajuts presentats en les quatre convocatòries, 403 han estat denegades per diversos motius. En aquest apartat es desglossen els motius per als quals aquestes 403 sol·licituds no han estat atorgades.

L'única convocatòria d'ajuts que no ha tingut cap denegació ha estat el Projecte Lloguem, amb 28 de 28 sol·licituds atorgades. En la convocatòria de subvencions a l'habitatge habitual per a persones pensionistes, jubilades, en atur i ERTO s'han denegat 199 sol·licituds, en la

Taxa Brossa 184 i, en la convocatòria per a famílies monoparentals s'han denegat un total de 20 sol·licituds.

El motiu pel qual més sol·licituds s'han denegat és perquè algun dels membres de la unitat de convivència està a l'atur i no està inscrit al SOC. Aquest ha estat el motiu per denegar un total de 60 sol·licituds. Altres motius de denegació repetits han estat perquè algun dels membres de la unitat de convivència ha treballat l'any anterior o perquè se supera el límit d'ingressos establerts a la normativa.

Taula 18. Denegació de sol·licituds a la convocatòria de l'habitatge habitual i Taxa Brossa, concurrència, exercici 2022.

Denegació	nº	%
Alguns dels membres de la unitat de convivència està a l'atur i no inscrit al SOC en demanda de feina l'any anterior.	60	27,6%
Alguns dels membres de la unitat de convivència està en situació de treball actiu l'any anterior.	34	15,7%
Alguns dels membres de la unitat de convivència inscrit al SOC no arriba al mínim de dies exigits per la normativa.	1	0,5%
La unitat de convivència supera el nº de propietats establerts a la normativa.	4	1,8%
La unitat de convivència té dos propietats i la segona supera els 10.000 Euros de valor cadastral.	21	9,7%
L'interessat o alguns dels membres de la unitat familiar no compleix amb les seves obligacions tributàries amb la AEAT.	25	11,5%
No és subjecte passiu de l'impost sobre Béns Immobles.	11	5,1%
No haver aportat la documentació requerida dins de termini.	7	3,2%
Sol·licitant, inscrit al SOC, no arriba al mínim de dies exigits per la normativa.	3	1,4%
Supera el límit del total d'ingressos establert a la normativa.	24	11,1%
Es denega l'ajut a l'habitatge per tenir concedida Bonificació per Família Nombrosa o Subvenció	18	8,3%
No haver abonat la quota del rebut de l'impost sobre Béns Immobles de l'exercici anterior	7	3,2%
És llogater i té un habitatge en propietat que supera els 10.000,00 € de Valor Cadastral	2	0,9%
Total	217	100,0%

Pel que fa a les denegacions de sol·licituds a la convocatòria d'ajuts per a famílies monoparentals, el motiu més repetit per a denegar-les ha estat que se supera el límit d'ingressos establerts a la normativa, en un total d'11 casos. El segon motiu de denegació, en 5 casos, ha estat que el sol·licitant no està en possessió del títol de Família Monoparental.

Taula 19. Denegació de sol·licituds a la convocatòria de Monoparentals, concurrència, exercici 2022.

Denegació	nº	%
No estar en possessió del títol vigent de Família Monoparental a 1 de gener de 2022. No haver aportat la documentació requerida.	5	25%
Supera els límits d'ingressos establerts a la normativa.	11	55%
No és subjecte passiu de l'Impost de Béns Immobles.	2	10%
No haver abonat la quota del rebut d'IBI de l'exercici anterior.	1	5%
L'interessada o alguns dels membres de la unitat familiar no compleix amb les seves obligacions tributaries amb l'AEAT.	1	5%
Total	20	100%

3.3.1.4. Anàlisi de les convocatòries d'ajuts: data resolucions

Per finalitzar l'anàlisi de les convocatòries d'ajuts, es fa referència a les dates en les quals s'han publicat les resolucions de cada una de les quatre convocatòries. Les referents a fer front a l'habitatge habitual per a persones pensionistes, jubilades, en atur i ERTO i a la taxa Brossa, les seves resolucions s'han publicat entre el 22 de desembre de 2022 i el 2 de gener de 2023, seguint el patró del tipus de resolució d'atorgament o denegació. Pel que fa a l'ajut per a famílies monoparentals, la totalitat de sol·licituds s'han resolt en data de 22 de desembre de 2022. Finalment, les resolucions de la convocatòria del projecte Lloguem!, s'han repartit en diverses dates, sent el 9 de març de 2022, la que ha tingut un nombre més elevat de resolucions.

Taula 20. Data de resolució de les convocatòries d'ajuts, concurrència, exercici 2022.

Convocatòria	Data resolució	nº casos	
Taxa Brossa + Habitatge habitual	Habitatge habitual no presentat + BROSSA denegada	28/12/2022	12
	Habitatge habitual denegat + BROSSA denegada	02/01/2023	112
	Habitatge habitual atorgat + BROSSA atorgada	02/01/2023	42
	Habitatge habitual denegat + BROSSA atorgada	22/12/2022	4
	Habitatge habitual denegat + BROSSA atorgada	22/12/2022	26
	Habitatge habitual atorgat + BROSSA atorgada	02/01/2023	610

Monoparental	22/12/2022	106
Projecte Lloquem!	09/03/2022	8
	06/05/2022	4
	05/07/2022	3
	29/06/2022	3
	15/07/2022	2
	17/03/2022	2
	04/08/2022	1
	25/04/2022	1
	09/06/2022	1
	25/05/2022	1
	16/05/2022	1
10/03/2022	1	

3.3.2 Anàlisi d'altres ajuts, beques i premis

Durant l'exercici 2022, des de l'Ajuntament de Mataró, s'han atorgat altres ajuts i beques, des de diferents àmbits. Alhora, s'han atorgat imports a través de premis. La següent taula desglossa la totalitat d'imports atorgats i als objectius estratègics a què fan referència. En total s'han atorgat 406.094,14 € en altres ajuts, beques i premis, sent les Prestacions Econòmiques d'Urgència Social, amb 168.480,14 € les que més import se'ls hi ha destinat. La segona partida que més pressupost ha rebut ha estat la destinada a l'ajut per alumnes d'escoles bressol, amb 148.000,00 €.

Taula 21. Altres ajuts, beques i premis atorgats (i l'import total) durant l'exercici 2022.

Àrea	Àmbit	Ajut/Beca/Premi	Objectiu	Import
Serveis a la Ciutadania	Benestar Social	Prestacions Econòmiques d'Urgència Social	OE1	168.480,14 €
	Ensenyament	Ajuts alumnes per transport escolar	OE4	6.114,00 €
		Ajuts individualitzats alumnes escoles bressol	OE4	148.000,00 €
		Ajuts menjadors escolars (Ajuntament de Mataró)	OE4	45.000,00 €
Cultura	Premis Rua de Carnestoltes	OE2 OE3 OE4 OE7	2.500,00 €	
Desenv. Urbà i Econòmic	Promoció Econòmica	Premis Més Mataró- Empresa-Societat a les millors iniciatives	OE2 OE7	6.000,00 €

		de responsabilitat social (RS) en el sector empresarial		
Presidència		Premis FEM Mataró	OE7	30.000,00 €
				406.094,14 €

3.3. CONCURRÈNCIA COMPETITIVA

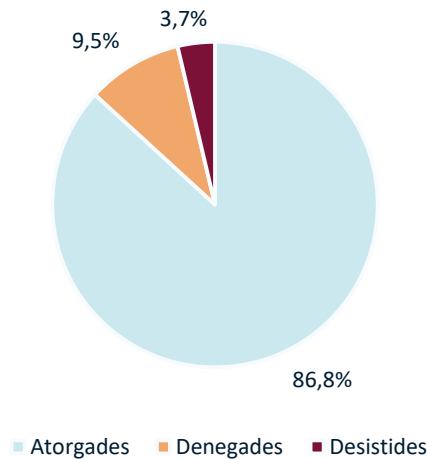
3.4.1. Anàlisi de les convocatòries de subvencions per a entitats

A continuació es presenta una anàlisi detallada de les subvencions en règim de concurrència competitiva. Concretament, s'analitzen les subvencions corresponents a les convocatòries dutes a terme de les àrees de Desenvolupament Urbà i Econòmic, Qualitat Urbana i, Serveis a la Ciutadania. Al llarg del present apartat l'anàlisi es basarà en la interpretació de les dades obtingudes de les convocatòries per àrees, àmbits i programes.

3.4.1.1. Anàlisi de les convocatòries de concurrència: sol·licituds, atorgaments, denegacions i desistiments.

De les 242 sol·licituds realitzades a les diferents convocatòries, 210 sol·licituds (86,8%) han estat atorgades. Pel que fa a la resta a la resta de sol·licituds, 23 (9,5%) han estat denegades i, 9 (3,7%) han estat desistides per les mateixes entitats sol·licitants. Els motius pels quals no s'han atorgat el 13,2% de les sol·licituds s'exposen al llarg del present apartat.

Gràfic 5. Sol·licituds atorgades, denegades i desistides, concurrència, exercici 2022. (%)



Si analitzem els resultats de les sol·licituds per àrea convocant s'observa com el 80% fan referència a la convocatòria de l'Àrea de Serveis a la Ciutadania, suposant 194 de les 242 sol·licituds realitzades. A continuació es troben les realitzades a la convocatòria de l'Àrea de Desenvolupament Urbà i Econòmic (42 sol·licituds i un 17%) i les presentades a la de l'Àrea de Qualitat Urbana (6 sol·licituds i un 2,5%).

Pel que fa al grau d'atorgament de les sol·licituds presentades, el global suposa un 86,8% d'aprovació, amb 210 de les 242 sol·licituds atorgades. Les referents a l'Àrea de Serveis a la Ciutadania han estat atorgades en el 90,2% dels casos i les de l'Àrea de Qualitat Urbana i, l'Àrea de Desenvolupament Urbà i Econòmic, un 83,3% i un 71,4% respectivament.

Taula 22. Sol·licituds, subvencions atorgades, denegades, desistides i % d'aprovació segons àrea convocant, concurrència, exercici 2022.

Àrea	Sol·licituds	Atorgades	Denegades	Desistides	% aprovació
Desenvolupament Urbà i Econòmic	42	30	6	6	71,4%
Qualitat Urbana	6	5	1	0	83,3%
Serveis a la Ciutadania	194	175	16	3	90,2%
Total	242	210	23	9	86,8%

Amb aquestes àrees es vinculen un total de 8 àmbits des d'on s'han dut a terme diverses convocatòries de subvencions de règim de concurrència competitiva. A la taula adjacent s'identifica a cada àmbit amb l'àrea de referència.

Taula 23. Àmbits de les convocatòries segons àrea, concurrència, exercici 2022.

Àrea	Àmbit
------	-------

Desenvolupament Urbà i Econòmic	Promoció de ciutat i comerç
	Urbanisme i Patrimoni
Qualitat Urbana	Protecció Civil i Salut
Serveis a la Ciutadania	Ensenyament
	Cultura
	Esports
	Benestar Social
	Igualtat i ciutadania

Analitzant les resolucions per àmbit convocant, s'observa que l'àmbit amb més sol·licituds és el d'Esports, amb 80 sol·licituds (33%), seguit d'Igualtat i Ciutadania i de Cultura, amb 34 (14%) i 30 (12%) sol·licituds respectivament. Per contra, l'àmbit amb menys sol·licituds presentades ha estat el d'Urbanisme i Patrimoni, amb una única sol·licitud. Cal esmentar que l'àmbit de Llicències d'obres i Activitats tot i estar present en exercicis anteriors, l'any 2022 no s'ha convocat.

Pel que fa al percentatge d'aprovació de les sol·licituds i, sense tenir en compte l'àmbit d'Urbanisme i Patrimoni amb un 100% d'aprovació, ja que només s'ha presentat una sol·licitud, els àmbits amb un major percentatge d'aprovació són: Benestar Social amb 21 de 22 sol·licituds atorgades (95,5%), Cultura amb 28 de 30 atorgades (93,3%) i, Esports amb 79 de 86 (91,9%). En canvi, els àmbits amb un percentatge inferior d'atorgament han estat Promoció de ciutat i comerç amb 29 sol·licituds atorgades de 41 (70,7%) i Igualtat i ciutadania amb 27 de 34 (79,4%).

Taula 24. Sol·licituds, subvencions atorgades, denegades, desistides i % d'aprovació segons àmbit de la convocatòria, concurrència, exercici 2022.

Àmbit	Sol·licituds	Atorgades	Denegades	Desistides	% aprovació
Promoció de ciutat i comerç	41	29	6	6	70,7%
Urbanisme i Patrimoni	1	1	0	0	100%
Protecció Civil i Salut	6	5	1	0	83,3%
Ensenyament	22	20	2	0	90,9%
Cultura	30	28	2	0	93,3%
Esports	86	79	6	1	91,9%
Benestar Social	22	21	1	0	95,5%
Igualtat i ciutadania	34	27	5	2	79,4%
Total	242	210	23	9	86,8%

D'aquests 8 àmbits des d'on s'han convocat subvencions de concurrència competitiva, es despleguen un total de 16 programes diferents, desglossats en la següent taula.

Taula 25. Programes segons àmbit convocant, concurrència, exercici 2022

Àmbit	Programa
Benestar Social	Programes de suport en l'àmbit de l'atenció social
Protecció Civil i Salut	Foment dels programes i activitats de salut pública
Igualtat i Ciutadania	Igualtat de gènere i visibilització del col·lectiu LGTBI
	Activitats educatives en el lleure d'infants i adolescents
	Activitats per a joves
	Accions d'educació per a la ciutadania global
	Programes i activitats per a gent gran
Ensenyament	Casals Estiu
Cultura	Acció i patrimoni
	Foment de la Cultura Popular i Tradicional
Esport	Promoció esportiva
	Activitats esportives extraordinàries
	Inclusió esportiva
Promoció de ciutat i comerç	Aixequem persianes
	Dinamització ciutat
Urbanisme i Patrimoni	Pla Especial Patrimoni Arquitectònic

El tercer nivell d'anàlisi és el grau d'atorgament de les sol·licituds per cada un dels diferents programes convocats. En 6 dels programes, s'han atorgat el 100 de les sol·licituds, destacant els programa de Foment de la cultura popular i tradicional amb 11 d'11 sol·licituds atorgades. Cal destacar el programa de promoció esportiva amb 55 de 57 sol·licituds atorgades, sent el programa amb més sol·licituds presentades i atorgades. Finalment, ressaltar també els programes de suport en l'àmbit de l'atenció social (21 de 22 sol·licituds atorgades) i Casals d'estiu (20 de 22). Finalment, el programa aixequem persianes, tot i tenir 24 sol·licituds atorgades, és el programa amb un major nombre de sol·licituds denegades (6) i de desistides (6).

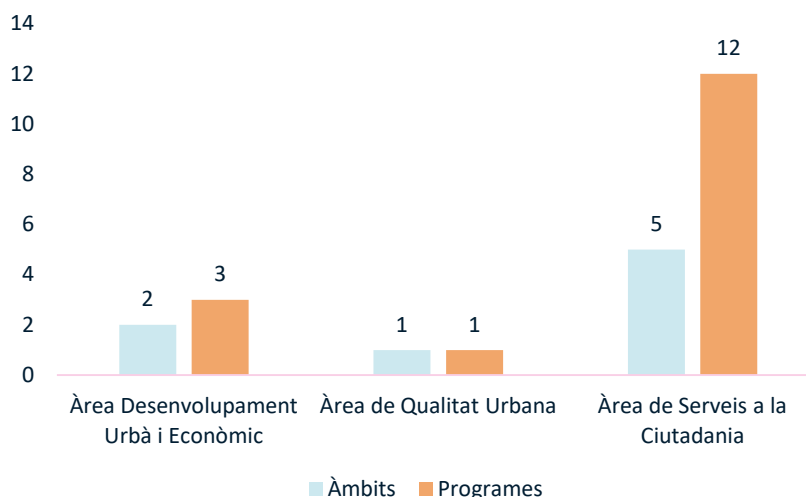
Taula 26. Sol·licituds, subvencions atorgades, denegades, desistides i % d'aprovació segons programa de la convocatòria, concurrència, exercici 2022.

Programa	Sol·licituds	Atorgades	Denegades	Desistides	% aprovació
Programes de suport en l'àmbit de l'atenció social	22	21	1	0	95,5%
Foment dels programes i activitats de salut pública	6	5	1	0	83,3%
Igualtat de	4	4	0	0	100%

gènere i visibilització del col·lectiu LGTBI					
Activitats educatives en el lleure d'infants i adolescents	10	6	3	1	60%
Activitats per a joves	6	4	2	0	66,7%
Accions d'educació per a la ciutadania global	6	6	0	0	100%
Programes i activitats per a gent gran	8	7	0	1	87,5%
Casals Estiu	22	20	2	0	90,9%
Acció i patrimoni	19	17	2	0	89,5%
Foment de la Cultura Popular i Tradicional	11	11	0	0	100%
Promoció esportiva	57	55	1	1	96,5%
Activitats esportives extraordinàries	21	16	5	0	76,2%
Inclusió esportiva	8	8	0	0	100%
Aixequem persianes	36	24	6	6	66,6%
Dinamització ciutat	5	5	0	0	100%
Pla Especial Patrimoni Arquitectònic	1	1	0	0	100%
Total	242	210	23	9	86,8%

En resum, referent a les subvencions en règim de concurrència competitiva, s'han presentat un total de 16 programes des de 8 àmbits que pertanyen a 3 àrees de l'Ajuntament de Mataró, sent l'Àrea de Serveis a la Ciutadania la que major pes té, amb un total de 5 àmbits i 12 programes. Alhora, dins l'Àrea de Serveis a la Ciutadania, Igualtat i Ciutadania amb 5 i Esports amb 3, són els àmbits amb més programes convocats.

Gràfic 6. Nombre d'àmbits i programes segons àrea convocant, concurrència, exercici 2022



Taula 27. Programes segons àrea convocant, concurrència, exercici 2022

Àrea	Programes	% programes
Desenvolupament Urbà i Econòmic	3	18,7%
Qualitat Urbana	1	6,3%
Serveis a la Ciutadania	12	75%
Total	16	100%

Taula 28. Programes segons àmbit de la convocatòria, concurrència, exercici 2022

Àmbit	Programes	% programes
Promoció de ciutat i comerç	2	12,5%
Urbanisme i Patrimoni	1	6,3%
Protecció Civil i Salut	1	6,3%
Ensenyament	1	6,3%
Cultura	2	12,5%
Esports	3	18,8%
Benestar Social	1	6,3%
Igualtat i ciutadania	5	31,2%
Total	16	100%

3.4.1.2. Anàlisi de les convocatòries de concurrència: cost previst, pressupost i import total.

L'anàlisi del règim de concurrència competitiva continua amb la interpretació de les xifres econòmiques que despenguen de cada una de les convocatòries. De la mateixa manera que en el subapartat anterior, el cost previst, el pressupost i l'import total, s'analitzarà diferenciant entre els tres nivells d'àrea, àmbit i programa.

El cost previst és la xifra econòmica esperada a invertir en el programa subvencionat, el pressupost és la xifra finalment invertida i, l'import total és la xifra finalment atorgada als diferents agents que han sol·licitat i se'ls ha atorgat la subvenció en qüestió.

Referent a la totalitat de la convocatòria de règim de concurrència competitiva, el cost previst inicial ha estat de 487.052,41 € i, finalment, l'import total atorgat ha estat de 453.843,82 €. Per tant, s'ha atorgat el 93,2% del cost previst. Per àrees, la de Serveis a la Ciutadania és on més pressupost s'ha subvencionat, sent la xifra d'import total de 420.269,93 €, equivalent al 92,6% del total i, on cada sol·licitant que se li ha atorgat la subvenció ha rebut de mitjana 2.166,3 €.

Taula 29. Cost previst, pressupost convocatòria, import total segons àrea convocant, concurrència, exercici 2022

Àrea	Cost previst	Pressupost	Import total
Desenvolupament Urbà i Econòmic	50.000,00 €	41.000,00 €	31.073,89 €
Qualitat Urbana	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €
Serveis a la Ciutadania	434.552,41 €	443.352,41 €	420.269,93 €
Total	487.052,41 €	486.852,41 €	453.843,82 €

Taula 30. Mitjana import total, % import total, % import total sobre el cost previst segons àrea convocant, concurrència, exercici 2022

Àrea	Mitjana import total	% import total	% import total sobre el cost previst
Desenvolupament Urbà i Econòmic	1.035,80 €	6,9%	62,2%
Qualitat Urbana	500,00 €	0,6%	100%
Serveis a la Ciutadania	2.401,54 €	92,6%	96,7%
Total	2.161,16 €	100%	93,2%

L'àmbit amb una major inversió econòmica per desenvolupar els seus programes ha estat el d'Esports, amb un import total de 230.906,94 €, equivalent al 50% del total de la convocatòria de concurrència competitiva i, on cada associació o club esportiu s'ha endut de mitjana 2.922,87 €. Alhora, a l'àmbit d'esports l'import total ha estat del 99,3% del cost previst. Ensenyament amb 80.999,35 € d'import total i, Igualtat i ciutadania amb 41.467,75 € han estat dos àmbits amb un major import total després del d'Esports. Per l'altra banda, a l'àmbit d'Urbanisme i Patrimoni ha tingut un import total de 1.863,94 €, equivalent al 0,4% de la convocatòria, quan ha tingut un cost previst de 18.000 €. Per tant, l'import total ha estat del 10,4% del cost previst inicialment.

Taula 31. Cost previst, pressupost convocatòria, import total segons àmbit convocant, concurrència, exercici 2022

Àmbit	Cost previst	Pressupost	Import total
Promoció de ciutat i	32.000,00 €	32.000,00 €	29.209,95 €

comerç			
Urbanisme i Patrimoni	18.000,00 €	9.000,00 €	1.863,94 €
Protecció Civil i Salut	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €
Ensenyament	81.000,00 €	81.000,00 €	80.999,35 €
Cultura	40.000,00 €	40.000,00 €	36.895,93 €
Esports	232.600,00 €	222.600,00 €	230.906,94 €
Benestar Social	30.000,00 €	30.000,00 €	29.999,96 €
Igualtat i ciutadania	50.952,41 €	50.952,41 €	41.467,75 €
Total	487.052,41 €	486.852,41 €	453.843,82 €

Taula 32. Mitjana import total, % import total, % import total sobre el cost previst segons àmbit convocant, concurrència, exercici 2022

Àmbit	Mitjana import total	% import total	% import total sobre el cost previst
Promoció de ciutat i comerç	1.007,24 €	6,4%	91,3%
Urbanisme i Patrimoni	1.863,94 €	0,4%	10,4%
Protecció Civil i Salut	500,00 €	0,6%	100%
Ensenyament	4.049,97 €	17,8%	100%
Cultura	1.317,71 €	8,1%	92,2%
Esports	2.922,87 €	50,9%	99,3%
Benestar Social	1.428,57 €	6,6%	100%
Igualtat i ciutadania	1.535,84 €	9,1%	81,4%
Total	2.401,54 €	100%	96,8%

En el tercer nivell d'anàlisi, les xifres desglossades per programa, esmentar que estaven previstos 9.000 € per un programa que finalment no s'ha convocat (Restauració, conservació i millora en béns) de l'àmbit d'Urbanisme i Patrimoni, dins de l'Àrea de Desenvolupament Urbà i Econòmic.

El programa amb un major import final destinat ha estat el de Promoció esportiva, amb un import total de 210.239,90 € (46,3% de la convocatòria i 3.822,54 € subvencionats per entitat de mitjana). Amb diferència és el programa amb la xifra econòmica més elevada, seguit en segon lloc, pel programa de Casals d'Estiu de l'àmbit d'Ensenyament, amb un import total de 80.999,35 € (17,9% de la convocatòria i 4.049,97 € per agent subvencionat). Per altra banda, els programes que han rebut el menor import total han estat el Pla especial de patrimoni arquitectònic, amb 1.863,94 € (0,4% de la convocatòria) i, el de Foment dels programes i activitats de salut pública, amb 2.500 € (0,6% de la convocatòria).

Taula 33. Cost previst, pressupost convocatòria, import total segons programa de la convocatòria, concurrència, exercici 2022

Programa	Cost previst	Pressupost	Import total
Programes de suport en l'àmbit de l'atenció social	30.000,00 €	30.000,00 €	29.999,96 €
Foment dels programes i activitats de salut pública	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €
Igualtat de gènere i visibilització del col·lectiu LGTBI	5.000,00 €	5.000,00 €	4.837,79 €
Activitats educatives en el lleure d'infants i adolescents	8.513,71 €	8.513,71 €	8.513,71 €
Activitats per a joves	5.963,70 €	5.963,70 €	5.963,70 €
Accions d'educació per a la ciutadania global	15.000,00 €	15.000,00 €	9.961,16 €
Programes i activitats per a gent gran	16.475,00 €	16.475,00 €	12.191,39 €
Casals Estiu	81.000,00 €	81.000,00 €	80.999,35 €
Acció i patrimoni	21.000,00 €	21.000,00 €	19.328,32 €
Foment de la Cultura Popular i Tradicional	19.000,00 €	19.000,00 €	17.567,61 €
Promoció esportiva	213.600,00 €	213.600,00 €	210.239,90 €
Activitats esportives extraordinàries	9.000,00 €	9.000,00 €	8.814,44 €
Inclusió esportiva	10.000,00 €	18.800,00 €	11.852,60 €
Aixequem persianes	24.000,00 €	24.000,00 €	23.141,51 €
Dinamització ciutat	8.000,00 €	8.000,00 €	6.068,44 €
Pla Especial Patrimoni Arquitectònic	9.000,00 €	9.000,00 €	1.863,94 €
Restauració, conservació i millora en béns	9.000,00 €	No convocada	-
Total	487.052,41 €	486.852,41 €	453.843,82 €

Taula 34. Mitjana import total, % import total, % import total sobre el cost previst segons programa de la convocatòria, concurrència, exercici 2022

Programa	Mitjana import total	% Import total	% import total sobre el cost previst
Programes de suport en l'àmbit de l'atenció social	1.428,57 €	6,6%	100%
Foment dels programes i activitats de salut	500,00 €	0,6%	100%

pública			
Igualtat de gènere i visibilització del col·lectiu LGTBI	1.209,45 €	1,1%	96,7%
Activitats educatives en el lleure d'infants i adolescents	1.418,95 €	1,9%	100%
Activitats per a joves	1.490,93 €	1,3%	100%
Accions d'educació per a la ciutadania global	1.660,19 €	2,2%	66,4%
Programes i activitats per a gent gran	1.741,63 €	2,7%	74%
Casals Estiu	4.049,97 €	17,9%	100%
Acció i patrimoni	1.136,96 €	4,3%	48,3%
Foment de la Cultura Popular i Tradicional	1.597,06 €	3,9%	43,9%
Promoció esportiva	3.822,54 €	46,3%	98,4%
Activitats esportives extraordinàries	550,90 €	1,9%	97,9%
Inclusió esportiva	1.481,58 €	2,6%	118,5%
Aixequem persianes	964,23 €	5,1%	96,4%
Dinamització ciutat	1.213,69 €	1,3%	75,9%
Pla Especial Patrimoni Arquitectònic	1.863,94 €	0,4%	20,7%
Restauració, conservació i millora en béns	-	-	-
Total	2.161,16 €	100%	96,8

A continuació s'analitza la variació de l'import total en els darrers tres exercicis, és a dir, entre el 2020 i el 2022. L'efecte de la pandèmia de la Covid19 es veu reflectida en les variacions de les xifres econòmiques, especialment en l'àmbit de l'Ensenyament (Casals d'Estiu) i en la Inclusió Esportiva (que durant els 2020 i 2021 va ser la línia d'ajuts als clubs esportius per despeses associades a la Covid).

Per fer l'anàlisi cal tenir en compte, que els tres programes corresponents a l'Àrea de Desenvolupament Urbà i Econòmic són nous de l'exercici 2022 i, per tant, no es podrà comparar amb les xifres dels exercicis anteriors com sí es fa amb les àrees de Qualitat Urbana i Serveis a la Ciutadania. Concretament, els nous programes de l'Àrea de Desenvolupament Urbà i Econòmic són: Aixequem persianes, Dinamització ciutat i, Pla especial patrimoni arquitectònic.

Prèviament, a l'anàlisi acurada de la variació de l'import, a les taules 37, 38 i 39 es poden observar les xifres totals invertides en els tres anys analitzats per àrea, àmbit i programa.

Taula 35. Import atorgat segons àrea responsable, concurrència, període 2020-2022

Àrea	2020	2021	2022
Desenvolupament Urbà i Econòmic	-	-	31.073,89 €
Qualitat Urbana	3.246,49 €*	2.500,00 €	2.500,00 €
Serveis a la Ciutadania	392.312,47 €	408.469,49 €	420.269,93 €
Total	395.558,96 €	410.969,49 €	453.843,82 €
Total**	395.558,96 €	410.969,49 €	422.769,93 €

*L'any 2020 dins de l'Àmbit Protecció Civil i Salut es va convocar un programa que en les convocatòries del 2021 i 2022 no es va obrir (Foment de programes per a l'atenció de colònies de gats, amb un import atorgat de 1.625,00 €).

**L'Àrea de Desenvolupament Urbà i Econòmic ha convocat tres nous programes durant l'exercici 2022. Els resultats que apareixen en aquesta fila són la suma de les xifres dels programes de les àrees de Qualitat Urbana i de Serveis a la Ciutadania.

Taula 36. Import atorgat segons àmbit responsable, concurrència, període 2020-2022

Àmbit	2020	2021	2022
Promoció de ciutat i comerç	-	-	29.209,95 €
Urbanisme i Patrimoni	-	-	1.863,94 €
Protecció Civil i Salut	3.246,49 €*	2.500,00 €	2.500,00 €
Ensenyament	32.515,39 €	70.999,67 €	80.999,35 €
Cultura	35.152,41 €	36.249,68 €	36.895,93 €
Esports	262.044,19 €	230.451,63 €	230.906,94 €
Benestar Social	29.563,35 €	29.972,72 €	29.999,96 €
Igualtat i ciutadania	33.037,13 €	40.795,79 €	41.467,75 €
Total	395.558,96 €	410.969,49 €	453.843,82 €
Total**	395.558,96 €	410.969,49 €	422.769,93 €

*L'any 2020 dins de l'Àmbit Protecció Civil i Salut es va convocar un programa que en les convocatòries del 2021 i 2022 no es va obrir (Foment de programes per a l'atenció de colònies de gats, amb un import atorgat de 1.625,00 €)

**L'Àrea de Desenvolupament Urbà i Econòmic ha convocat tres nous programes durant l'exercici 2022. Els resultats que apareixen en aquesta fila són la suma de les xifres dels programes de les àrees de Qualitat Urbana i de Serveis a la Ciutadania.

Taula 37. Import atorgat segons programa, concurrència, període 2020-2022

Programa	2020	2021	2022
Programes de suport en l'àmbit de l'atenció social	29.563,35 €	29.972,72 €	29.999,96 €
Foment dels	1.621,49 €	2.500,00 €	2.500,00 €

programes i activitats de salut pública			
Foment de programes per a l'atenció de colònies de gats	1.625,00 €	-	-
Igualtat de gènere i visibilització del col·lectiu LGTBI	3.846,25 €	3.634,54 €	4.837,79 €
Activitats educatives en el lleure d'infants i adolescents	6.888,24 €	8.513,71 €	8.513,71 €
Activitats per a joves	3.984,25 €	4.953,36 €	5.963,70 €
Accions d'educació per a la ciutadania global	9.380,01 €	13.607,56 €	9.961,16 €
Programes i activitats per a gent gran	8.938,38 €	10.086,62€	12.191,39 €
Casals Estiu	32.515,39 €	70.999,67 €	80.999,35 €
Acció i patrimoni	18.819,75 €	19.865,76 €	19.328,32 €
Foment de la Cultura Popular i Tradicional	16.332,66 €	16.383,92 €	17.567,61 €
Promoció esportiva	213.344,19 €	212.537,43 €	210.239,90 €
Activitats esportives extraordinàries	9.000,00 €	8.914,20 €	8.814,44 €
Inclusió esportiva	39.700,00 €	9.000,00 €	11.852,60 €
Aixequem persianes	-	-	23.141,51 €
Dinamització ciutat	-	-	6.068,44 €
Pla Especial Patrimoni Arquitectònic	-	-	1.863,94 €
Total	395.558,96 €	410.969,49 €	453.843,82 €
Total**	395.558,96 €	410.969,49 €	422.769,93 €

**L'Àrea de Desenvolupament Urbà i Econòmic ha convocat tres nous programes durant l'exercici 2022. Els resultats que apareixen en aquesta fila són la suma de les xifres dels programes de les àrees de Qualitat Urbana i de Serveis a la Ciutadania.

Després d'observar les variacions en les xifres de l'import total, a continuació s'analitza la xifra i el percentatge de variació, en primer lloc, entre l'exercici del 2021 i el del 2022 i, en segon lloc, entre l'exercici del 2020 i el del 2022.

Referent a les Àrees, la variació percentual més elevada és la de Qualitat Urbana, on entre els anys 2020 i 2022 ha disminuït un 22,9%, quan entre l'exercici del 2021 i 2022 no ha variat. Això és degut al programa subvencionat l'any 2020 per al foment dels programes per a l'atenció de colònies de gats, no convocat els anys 2021 i 2022.

En l'àrea de Serveis a la Ciutadania, l'import total ha incrementat durant el període analitzat, incrementant un 2,89% entre el 2021 i el 2022 i un 7,13% entre el 2020 i el 2022.

Taula 38. Variació import atorgat segons àrea responsable, concurrència, comparativa 2021-2022 i 2020-2022. %

Àrea	2021-2022	% 21-22	2020-2022	% 20-22
Desenvolupament Urbà i Econòmic	-	-	-	-
Qualitat Urbana	0,00 €	0%	-746,49 €	-22,9%
Serveis a la Ciutadania	11.800,44 €	2,89%	27.957,46 €	7,13%
Total**	11.800,44 €	2,87%	27.210,97 €	6,88%

**L'Àrea de Desenvolupament Urbà i Econòmic a convocat tres nous programes durant l'exercici 2022. Els resultats que apareixen en aquesta fila són la suma de les xifres dels programes de les àrees de Qualitat Urbana i de Serveis a la Ciutadania.

Desglossat per àmbits, les principals variacions s'observen (a banda de l'àmbit de Protecció Civil i Salut, per al cas exposat anteriorment sobre el programa d'atenció a les colònies de gats) en l'àmbit d'Ensenyament, especialment en la variació entre els exercicis del 2020 i el del 2022, on l'import ha incrementat un 149,1% i en l'àmbit d'Igualtat i ciutadania, on ha incrementat els darrers dos exercicis un 25,5%. L'altra variació destacada és la de l'àmbit d'Esports, on l'import ha disminuït un 11,9% els darrers dos exercicis.

Taula 39. Variació import atorgat segons àmbit convocant, concurrència, comparativa 2021-2022 i 2020-2022. %

Àmbit	2021-2022	% 21-22	2020-2022	% 20-22
Promoció de ciutat i comerç	-	-	-	-
Urbanisme i Patrimoni	-	-	-	-
Protecció Civil i Salut	0,00 €	0%	-746,49 €	-22,9%
Ensenyament	9.999,68 €	14,1%	48.483,96 €	149,1%
Cultura	646,25 €	1,78%	1.743,52 €	4,9%
Esports	455,31 €	0,2%	-31.137,25 €	-11,9%
Benestar Social	27,24 €	0,1%	436,61 €	1,48%
Igualtat i ciutadania	671,96 €	1,65 %	8.430,62 €	25,5%
Total**	42.874,33 €	10,4%	58.284,86€	14,7%

**L'Àrea de Desenvolupament Urbà i Econòmic a convocat tres nous programes durant l'exercici 2022. Els resultats que apareixen en aquesta fila són la suma de les xifres dels programes de les àrees de Qualitat Urbana i de Serveis a la Ciutadania.

Finalment, segmentat per programes, les principals variacions s'observen, en primer lloc, en el programa destinat als Casals d'Estiu, que ha incrementat un 149,1% els darrers dos anys. Aquesta elevada variació és deguda a la reactivació dels casals durant l'estiu del 2022, aturats parcialment els estius del 2020 i del 2021 a causa de la pandèmia de la Covid19. També com a causa de la pandèmia, hi ha la disminució percentual més elevada, en el cas del programa d'Inclusió esportiva, disminuint un 70,1% entre el 2020 i el 2022. Aquest programa, al llarg del 2020 va estar obert per les entitats esportives per cobrir despeses extraordinàries provocades per la Covid19.

Altres variacions destacades en alguns dels programes són, els increments en activitats per a joves i programes i activitats per a gent gran, les dues de l'àmbit d'Igualtat i Ciutadania, que han incrementat un 49,7% i un 36,4% respectivament, entre el 2020 i el 2022. Per contra, cal destacar la disminució del 26,8% en l'import total entre el 2021 i el 2022 del programa d'accions d'educació per a la ciutadania global, també comprés dins l'àmbit d'Igualtat i Ciutadania.

Taula 40. Variació import atorgat segons programa convocat, concurrència, comparativa 2021-2022 i 2020-2022. %

Programa	2021-2022	% 21-22	2020-2022	% 20-22
Programes de suport en l'àmbit de l'atenció social	27,24 €	0,1%	436,61 €	1,5%
Foment dels programes i activitats de salut pública	0,00 €	0%	878,51 €	54,2%
Foment de programes per a l'atenció de colònies de gats	0,00 €	-	-1.625,00 €	-
Igualtat de gènere i visibilització del col·lectiu LGTBI	1.203,25 €	33,1%	991,54 €	25,8%
Activitats educatives en el lleure d'infants i adolescents	0,00 €	0%	1.625,47 €	23,6%
Activitats per a joves	1.010,34 €	20,4%	1.979,45 €	49,7%
Accions d'educació per a la ciutadania global	-3.646,40 €	-26,8%	581,15 €	6,2%
Programes i activitats per a	2.104,77 €	20,9%	3.253,01 €	36,4%

gent gran				
Casals Estiu	9.999,68 €	14,1%	48.483,96 €	149,1%
Acció i patrimoni	-537,44 €	-2,7%	508,57 €	2,7%
Foment de la Cultura Popular i Tradicional	1.183,69 €	7,2%	1.234,95 €	7,6%
Promoció esportiva	-2.297,53 €	-1,1%	-3.104,29 €	-1,5
Activitats esportives extraordinàries	-99,76 €	-1,1%	-185,56 €	-2,1
Inclusió esportiva	2.852,60 €	31,7%	-27.847,40 €	-70,1
Aixequem persianes	-	-	-	-
Dinamització ciutat	-	-	-	-
Pla Especial Patrimoni Arquitectònic	-	-	-	-
Total**	42.874,33 €	10,4%	58.284,86 €	14,7%

**L'Àrea de Desenvolupament Urbà i Econòmic a convocat tres nous programes durant l'exercici 2022. Els resultats que apareixen en aquesta fila són la suma de les xifres dels programes de les àrees de Qualitat Urbana i de Serveis a la Ciutadania.

3.4.1.3. Anàlisi de les convocatòries de concurrència: denegades i desistides

Tal com s'ha pogut observar al llarg de l'anàlisi, de les 242 sol·licituds de subvenció, 23 han estat denegades i 9 han estat desistides. En aquest apartat es desglossen els motius per als quals aquestes 32 sol·licituds de la convocatòria de concurrència competitiva no han estat atorgades.

Referent a les sol·licituds denegades, el 43,5% han estat perquè l'activitat no és subvencionable perquè no s'ajusta a l'objecte de la convocatòria. El segon motiu més repetit per denegar sol·licituds ha estat en el 17,4% dels casos perquè la data d'inici de l'activitat està fora del termini indicat a les bases reguladores. La taula adjacent mostra la resta de motius pels quals han estat denegades algunes de les sol·licituds.

Taula 41. Denegació de sol·licituds, concurrència, exercici 2022

Denegació	nº	%
Per activitat no subvencionable / No s'ajusta a l'objecte de la convocatòria	10	43,5%
La data d'inici de l'activitat està fora del termini a les bases reguladores	4	17,4%
Per previsió d'atorgar una subvenció nominativa per al mateix programa	2	8,7%
No estar inscrit al Registre Municipal d'Entitats	2	8,7%
No complir amb els requisits necessaris per accedir a l'avaluació per part de la Comissió Única	2	8,7%
La despesa justificada està executada fora del termini establert a les bases	1	4,3%

reguladores		
No aconseguir una puntuació mínima per accedir a la subvenció	1	4,3%
Dissolució de l'entitat	1	4,3%
Total	23	100%

Per altra banda, 9 de les sol·licituds han estat desistides. Això significa, que la sol·licitud es podria haver atorgat, si dins del termini definit s'haguessin fet modificacions a la sol·licitud inicial. En aquest sentit, 6 de les sol·licituds han estat desistides perquè no s'ha esmenat la documentació, i altres 3 perquè les esmenes no s'han dut a terme dins del termini establert.

Taula 42. Desistiment de sol·licituds, concurrència, exercici 2022

Desistiment	nº	%
No esmenar documentació	6	66,6%
No esmenar dins el termini	3	33,3%
Total	9	100%

3.4.1.4. Anàlisi de les convocatòries de concurrència: objectius estratègics

A continuació es vincularan els programes de les diferents convocatòries de règim de concurrència amb els Objectius Estratègics i, alhora, amb els àmbits globals del Pla d'acció de l'Agenda 2030. En la següent taula s'hi desglossen un per un.

En total, l'Objectiu Estratègic 1 està inclòs en 5 programes, l'OE 2 en 2, l'OE 3 en 11, l'OE 4 en 8, l'OE 5 en 5, l'OE 6 en 4 i, l'OE 7 en 5.

Taula 43. Àmbits del Pla d'acció, objectius estratègics (OE) i programes, exercici 2022.

Àmbit del Pla d'acció de l'Agenda 2030	Objectiu estratègic (OE)	Programes
Ciutat inclusiva / Ciutat intel·ligent	OE1. Garantir els drets bàsics de les persones afavorint la igualtat de tracte i la no discriminació, garantir el dret a la salut i la protecció de les persones en situació de vulnerabilitat	Foment dels programes i activitats de salut pública
		Inclusió esportiva
		Programes de suport a l'àmbit de l'atenció social
		Programes i activitats que fomentin la igualtat de gènere i la visibilització del col·lectiu LGTBI
		Accions d'educació per a la ciutadania global i de sensibilització en solidaritat i cooperació
Ciutat pròspera	OE2. Promoció de Mataró dins del seu paper de capital comarcal i el seu	Aixequem persianes
		Dinamització ciutat

	desenvolupament econòmic mitjançant la promoció comercial, empresarial, turística i de l'economia social en un marc de governança entre el sector públic i el sector privat en activitats d'interès general.	
Ciutat inclusiva	OE3. Fomentar la participació ciutadana i enfortir el teixit associatiu i comunitari de la ciutat	Pla Especial Patrimoni Arquitectònic
		Subvencions per a la realització d'obres de restauració, conservació i millora en béns inclosos a l'Inventari d'Establiments Emblemàtics i Elements Vinculats de Mataró
		Foment dels programes i activitats de salut pública
		Activitats esportives extraordinàries
		Promoció esportiva
		Inclusió esportiva
		Programes i activitats per a gent gran
		Programes i activitats que fomentin la igualtat de gènere i la visibilització del col·lectiu LGTBI
		Educació en el lleure
		Activitats per a joves
		Accions d'educació per a la ciutadania global i de sensibilització en solidaritat i cooperació
Ciutat pròspera / Ciutat inclusiva	OE4. Enfortir i vertebrar l'activitat educativa, cultural i esportiva de la ciutat	Casals d'Estiu
		Acció cultural i Patrimoni
		Foment de la Cultura popular i tradicional
		Activitats esportives extraordinàries
		Promoció esportiva
		Inclusió esportiva
		Educació en el lleure
		Accions d'educació per a la ciutadania global i de sensibilització en solidaritat i cooperació
Ciutat inclusiva	OE5. Promoure i fomentar el respecte dels drets i els deures de ciutadania i dels	Programes i activitats per a gent gran
		Programes i activitats que

	valors de la convivència, el civisme i la cooperació desenvolupament	fomentin la igualtat de gènere i la visibilització del col·lectiu LGTBI
		Educació en el lleure
		Activitats per a joves
		Accions d'educació per a la ciutadania global i de sensibilització en solidaritat i cooperació
Ciutat saludable i ecològica / Ciutat resilient	OE6. Promoure la protecció del nostre entorn i afavorir la sostenibilitat	Pla Especial Patrimoni Arquitectònic
		Subvencions per a la realització d'obres de restauració, conservació i millora en béns inclosos a l'Inventari d'Establiments Emblemàtics i Elements Vinculats de Mataró
		Subvencions per a la millora de la qualificació obtinguda en el certificat d'eficiència energètica no exigida per la normativa vigent en edificis o unitats dels mateixos en el municipi de Mataró per a l'exercici 2022.
		Accions d'educació per a la ciutadania global i de sensibilització en solidaritat i cooperació
Ciutat pròspera	OE7. Promocionar, reconèixer i premiar accions de vàlua social, cultural, esportiva, científica o econòmica vinculades amb Mataró fetes per persones i agents socials rellevants	Acció cultural i Patrimoni
		Foment de la Cultura popular i tradicional
		Activitats esportives extraordinàries
		Promoció esportiva
		Inclusió esportiva

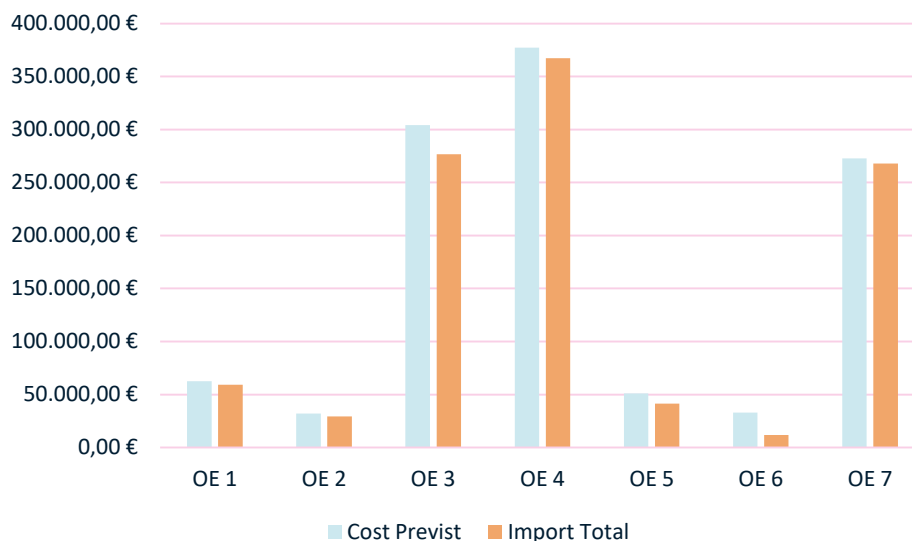
La següent taula mostra, per cada un dels objectius estratègics el cost previst i l'import final atorgat durant l'exercici 2022. Com s'ha esmentat en apartats anteriors, com en el de convenis i subvencions nominatives, en analitzar aquestes dades s'ha de tenir en compte que hi ha objectius que comparteixen, en aquest cas, programes i, per tant, el sumatori total recau sobre els dos o més objectius inclosos en cada programa.

En el cas dels programes, l'Objectiu Estratègic que engloba un major import atorgat és el 4, amb 367.277,09 €, seguit de l'OE 3 amb 276.738,63 € i de l'OE 7 amb 267.802,87 €.

Taula 44. Pressupost concurrència competitiva segons objectiu estratègic, exercici 2022.

Objectiu estratègic (OE)	Cost previst	Import atorgat, 2022	% Import atorgat, sobre el previst
OE 1	62.500,00 €	59.151,51 €	94,6
OE 2	32.000,00 €	29.209,95 €	91,3
OE 3	304.052,41 €	276.738,63 €	91,0
OE 4	377.113,71 €	367.277,09 €	97,4
OE 5	50.952,41 €	41.467,75 €	81,4
OE 6	33.000,00 €	11.825,10 €	35,8
OE 7	272.600,00 €	267.802,87 €	98,2

Gràfic 7. Pressupost concurrència competitiva segons objectiu estratègic, exercici 2022.



3.4.1.5. Anàlisi de les convocatòries de concurrència: data convocatòria, termini presentació i data resolució.

Per finalitzar l'anàlisi de les convocatòries de concurrència per a entitats, s'exposen les dates clau en el procés de subvencions. En aquest sentit, a continuació es desglossen per cada un dels programes les dates en les quals es va obrir la convocatòria de subvenció, així com el termini per presentar-les i, finalment la data en les que es va publicar-ne la resolució.

Referent a la data de convocatòria, es pot observar com els programes de les Àrees de Qualitat Urbana i de Serveis a la Ciutadania es van obrir el 17 de gener excepte les del programa d'Inclusió Esportiva que es va obrir el 25 de novembre. En canvi, les convocatòries

dels programes de l'àrea de Desenvolupament Urbà i Econòmic es van obrir els mesos de febrer, abril i maig.

Pel que fa al termini de presentació de les sol·licituds de subvenció, la data límit ha estat pels programes de Qualitat Urbana i Serveis a la Ciutadania esmentats anteriorment, el 4 d'abril, excepte el programa d'Inclusió Esportiva, què es va tancar el 15 de desembre. Pel que fa als programes de l'àrea de Desenvolupament Urbà i Econòmic, el termini va finalitzar el 30 de setembre per als dos programes de l'àmbit de promoció de ciutat i comerç i, pel programa de Patrimoni Arquitectònic, el 31 d'octubre.

Finalment, les resolucions no comparteixen dates com s'ha observat en la convocatòria o el termini, publicant-se en gran part al mateix dia per programa entre els mesos de setembre i desembre, amb una excepció, les del programa de Casals d'Estiu, que es van resoldre en diverses dates entre els mesos de juny, juliol i setembre.

Taula 45. Dates de la convocatòria, termini de presentació de la sol·licitud i data de resolució per àrea, àmbit i programa, concurrència, exercici 2022.

Àrea	Àmbit	Programa	Data convocatòria	Termini presentació	Data resolució
Desenv. Urbà i Econòmic	Promoció de ciutat i comerç	Aixequem persianes	11/05/2022	30/09/2022	19/12/2022
		Dinamització ciutat	10/02/2022	30/09/2022	21/12/2022
	Urbanisme i Patrimoni	Pla Especial Patrimoni Arquitectònic	04/04/2022	31/10/2022	29/12/2022
Qualitat Urbana	Protecció Civil i Salut	Foment dels programes i activitats de salut pública	17/01/2022	04/04/2022	02/12/2022
Serveis a la Ciutadania	Ensenyament	Casals d'Estiu	17/01/2022	04/04/2022	Diverses dates*
	Cultura	Acció cultural i patrimoni	17/01/2022	04/04/2022	09/11/2022
		Foment Cultura Popular	17/01/2022	04/04/2022	15/09/2022
		Esports	Activitats esportives extraordinàries	17/01/2022	04/04/2022
	Promoció esportiva		17/01/2022	04/04/2022	24/10/2022
	Inclusió esportiva		25/11/2022	15/12/2022	28/12/2022
	Benestar Social	Suport a l'àmbit de l'atenció social	17/01/2022	04/04/2022	15/11/2022
	Igualtat i ciutadania	Programes i activitats per a gent gran	17/01/2022	04/04/2022	17/10/2022
		Igualtat gènere i	17/01/2022	04/04/2022	14/10/2022

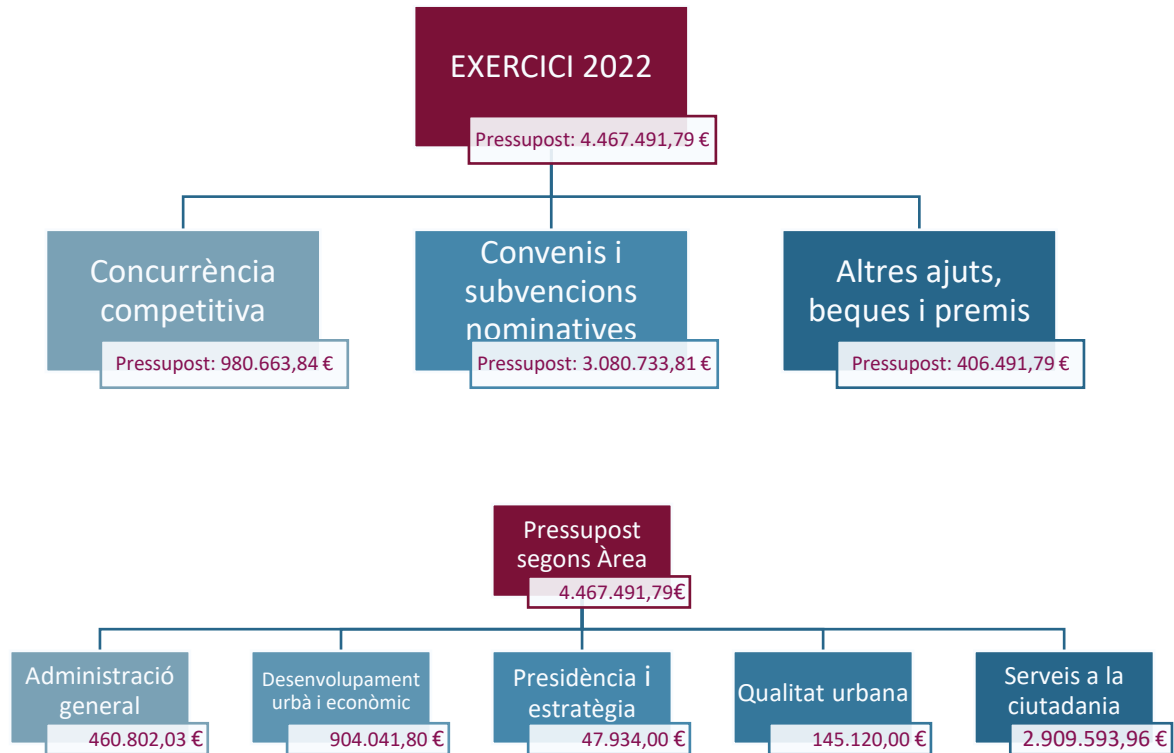
		visibilització col·lectiu LGBTI			
		Educació en el lleure	17/01/2022	04/04/2022	03/11/2022
		Activitats per a joves	17/01/2022	04/04/2022	03/11/2022
		Educació per a la ciutadania global	17/01/2022	04/04/2022	21/10/2022

*La resolució del programa dels Casals d'Estiu es va publicar en tres dates diferents: 10/06/2022; 14/07/2022; 15/09/2022.

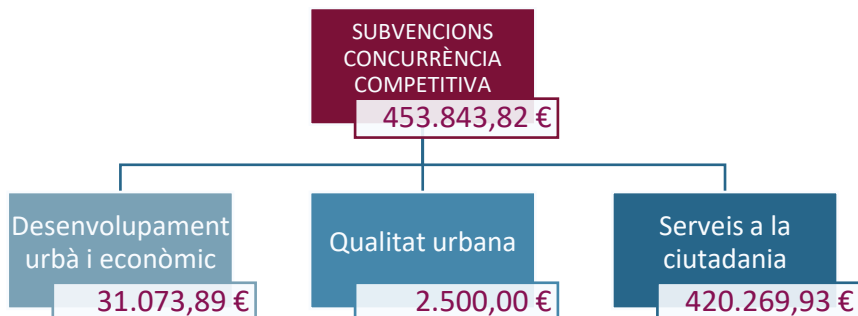
4. VALORACIÓ DE L'EXERCICI 2022

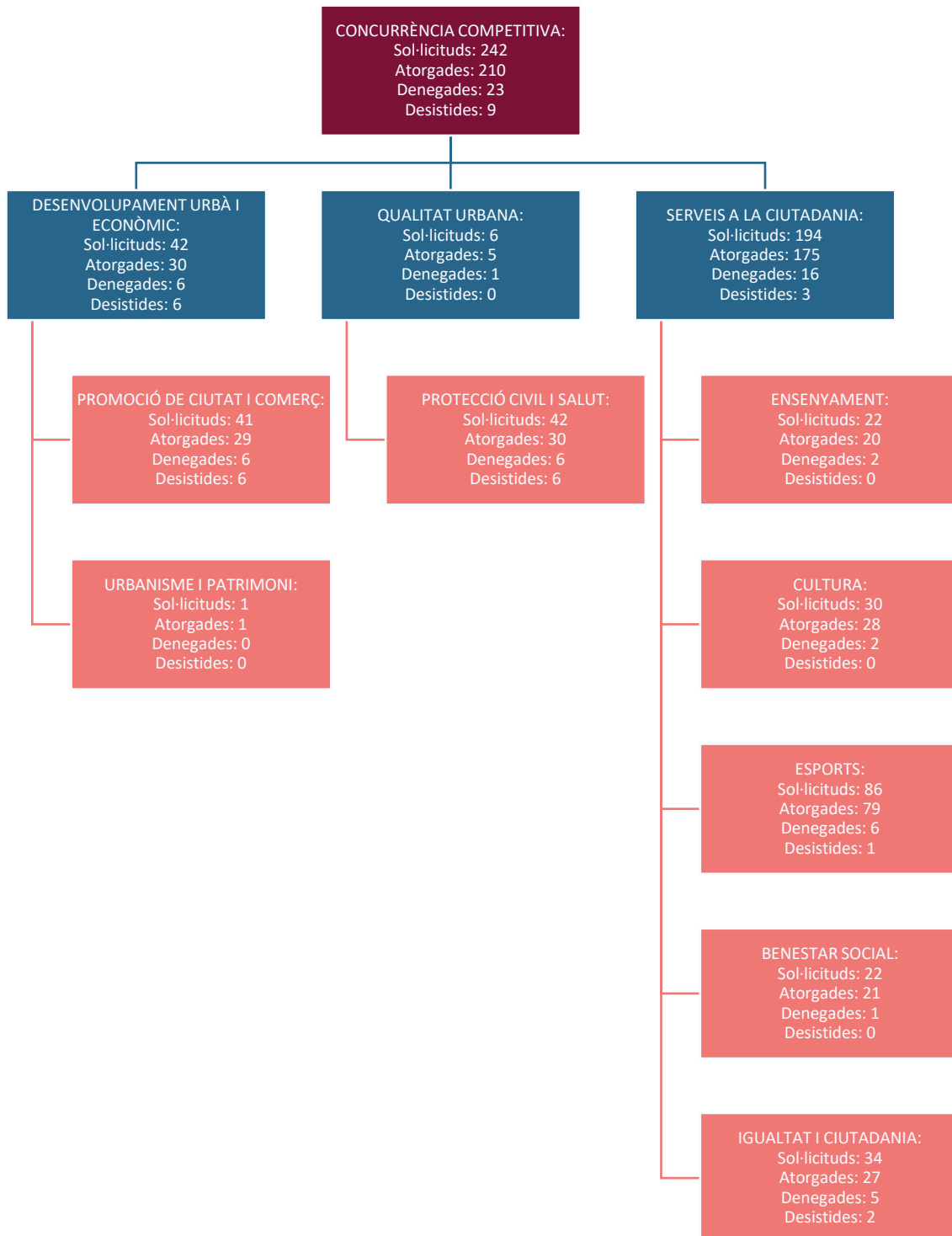
4.1. RESUM DE LES DADES PRINCIPALS

4.1.1 Resum dades principals del pressupost atorgat de l'exercici 2022.

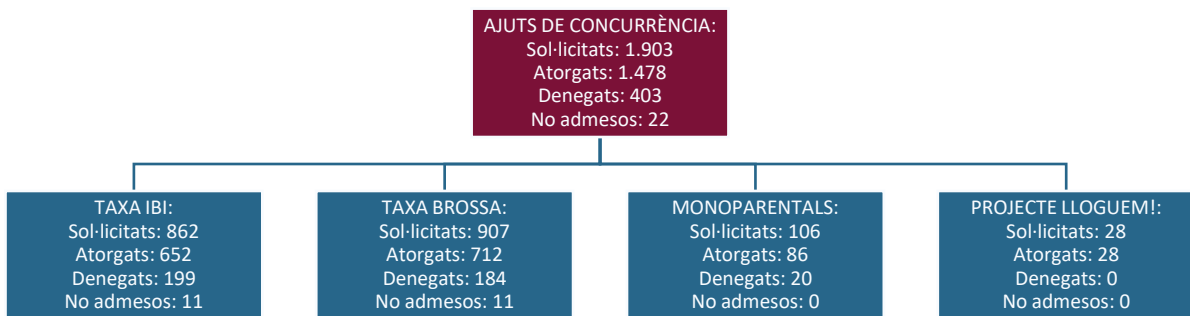
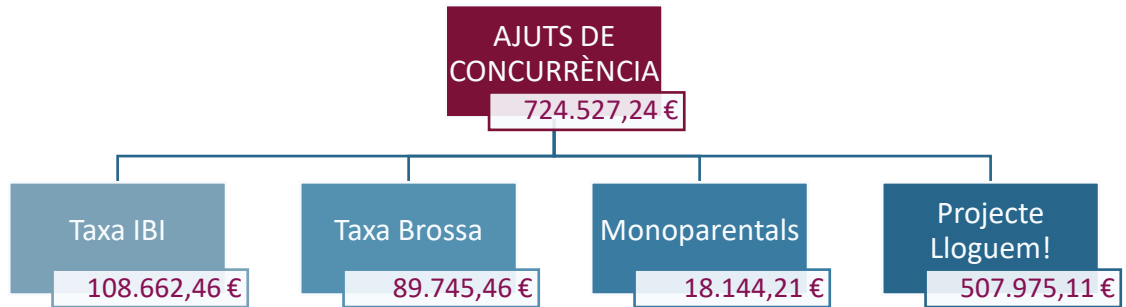


4.1.2. Resum dades principals de les subvencions de concurrència competitiva de l'exercici 2022.

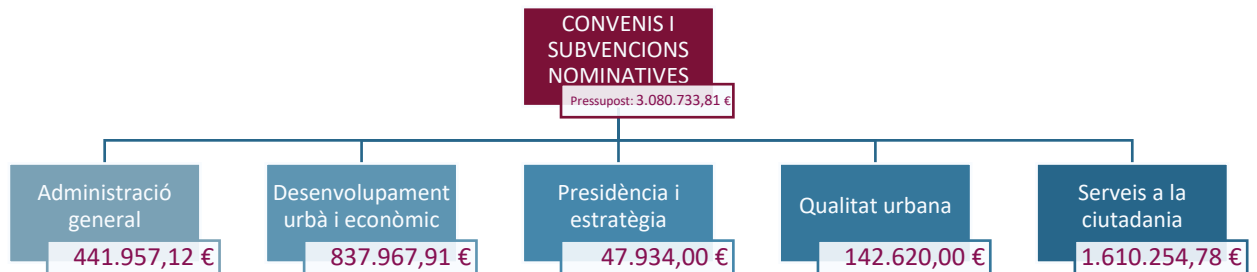




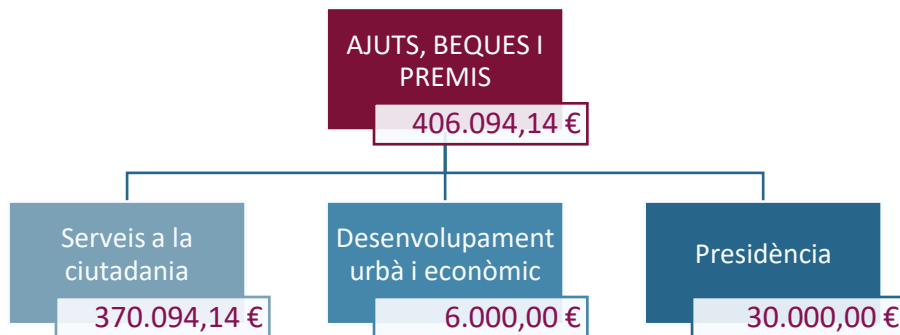
4.1.3. Resum dades principals d'ajuts de concurrència de l'exercici 2022.



4.1.4. Resum dades principals del pressupost atorgat en convenis i subvencions nominatives per àrees, exercici 2022.



4.1.5. Resum dades principals del pressupost atorgat a ajuts, beques i premis per àrees, exercici 2022.



4.2. ORIENTACIONS DE PROCÉS

Les següents orientacions són proposades amb l'objectiu de millorar la gestió, l'anàlisi i la transparència en el procés de concessió de subvencions. A través de la implementació d'aquestes recomanacions, es busca facilitar la identificació i l'anàlisi individualitzada de les sol·licituds, estandarditzar la informació relacionada amb les denegacions i desistiments, i proporcionar una millor comprensió de les diferències pressupostàries. A més, es promou l'ús de codificacions, l'afegit de títols i puntuacions dels projectes, així com el registre detallat dels pressupostos assignats a cada àrea i les dates de presentació de les sol·licituds. Aquestes orientacions busquen millorar l'eficàcia i l'eficiència en la concessió de subvencions, optimitzant l'assignació de recursos i promocionant una major transparència en el procés.

- En les resolucions de les sol·licituds de subvenció de les entitats, **indicar sempre el NIF de l'entitat**. Aquesta recomanació és per facilitar l'anàlisi individualitzada per agent. Indicar el NIF de l'entitat permet identificar clarament cada sol·licitud en el procés de resolució i posterior anàlisi.
- **Codificar els motius de les denegacions i desistiments**. A vegades, moltes sol·licituds poden ser denegades o desistides per motius similars, però els motius de la denegació són redactats de manera diferent. Codificar els motius ajuda a estandarditzar la informació i facilita l'anàlisi comparativa, permetent una millor comprensió i seguiment de les decisions preses.
- **Clarificar la diferència entre denegació i desistiment**. Hi ha casos en què les sol·licituds es classifiquen com a "desistides" quan el motiu exposat en realitat correspon a una "denegació". És important distingir clarament entre aquests termes per evitar confusions i proporcionar una informació precisa sobre l'estat de cada sol·licitud.
- **Incloure el títol dels projectes sol·licitats** o, almenys els atorgats: És recomanable afegir el títol dels projectes en les resolucions per facilitar la identificació i el seguiment de cada projecte en particular. Això permetrà una millor gestió i organització de les subvencions atorgades.
- **Afegir la puntuació dels projectes** en els casos pertinents. Quan sigui rellevant, és útil proporcionar la puntuació assignada a cada projecte. Aquesta informació només estarà disponible per a una línia de subvenció específica. La puntuació ajuda a comprendre millor la valoració i selecció dels projectes i pot ser útil per a futures referències o comparacions.
- **Exposar les causes de les diferències pressupostàries en convenis i subvencions nominatives**. Quan hi hagi diferències entre la quantitat prevista en el Pla Estratègic de Subvencions i l'import finalment atorgat, és important exposar les raons

d'aquestes variacions. Això permet entendre millor els ajustos realitzats i proporciona transparència en la gestió del pressupost.

- **Mantenir el pressupost destinat a cada àrea, àmbit i programa en totes les subvencions.** Amb la finalitat d'efectuar una anàlisi més exhaustiva, és interessant disposar d'informació detallada sobre el pressupost assignat a cada àrea, àmbit i programa. Això facilita l'avaluació de l'assignació de recursos i permet una millor comprensió de l'impacte i la distribució dels fons en diferents àrees d'interès. Això proporciona una visió més completa de com es destinen els recursos i permet avaluar millor l'efectivitat de les subvencions.
- **Registrar les dates de presentació de les sol·licituds.** A més de tenir en compte les dates de resolució, és important disposar de les dates de presentació de les sol·licituds per part de les entitats. Aquesta informació permet analitzar els temps de processament i els períodes de sol·licitud. També pot ser útil per identificar possibles patrons o tendències en la presentació de sol·licituds i millorar els processos en exercicis futurs.
- **Prioritzar els objectius estratègics.** Per poder analitzar amb les mateixes xifres econòmiques el pressupost previst en el PES i l'atorgat final segons objectiu estratègic, cal vincular amb un únic objectiu principal cada línia de subvenció. En els casos que les línies de subvenció incloguin més d'un objectiu estratègic, cal fer una segona classificació, amb objectiu principal (el que es veurà sotmès a anàlisi) i altres de secundaris.